

# 아랍에미리트 국방조달시장진출 가이드북

2020. 08.



## 제 목 차 례

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| Chapter 1. 국방조달제도 .....     | 1  |
| 1-1. 조달정책 .....             | 3  |
| 1-2. 조달법규 .....             | 4  |
| Chapter 2. 국방조달체계 .....     | 7  |
| 2-1. 관련 조직 .....            | 9  |
| 2-2. 의사 결정 절차 .....         | 11 |
| Chapter 3. 입찰 프로세스 .....    | 15 |
| 3-1. 입찰 참여 절차 .....         | 17 |
| 3-2. 전자입찰시스템 .....          | 17 |
| Chapter 4. FAQ .....        | 21 |
| [부 록]                       |    |
| 1. 시장 진출 환경 .....           | 29 |
| 2. 한국과 UAE의 국방조달체계 비교 ..... | 33 |
| 3. 수출 통제 및 허가 절차 .....      | 35 |

## 표 차 례

|                                          |    |
|------------------------------------------|----|
| [표 1] UAE 정부 예산편성 절차 .....               | 12 |
| [표 2] UAE의 항목별 국방비 예상 규모 .....           | 21 |
| [표 3] 2020-2025년 분야별 획득예상 금액 .....       | 29 |
| [표 4] 2016-2025년 예상 국방예산 및 성장률 .....     | 30 |
| [표 5] 2018년-2024년 분야별 국방비 지출 예측 .....    | 31 |
| [표 6] 한국과 UAE의 국방조달 제도 및 법률적 측면 비교 ..... | 33 |
| [표 7] 한국과 UAE의 국방조달 조직 및 운영 측면 비교 .....  | 34 |
| [표 8] 수출 통제/허가 대상 품목 분류 및 관련 규정 .....    | 35 |
| [표 9] 수출 허가 제출 서류 목록 .....               | 36 |

## 그 립 차 례

|                                               |    |
|-----------------------------------------------|----|
| [그림 1] EDGE Group의 구성 현황 .....                | 11 |
| [그림 2] 2014-2018년 간 UAE 방산 수입 상대국 .....       | 30 |
| [그림 3] 수출 통제/허가 대상 품목 분류 및 관련 규정 .....        | 35 |
| [그림 4] 수출 통제/허가 처리 절차 .....                   | 35 |
| [그림 5] 방산물자 및 국방과학기술 수출허가 상세 절차 및 수행 기관 ..... | 37 |
| [그림 6] 수출 통제/허가 대상 품목 분류 및 관련 규정 .....        | 38 |



## ■ 요약 문

- 해외 국방조달시장 가이드북은 중소기업의 해외진출 증진을 위해 발간되었습니다. 국방기술품질원 방산수출지원센터는 우리 기업들의 진출 기회를 확대하고자 기존 9개국(베트남, 방글라데시, 이집트, 사우디, 이란, 케냐, 보츠와나, 멕시코, 알제리)에 6개국(인도네시아, 태국, 필리핀, UAE, 오만, 이라크)을 추가하여 신규 작성하였습니다.
- 본문에서는 해외 국방조달시장의 제도 및 체계에 대한 설명으로 우리 기업들의 수출 대상국 시장에 대한 이해를 돕고 있습니다. 또한, 입찰 참여절차 및 자주 묻는 질문 챕터를 마련하여, 중소기업이 해당국 조달시장 진출 시 실질적으로 이용 가능한 정보를 제공하고 하였습니다.
- UAE는 미약했던 자국 내 방위산업 기반으로 인해 대부분의 무기체계 조달에 있어 국내 개발보다는 해외 구매에 의존하였던 과거 방산정책을 개선하고, 국내 방산 역량을 강화하기 위해 완제품 도입보다 해외 기업과의 공동 생산, 합작회사 설립, 자국내 생산시설 구축, 기술이전 등 다양한 방안을 추진하고 있습니다.
- 하지만 온라인 플랫폼을 통해 확인 및 참여가 가능한 재무부 주관의 대부분의 공공조달과는 달리, 국방조달사업의 경우 입찰 절차 및 참여 방법 등이 비정형적이며, 대부분의 정보가 공개되어 있지 않습니다. 국방조달사업은 완전 비공개 또는 제한 공개 방식으로 진행되는 것이 원칙이기 때문입니다.
- UAE에는 우리나라와 같이 국방조달을 위한 단일 조직이 없으며, 국방부와 각 소요군이 각기 조달하는 다원화된 체제를 운영하고 있습니다. 또한 모든 입찰 절차를 오프라인으로 진행합니다.
- 이러한 이유로 UAE 국방조달 시장 진입을 위해서는 정부 대 정부, 기업 대 정부 등 다층 다변적인 마케팅 노력이 필요합니다.
- 해외 국방조달시장 가이드북 작성 시 현지조사 이외에 참고한 자료는 외교부/KOTRA 국가별 개황, IHS Jane's, SIPRI, Forecast International, Global Data 등이 있습니다.





## Chapter 1

# 국방 조달 제도

1. 조달 정책
2. 조달 법규



## Chapter 1. 국방조달제도

### 1. 조달 정책

#### 가. 국방정책 목표<sup>1)</sup>

- 아랍에미리트의 국방정책은 아래와 같은 목표를 구현하고자 추진됨
- 국가의 이익을 방어할 수 있는 효율적인 군사력의 구축  
“Building effective military capabilities to defend out national interests“
- 첨단 방위 장비 및 자산의 확보  
”Acquiring advanced defense equipment and assets“
- 국내 방위산업의 발전  
”Developing domestic defense manufacturing industry”
- 주요 동맹국과의 국방협력 강화 및 집단안보의 증진  
“Strengthening defense partnership with key allies, fostering collective security”
- 고위 민·군 지도층에 대한 양질의 교육을 제공함으로써 그들이 비판적이고도 전략적인 사고를 하도록 함과 동시에 국가 이익을 상정하고 국가 권력 수단을 식별하며, 국가 안보전략을 수립하는 역량을 개선하도록 함  
“Providing quality education to senior civilian and military leaders to think critically and strategically and improve their skills in assessing national interests, identifying national instruments of power and formulating national security strategies”

#### 나. 방산정책 및 전략

- 무기도입을 안보협력에 대한 보상카드로 활용하는 주변 아랍국과 달리, UAE는 독자적인 안보체계 구성을 중시<sup>2)</sup>
- 사우디와 같이 특정 국가(서방 국가)에 대한 무기 의존도를 줄여나가기 위하여 무기체계 공급선 다변화에 초점을 둠
  - 2017년 기준 미국, 프랑스 무기도입 비율이 78% 수준
- 자국 내 방위사업 기반은 미약한 편으로, 대부분의 무기체계 획득은 국내 개발보다

1) Global Data, 「UAE Defense Market - Attractiveness, Competitive Landscape and Forecasts to 2025」

2) 황재연, 예멘내전과 중동 방산시장 분석, 국방과학기술(455), 2017.1

## 해외 구매에 의존했음

- 이러한 방산 역량을 강화하기 위해 완제품 도입보다 해외 기업과의 공동생산, 합작투자사 설립, 자국 내 생산시설 구축, 기술이전 등에 집중
  - 제조 기반 및 노하우 확충을 위해 외국 기업들과의 협업을 통해 기술, 자본 등을 전수받아 현지 사업 발전의 동력으로 삼고자 함<sup>3)</sup>
  - Post-Oil 시대를 대비하여 비석유분야에서 자국 제조업분야 육성정책을 추진 중이며, 방산분야는 공동개발, 현지생산 등을 통하여 자국기업 육성을 추진
  - '18년 국방장관 면담(4월 UAE, 5월 한국) 시 한국과의 방산협력을 통하여 자국 방산분야 육성을 기대하고 있음을 언급
- '19년 11월, 25개 국·민영회사 연합으로 EDGE社를 설립하였으며, UAE는 이를 장기적으로 글로벌 방산기업으로 육성하고자 함
- '05년부터 단순 기술·노동집약적 사업은 축소하고, 첨단기술·교육·IT 부분 개발에 집중

## 2. 조달 법규<sup>4)</sup>

### 가. 공공조달 법령 및 운영체제

- UAE 재무부는 모든 연방 기관에서 활용하는 단일화된 조달 시스템을 구축하고 있으며, 해당 시스템을 통해 재무부, 기타 부처 및 연방 기관과 관련된 조달 계획을 공고함. 또한 이러한 온라인 조달 시스템을 통해 계약을 발표하고 입찰 공고를 게시하기도 함
  - 영어 웹사이트 : <https://www.mof.gov.ae/en/pages/default.aspx>
- [공개경쟁의 원칙] UAE 정부 기관은 모든 공공조달을 공개경쟁 입찰로 하고 있음을 원칙으로 공표함. 위 지침에 따라, 정부 계약에 입찰하고자 하는 기업은 모두 해당 eProcurement 시스템에 기업 등록 절차를 거쳐야 함
- [입찰 참가 자격] 원칙적으로 UAE 기업 또는 UAE 국민만 참가할 수 있으며, 외국 기업이 참여 가능한 국제입찰(International Tender)과 국내입찰(Local Tender) 두 경우 모두 UAE 국적의 현지 파트너와 함께 입찰에 참가하는 것을 원칙으로 하고 있음
  - 국제입찰의 경우, 외국인 명의로 참가할 수 있으며, 입찰가격 결정 등에서 외국인이 주도적인 역할을 할 수 있으나,

3) 2020 국별 진출전략 아랍에미레이트, KOTRA

4) 국방기술품질원 연구용역, 주요 수출대상국의 입찰제도 및 글로벌 방산부품공급망 진입전략 연구

- 국내입찰의 경우 UAE 국적을 가진 파트너의 명의로만 입찰 참여가 가능하며, 현지 파트너가 주도적인 역할을 수행함
- 각 토후국 정부별 또는 입찰 기관별 입찰 절차가 다소 상이하나, 시청 규모의 지방정부에서 실시하는 소규모 입찰의 경우에는 대외 공고가 신청 마감일 2~3주 전후로 뒤늦게 이루어지는 경우가 많음. 따라서 UAE 내 에이전트 또는 지점을 보유하지 않은 외국 기업은 응찰 준비기간 부족 등의 이유로 인해 실질적으로 입찰에 참여하기가 쉽지 않은 상황임
- 아부다비국영석유회사(ADNOC) 등 대규모 프로젝트를 발주하는 입찰 기관들은 동 기관에 등록되어있는 기업들 위주로 초청, 입찰을 실시하기도 함

## 나. 국방조달 입찰제도

- 국방조달 절차는 공공조달 절차 및 법령(재무부 주관)의 적용에서 제외됨
- 국방조달사업은 완전 공개 또는 제한 공개 방식으로 진행되는 것이 원칙임. 그러나 주요 군수물자의 경우, 정부 대 정부 간(G2G) 협상이 선행되고 이를 토대로 조달 절차가 진행되기도 함
- [주요 사례] UAE는 프랑스와 수년에 걸쳐 라팔 구매에 관한 협상을 진행한 바 있음. 그러나 주요 전략 체계 구매사업인 경우, 복수의 유력한 잠재 공급기업 간의 경쟁 입찰을 유도하는 형태의 조달을 진행하기도 함
- UAE 정부가 공개 경쟁 방식의 입찰을 선호하지 않는다는 사실을 고려할 때, 비공개 협상을 통하여 유리한 지위를 확보하는 데 큰 비중을 두는 것으로 추정됨
- 2011년 11월 라팔 구매 협상에 대한 입장 변화 이후, 아랍에미리트가 영국 정부와 미국 정부를 통해 개별 도급업체에게 정보요청서를 발행했다는 사실에 주목
- 국외 기업은 UAE 정부가 공개 입찰과 경쟁 입찰의 방식을 택하더라도 법으로 공표한 조달 절차 이면의 요소가 존재할 수 있음에 유의해야 함
- UAE 공공 입찰에는 원칙적으로 UAE 기업 또는 UAE 국민만 참가할 수 있으며, 외국기업의 경우 UAE 내 에이전트를 통해서만 참여할 수 있음. 그 결과, 해외 공급기업이 현지 대리기업을 선정하거나 현지 기업과 제휴관계를 구축하는 것을 조달관행으로서 인정함
- 그럼에도 불구하고 UAE 정부가 ‘특별 전문화 부문’으로 선정하는 사업의 경우에는 예외적으로 현지 대리기업을 인정하지 않음
- ‘특별 전문화 부문’으로 선정된 사업은 통상적으로 정부 대 정부(GtoG) 비공개 국방 계약으로만 추진 관리됨



## Chapter 2

# 국방 조달 체계

1. 관련 조직
2. 의사 결정 절차





## Chapter 2. 국방 조달 체계

### 1. 관련 조직

#### 가. 국방조달 관련 조직<sup>5)</sup>

- 2020년 4월 현재, UAE는 국방조달을 담당하는 전문기관이 없는 가운데, 국방 조달 절차는 재무부가 주관하는 공공조달 절차 및 법령의 적용에서 제외됨
- 현재 국방조달 및 방산 분야에 있어 광범위한 개혁이 추진되고 있으며, 한국의 사례를 벤치마킹하여 방위사업청(DAPA)과 같은 획득조달 전문기관과 함께 안보환경 분석 및 전력증강 계획 수립을 위한 한국국방연구원(KIDA)과 국방 과학연구소(ADD)와 같은 정책 연구 및 체계개발 기관들을 설립하는 방안도 검토되고 있음<sup>6)</sup>
- 새로운 획득제도가 구축되면, 각 군은 소요제기 역할만 수행하며, 국방부에서 소요를 종합적으로 검토하여 획득계획을 수립, 제시하고 획득 활동은 차후 설립될 전문기관이 담당할 예정임
- 10여 년 전부터 한국의 국방과학연구소 형태를 고려하는 가운데 칼리파 공학 대학와의 연계를 통해 자체 무기체계 연구개발 기관을 설립하고자 하였으나, 2020년 4월 기준 아직 가시화하지 못함. 다만 타와준경제위원회(TEC) 산하에 Technology Transfer Initiative를 설치하여, 일부 연구개발 프로젝트를 추진하고 있음

#### 나. 소요군의 역할

- [소요군(End-user)의 선택권 인정] 소요군 및 총사령부, 대통령 경호사령부가 방산기업들과 협의하여 소요를 결정하며, 그들의 전문 역량을 존중함
- 소요군이 새로운 체계의 개발 혹은 완제품 구매 여부, 소요 체계의 ROC 결정권을 행사함
- 아랍에미리트의 국방조달 과정에 있어 최종사용자인 소요군의 판단과 결정은 중요한 역할을 수행하고 있음. 신규 개발 무기체계 또는 이미 개발된 체계의 요구성능 충족 여부, 전투능력 개선 가능성 등의 판단을 소요군이 방산기업들과 협의하여 수행하기 때문임

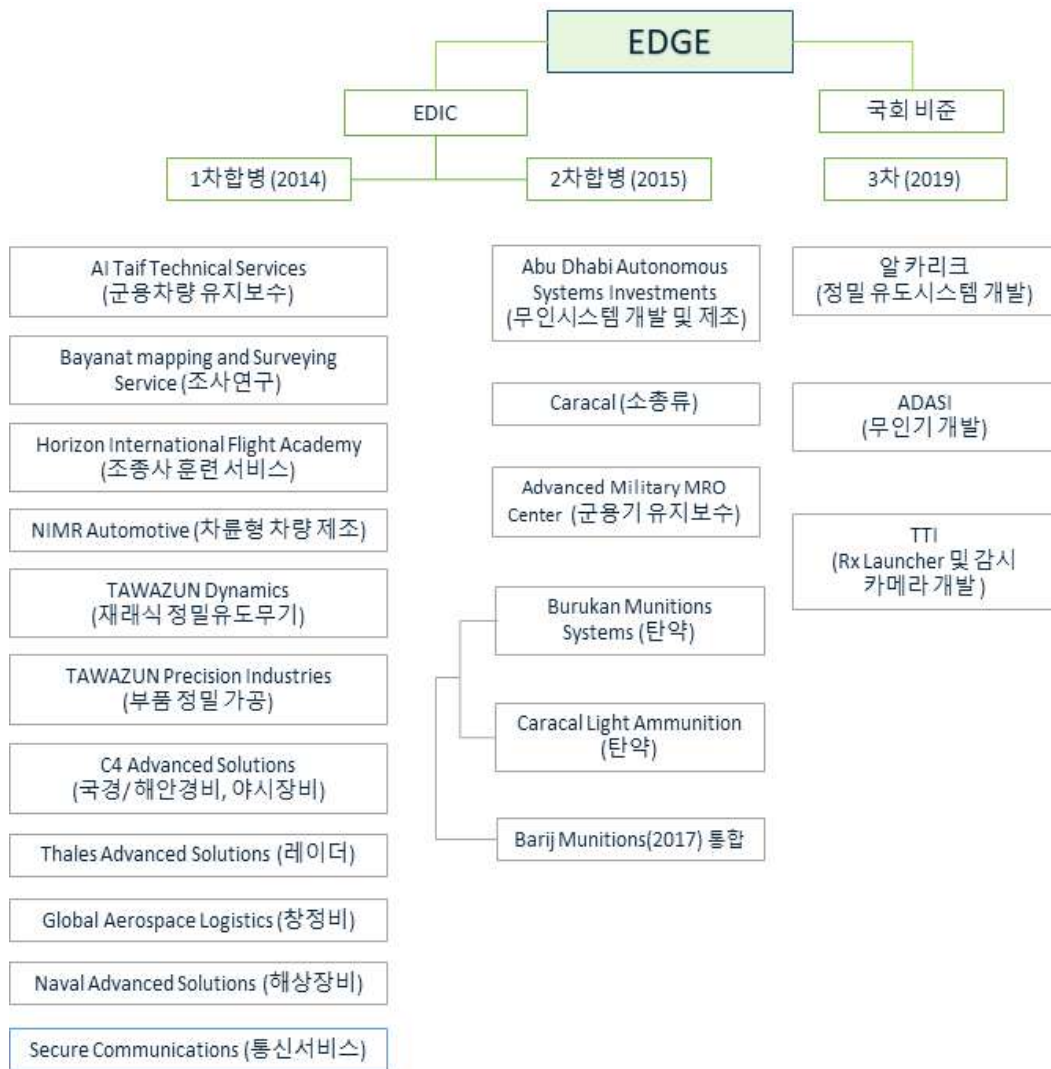
5) 현지 조사를 통해 확보한 정보 및 자료들 이외에도 Jane's의 온라인 자료 Market Report 2020를 중심으로 하되 해외조달정보센터를 비롯한 다양한 기관에서 제공하는 자료들을 종합 분석하였음

6) 국방기술품질원, 「주요 수출대상국의 입찰제도 및 글로벌 방산부품공급망 진입전략 연구」 연구용역 수행 시 Tawazun Economic Council 전략연구국 면담 (2019.12.08.)

- UAE 정부는 소요군으로 하여금 새로운 체계의 획득비용을 감안할 수 있도록 방산기업과 협의하여 제안서 상 장비의 총수명주기 비용을 제시하도록 권하고 있음. 이는 곧 전순기비용에 대한 협상을 거쳐 UAE가 고성능의 플랫폼을 적정 가격선에 지속적으로 조달할 수 있는 방안을 고려하고 있다는 것을 의미
- [국방 연구개발] 완제품 구매 이상으로 초기 개발단계부터 투자 참여하는 방식을 선호함
- 1980년대 말 이래 LM과의 F-16 개량형 전자장비 개발(25억 USD), Matra-BAe의 Black Shaheen 순항미사일, Al Tariq-Denel의 정밀유도폭탄 키트, Piaggio Aerospace의 다목적초계기 등에 초기 투자한 바 있음

#### 다. 주요 파트너 기업의 역할

- 향후 EDGE사와의 협력은 모든 성격의 계약에서 필수적으로 고려해야 할 사항으로 보임
- 현지 파트너로서 주목할 만한 UAE 기업들로서는 International Golden Group(IGG)사, Tawazun Holdings의 산하 기업들, Trust International Group 사, Bin Jabr Group사, Emirates Defence Industries Company(EDIC) 등이 있으며, 현지 방산기업들도 현지 파트너로서의 역할을 수행할 수 있음
- 현지 파트너 기업들과의 협업을 통해 사업 접근 해결책 제시, 성능 및 소요, 그 외 요구사항의 정확한 식별 등을 원활하게 수행할 수 있으며, 특히 최고사령부 또는 대통령경호실과의 계약 체결 과정 내 업무와 절차에 도움을 받을 수 있음



[그림 1] EDGE Group의 구성 현황 (2019.11.05. 출범 기준)

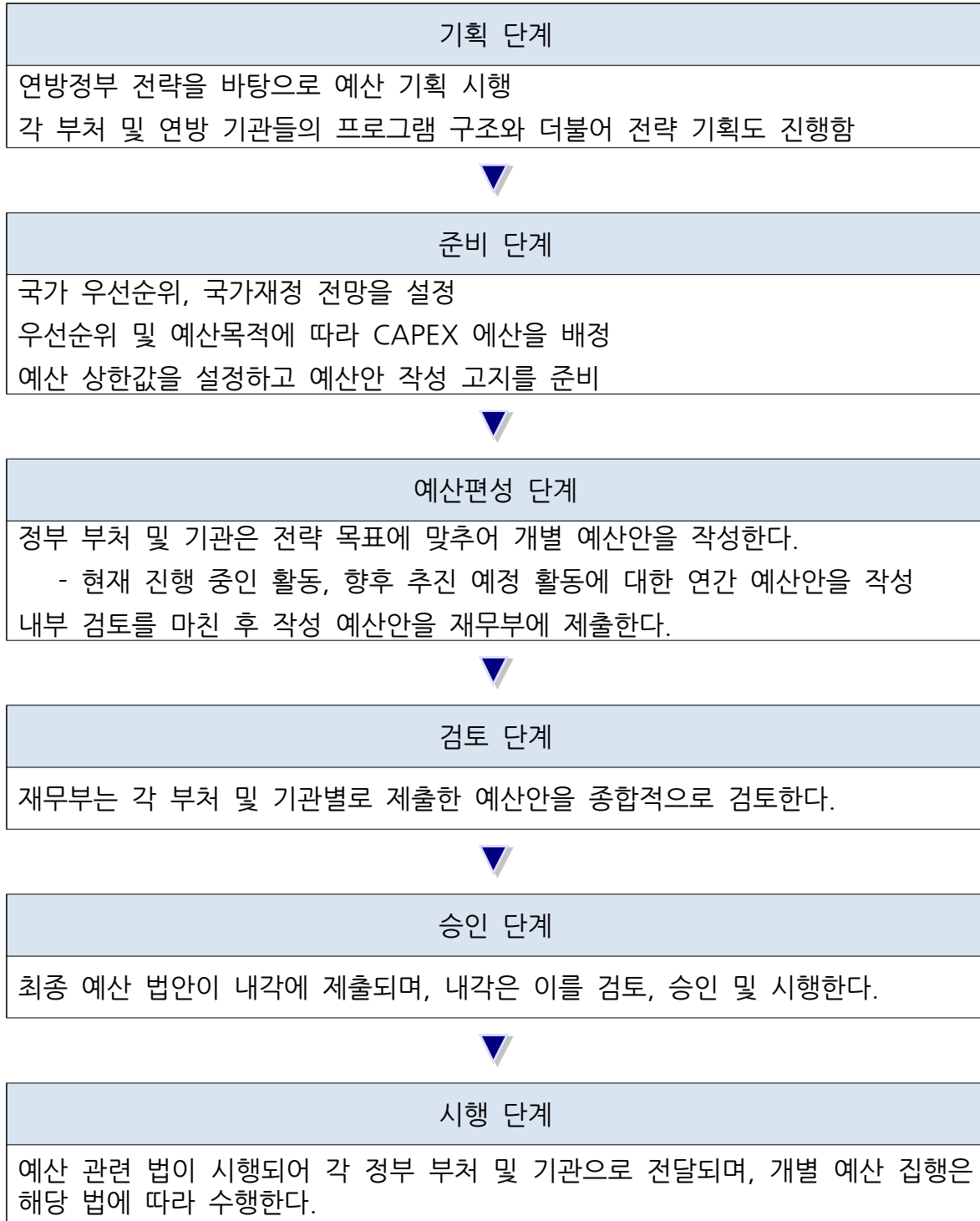
## 2. 의사결정 절차

- UAE의 국방조달은 국방부와 각 소요군이 각기 조달하는 다원화된 체제로, 각 군별로 별도 획득 및 소요 제기를 수행하며, 의사결정이 일괄적/체계적이지 않고 비공개 협상을 통한 협상우위 전략을 선호함
- 일반적으로 무기체계 도입 논의에서 비용 요소가 협상의 주요 고려사항을 이루며, 소요군이 원하는 제원과 성능 충족에는 다소 시간이 걸리는 편이므로 상당 시간에 걸쳐 장비 요구도를 충족하는 단일 도입선을 이용하는 사례가 늘고 있음
- UAE는 방산 협력에 있어 특정 국가에 대한 의존도를 감소시키고자 공급선 다양화에 심혈을 기울이고 있음. 비록 프랑스로부터 도입한 체계가 상당 부분을 차지하고 있지만, 이외에도 UAE는 미국, 러시아, 서유럽 국방 물자 또한 상당수 운용하고 있음

## 가. 예산 편성절차<sup>7)</sup>

- UAE의 예산 편성 절차는 연방정부의 재정 프로그램 중 하나로, 재무부(MOF)는 매 회계연도 3월 중, 차년도 예산안 준비를 위한 절차를 각 정부 부처에 고지함. 다음의 표는 연방정부 단위의 예산 편성 절차를 묘사한 도표임

[표 1] UAE 정부 예산편성 절차



7) Global Data, 「UAE Defense Market - Attractiveness, Competitive Landscape and Forecasts to 2025」

## 나. 조달 의사결정

- 의사결정 협의체 및 국방 획득분야 담당 기관은 현재 존재하지 않으며, 국방 관련 조직 상세 업무는 비공개 상태임
- 단, 소요군, 총사령부, 대통령 경호사령부의 소요결정 절차는, 국내외 방산 기업과 협의하여 진행함
- 국방 조달에 있어서 방산기업의 구체적인 역할이 공개되어 있지 않음
- 기술검토는 군에서 하지만, 공학적인 지원은 방산기업에서 담당함
- 소요 제기의 경우 군 뿐만 아니라 국영 방산기업에서도 초기 단계부터 적극적으로 개입하여 공동개발·관리를 수행함



## Chapter 3

# 입찰 프로세스

1. 입찰참여절차
2. 전자입찰시스템





## Chapter 3. 입찰 프로세스

### 1. 입찰 참여 절차

#### 가. 국방조달 입찰 절차

- DEWA (전력 및 수자원), Etisalat(통신) 등 국영 기업들이 수행하는 공공조달의 경우 입찰공고→입찰서류구입→서류제출→심사→계약 순으로 일련의 절차가 있는 것으로 알려짐. 반면, 국방조달의 경우 대부분 비공개 입찰로 진행되며, 특정 입찰 참여자를 지정하는 경우 대외 공고 없이 직접 입찰 초청을 전달하기도 함

### 2. 전자 입찰 시스템

#### 가. 공공조달 온라인 체계

- UAE는 공공조달의 경우 ‘eProcurement’라는 전자조달체계를 운영하고 있으나, 국방분야는 제외됨

#### 나. 공공조달 입찰제도 (eProcurement)

- 정부조달에 관심이 있는 기업이라면 누구나 입찰 및 경매에 참여할 수 있는 eProcurement 시스템을 통하여 공공조달을 추진함으로써, 재무 및 관리 비용을 절감함과 동시에 조달 절차상의 투명성을 보장하고 있음
- 공급 기업이 재무부에 등록 절차를 진행하려면 특정 요구 사항을 충족하고 필요한 서류를 제출하며 수수료를 지불해야 함. 등록이 승인되면 공급 기업은 연방 등록부에 가입하여 공공 입찰 정보 및 입찰 결과를 조회할 수 있으며, 연방 입찰에 참여할 수도 있음. 기등록 공급 기업들만이 eProcurement 시스템을 통해 입찰 관련 정보 및 낙찰 정보 또한 조회가 가능함
- 기업의 재무부 등록은 매년 갱신해야 하며, 이 모든 절차는 온라인으로 진행할 수 있음. 재무부 등록을 위해서는 주로 아래와 같은 서류들이 필요함 (<https://www.mof.gov.ae/en/mservices/corporate/isupplier/pages/tendersauctions.aspx>)
  - 경제부 인증서
  - Reference list
  - 최근 3년간 감사 은행 명세서
  - ISO 또는 기타 관련 인증

- 품질 및 HSE 매뉴얼
- 한국 기업이 제공해야 하는 설문지
- UAE 재무부 홈페이지의 입찰 공고는 아래 주소에서 접속할 수 있음  
(<https://www.mof.gov.ae/en/mservices/corporate/isupplier/pages/tenders.aspx>)
- UAE에서는 영어를 널리 사용하지만 재무부 홈페이지의 입찰 공고는 아랍어로 게시됨

#### 다. 국방조달 온라인 체계

- 국방분야와 관련하여선 모든 입찰 절차를 오프라인으로 진행하며, 입찰 참여를 위해서는 해당 조달 건과 관련한 사전 정보 획득이 매우 중요함

## Chapter 4

# F A Q



## Chapter 4. 자주 묻는 질문 (FAQ)

Q1. 현재 UAE의 국방비 규모는 어느 정도이며 정부 총예산에서 차지하는 비중은 어느 정도입니까?

- Jane's가 2019년에 발표한 자료에 따르면 2019~2023년 기간 UAE의 국방비는 미화 219억 2천만 달러에서 249억 1천만 달러로 매년 약 3.5% 증가될 전망이다
- UAE 국방비 배분 내역 및 비율 추정치

(2019 불변가 미화 10억 달러, Jane's 연감 2019)

[표 2] UAE의 항목별 국방비 예상 규모

| 구 분 |         | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |
|-----|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 국방비 | 총액      | 20.10 | 20.98 | 21.92 | 22.23 | 23.43 | 24.15 | 24.91 |
|     | GDP대비 % | 5.1   | 4.8   | 5.0   | 4.8   | 4.8   | 4.8   | 4.8   |
| 분야별 | 획득      | 3.07  | 2.75  | 2.85  | 3.01  | 3.97  | 4.11  | 4.30  |
|     | 연구개발    | 0.06  | 0.06  | 0.07  | 0.07  | 0.08  | 0.08  | 0.09  |
|     | 운영유지    | 4.81  | 5.08  | 5.17  | 5.08  | 4.98  | 5.13  | 5.28  |
|     | 인건비     | 10.24 | 11.05 | 11.76 | 12.09 | 12.46 | 12.83 | 13.19 |
|     | 기타      | 1.93  | 2.03  | 2.07  | 1.98  | 1.94  | 2.00  | 2.06  |
| 기관별 | 육군      | 10.38 | 10.29 | 10.36 | 10.56 | 10.80 | 11.14 | 11.48 |
|     | 해군      | 2.39  | 2.74  | 2.95  | 2.81  | 3.02  | 3.02  | 3.21  |
|     | 공군      | 3.51  | 4.16  | 4.35  | 4.53  | 4.93  | 5.02  | 5.16  |
|     | 전군 지원   | 3.82  | 3.78  | 4.25  | 4.33  | 4.68  | 4.87  | 5.06  |

Q2. UAE 정부와 기업들의 **한국산 무기체계**에 대한 인식은 어떻습니까?

- 한국과 한국 기업, 그리고 한국산 물자에 대해 매우 우호적인 태도를 갖고 있습니다. 특히 한국은 UAE의 국방협력 파트너로서 단순한 군수 장비를 제공하는 데 그치지 않고, 포괄적인 국방운영기법(Comprehensive defense solution)을 전수해줄 수 있는, 다각적인 협력을 전개해나갈 주요 파트너라고 인식하고 있습니다.

### Q3. UAE 정부와 기업, 혹은 방산 에이전트의 **한국 기업**에 대한 인식은 어떻습니까?

- 전반적으로 한국산 제품이나 기술에 대해 높이 평가하고 있는 듯 보입니다. 하지만 현지 조사 시에 만난 일부 방산 에이전트들의 경우 한국의 방산 대기업들의 고압적인 업무 진행방식에 대해 상당한 불만을 가지고 있는 듯 했습니다.
- 또한 방산 관련 정부 관리나 기업들은 양국의 중소기업들이 협업할 수 있는 기회를 확대하기 위해 상호간 선택과 집중을 통한 심도 있는 논의를 나눌 수 있는 관련 행사나 기회를 한국 측에서 좀 더 많이 만들어 주기를 기대하고 있었습니다.

### Q4. UAE의 방산 역량은 어느 수준입니까?

- 주요 사업은 대부분 외국기업과의 현지 합작회사(JV)로 이행함으로써 기술의 전수와 생산라인 현지화에 중점을 두고 있습니다. 그럼에도 불구하고 UAE 자체 방산 기업들의 기술 및 생산 능력은 여전히 미흡한 수준으로 평가되고 있습니다.

### Q5. UAE에 한국의 기술력 갖춘 중소벤처기업이 신기술을 소개하기 위해 어떤 경로가 가장 유리할까요?

- 만약 중소기업이 UAE 시장에 신기술을 소개하고자 한다면 사용군의 획득 부서를 접촉하는 것을 권장합니다. 왜냐하면 구매 당사국인 UAE군의 소요에 따라 우리 기술을 응용하고 조정해야 할 내용이 발생할 것이기 때문입니다. 즉, 우리 기술을 어떻게 현지화할 것인가 그 방향과 구체적인 방안을 우선적으로 잘 파악해야 할 것입니다.
- 더욱이 UAE의 정·군 지도층은 자국 산업의 기술기반을 에미레이트화(Emiratization)하는 데 투자를 집중하고 있습니다. 그러므로 한국 중소기업이 국제 경쟁력을 가진 신기술을 들고 현지 시장에 진출하려면 UAE 사용군이 그 가치와

필요성을 이해하고 현지화 여부에 대해 확신을 갖도록 하는 것이 가장 중요합니다.

#### Q6. UAE에는 국방조달을 전담하는 조직이 있습니까?

- 우리나라의 방위사업청(DAPA)과 같은 전담 기구는 없습니다. 국방전자조달체계도 아직 준비되어 있지 않아 정확한 입찰 절차를 알 수 없습니다. 더욱이 획득 결정이 일괄적/체계적이지 못해 국방조달 시장 진입을 위해서는 정부 대 정부, 기업 대 정부 등 다층다변적 마케팅 노력이 필요합니다.

#### Q7. 외국기업이 UAE에 군사 장비를 판매하려고 할 때 특별히 유의해야 할 사항이 있을까요?

- 이 지역의 모든 다른 국가들처럼 여름과 라마단 기간에는 정부 부처의 의사결정 절차에 잦은 지연이 발생합니다. 또한 절충교역 조건 등을 사전에 자세히 알고 시장에 접근하시는 것이 좋습니다. 에너지자원의 해외 수출에 심하게 의존하는 UAE 재정 구조를 고려할 때 획득 일정은 물론 예산 배정도 언제든지 변화될 수 있음을 염두에 두시고 UAE에 대한 장비 수출을 고려하시기 바랍니다.
- 내전이 빈번하고 정세가 불안한 국가들에 수출 시, 국가신용도가 낮아 자금 운용이 힘들거나 수출대금을 받지 못하는 등의 어려움이 생길 수 있습니다. 이에 수출입은행(<http://www.koreaexim.go.kr>)은 수출 중소기업을 대상으로 수출입금융 지원 시 금리·보증료·수수료를 감면하며, 무역보험공사(<http://www.ksure.or.kr>)는 대금을 받지 못하는 경우를 대비해 수출보험제도를 운영하고 있습니다. 해당 기관의 사이트를 방문하시어 중소기업을 대상 금융지원 상품들을 유용하게 활용하길 바랍니다.
- 현지 에이전트 검증과 관련하여, 기품원에서는 방산중소기업을 대상으로 무료로 “해외 방산에이전트사 신용정보 서비스”를 제공하고 있습니다. 자세한 내용은 기품원 홈페이지 내 공지사항([http://www.dtaq.re.kr/ko/notice/notice.jsp?modeW=view&article\\_noW=148187&board\\_noW=25](http://www.dtaq.re.kr/ko/notice/notice.jsp?modeW=view&article_noW=148187&board_noW=25))을 참조하시길 바라며, 기타 문의 사항은 담당자(055-751-5793)에게 연락 바랍니다.

○

## Q8. UAE은 국방전자입찰체계를 운영하고 있습니까?

- 재무부 주관의 공공조달 관련 대부분 분야에서는 온라인 플랫폼을 통한 조달 프로그램 확인 및 참여가 가능하지만, 국방조달 사업의 경우 완전 비공개 또는 제한 공개 방식으로 진행되는 것이 원칙이기 때문에 전자조달체계가 없으며, 모든 조달 절차를 오프라인으로 진행하는 가운데 대부분의 정보가 공개되어 있지 않습니다.

## Q9. 외국기업이 입찰에 참가할 때 특별히 유의해야 할 사항은 있습니까?

- 외국인 혹은 외국기업이 입찰에 참가하는데 특별한 제한조치는 없습니다. 다만 현지 사무소 또는 현지기업과의 협약을 진행하지 않은 기업의 경우 조달 관련 정보를 습득하기 쉽지 않을 수 있습니다.

## Q10. 국방 분야에서 요구하는 별도의 품질인증제도가 있습니까?

- 별도의 국방품질인증제도 및 담당 기관은 없습니다. 그러나 입찰공고에서 각 품목별로 요구되는 품질기준을 제시하고 있습니다.

## Q11. 한국의 입찰제도과는 어떤 차이가 있습니까?

- 우리나라와 같이 국방조달을 위한 단일 조직이 없으며, 국방부와 각 소요군이 각기 조달하는 다원화된 체제를 운영하고 있습니다. 또한 모든 입찰 절차는 오프라인으로 진행됩니다.

## Q12. 대외적으로 두바이가 교역 중심 도시로 알려지고 있는데, 방산시장 진출을 위한 제반 업무는 아부다비에서 봐야 할까요?

- 7개 토후국 연합국인 UAE에서 두바이가 세계의 주목을 받고 있으나, ‘아부다비’가



정치, 산업, 문화의 중심지로서 국방획득과 관련된 업무를 모두 관장하고 있습니다. 획득조달 및 방산협력과 관련한 연방정부 조직과 관련 인사들은 대부분 아부다비에 있습니다.

- 설령 두바이에 있는 에이전트나 컨설턴트를 만날 필요가 있다고 하더라도 자동차로 2-3시간가량으로 이동 가능한 거리에 있음을 감안할 때 아부다비 중심으로 일정을 준비하는 것이 바람직합니다.

### Q13. UAE 국방획득 문화의 특성을 좀 더 자세하게 설명해주십시오.

- 역사적으로 아랍에미리트는 방산조달에 있어 국제 공급선을 다변화하는 데 주력해 왔습니다. 이를 통해 아랍에미리트는 보다 유리한 조건으로 첨단 장비를 조달할 수 있었으며, 해외기업에 대한 의존도를 줄일 수 있었습니다. 특히 아랍에미리트에 판매를 제안하는 국가/기업의 수가 많다는 점을 감안하면, 이러한 전략은 앞으로도 계속될 것입니다.
- 하지만 아랍에미리트의 국방 물자 조달에는 일관성과 투명성이 부족하다는 문제점이 있습니다. 일부 주요 사업이 공개경쟁 입찰로 진행되지만, 대부분의 사업들은 경쟁 방식이 아닌 비공개 방식으로 진행되었습니다. 국방비 지출 내역 또한 불투명하며 주요 정책 결정을 비공개로 진행하는 등 시장 개방성에 있어서 투명성이 부족하다는 지적이 제기되고 있습니다.
- 사업 일정의 잦은 변경, 비교적 엄중한 수준의 벌금, 외국인 직접투자에 대한 제약 등을 고려하면, 절충교역과 2010 산업참여 개혁 제도는 시장에 참여하고자 하는 공급업체에게 있어 의미 있는 조치로 볼 수 있습니다.
- 사업의 지연과 관련한 유명한 사례로 프랑스의 라팔(Rafale) 전투기 획득사업과 더불어, 아랍에미리트의 고등제트훈련기 조달사업을 들 수 있습니다. Alenia Aermacchi는 공개경쟁 입찰에서 M-346을 내세우는 가운데 2009년 우선협상 대상자로 선정되었습니다. 보통 이 단계 이후 발주 확정이나 계약체결 등이 진행되는 경우가 대다수이나, 2018년까지도 추가적인 진전이 없었으며, 언론 보도에 따르면 해당 조달사업은 협상 과정에서 기술이전, 면허생산 등 요구조건이 충족되지 않아 폐기 또는 재입찰 처리될 수 있다고 합니다.
- UAE는 중동 지역 내에서 직접적·준직접적 절충교역을 중점으로 국방획득을 추진하는 주요 국가입니다. 민간 차원과 군사적 거래를 통하여 다양한 영역에서 국내 방산

역량을 확보해온 UAE는 정비유지, 보수, 부품 완전분해 정비, 디자인, 가공까지 다각적인 분야에서의 산업역량을 개발해왔습니다. 이러한 맥락에서 UAE는 무기체계 획득 시 산업협력과 더불어 공급업체가 국내산업에 기여하는 것을 강조합니다.

- 그런데 일부 사례들은 통해 미루어 보면 UAE 측이 기대하는 요구조건을 충족하지 못하면 절충교역 조건을 면제하는 것은 매우 어려울 수 있습니다.



※ 문의 국방기술품질원 방산수출지원센터

중동지역 담당연구원 055)751-5797



## 부록

1. 시장진출환경
2. 한국과 UAE의 국방조달체계 비교
3. 수출 통제 및 허가 절차



## — 부 록

### 1. 시장 진출 환경

#### 가. 무기체계 획득전망<sup>8)</sup>

- 아랍에미리트의 2019년~2024년 사이에 예상되는 국방 분야 획득 전망 중 시설보호, C4ISR, 군용 시설 건설 등의 분야에 대한 많은 투자가 있을 것으로 예상됨
- [물리적 보안분야] 국내 석유 및 가스 기반 시설에 대한 보호, 접경국인 사우디아라비아, 이란과의 영토 분쟁의 위협, 주요 테러 단체들의 공격 위협 등에 대처하기 위하여 물리적 보안분야 솔루션 구축 및 관리 인력확보에 대한 예산이 지속 증대되고 있음. 관련 시장 규모는 2020년 약 \$1,997 M 에서 2025년 약 \$2,166 M 로, 연평균 1.60% 성장률을 기록할 것으로 예상됨
- [육상분야 C4ISR] 지상 전술차량 탑재용 C4ISR 시스템 조달 증가에 따라 지상 C4ISR 시스템 시장이 지속 확대될 것으로 예상됨. 해당 시장 규모는 2020년 약 \$740 M에서 2025년 약 \$895 M로, 연평균 1.92% 성장률을 기록할 것으로 예상됨
- [군용시설 및 유통-시설 건설] UAE 정부는 국경을 따라 물리적·전자적 방어시설을 포함한, 국경 방호를 위한 첨단 인프라를 구축하기 위한 노력을 기울이고 있으며, 관련 분야에 상당한 자금을 투입하고 있으며, 2019년 8월 이란과 체결한 국경 보안 강화 부문 양해각서를 통해 이를 짐작할 수 있다. 관련 시장 규모는 2020년 약 \$455 M 에서 2025년 약 \$525 M 로, 연평균 1.44% 성장률을 기록할 것으로 예상됨

[표 3] 2020~2025년 분야별 획득예상 금액 (단위: USD millions)

| 분 야         | 하위 분야        | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | 총 합    |
|-------------|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| 주요시설보호(CIP) | 물리적 보안       | 1,997 | 2,033 | 2,070 | 2,101 | 2,133 | 2,166 | 12,500 |
| C4ISR       | 지상분야         | 740   | 777   | 808   | 836   | 860   | 895   | 4,916  |
| 군용시설 및 유통   | 시설 건설        | 455   | 469   | 482   | 494   | 509   | 525   | 2,935  |
| C4ISR       | Airborne     | 479   | 385   | 398   | 422   | 466   | 496   | 2,647  |
| 군용시설 및 유통   | 시설 관리        | 354   | 363   | 373   | 384   | 394   | 405   | 2,273  |
| 전략 커뮤니케이션   | 차량           | 280   | 271   | 280   | 288   | 300   | 302   | 1,719  |
| 연안 및 국경보호   | 국경 감시/정찰     | 230   | 240   | 250   | 260   | 270   | 280   | 1,530  |
| 항공기         | 다목적 항공기      | 126   | 180   | 195   | 276   | 322   | 374   | 1,473  |
| 주요시설보호(CIP) | 네트워크 보안      | 226   | 228   | 229   | 231   | 232   | 234   | 1,379  |
| 해군함정 MRO    | 콜벳(Corvette) | 142   | 148   | 150   | 152   | 155   | 158   | 905    |

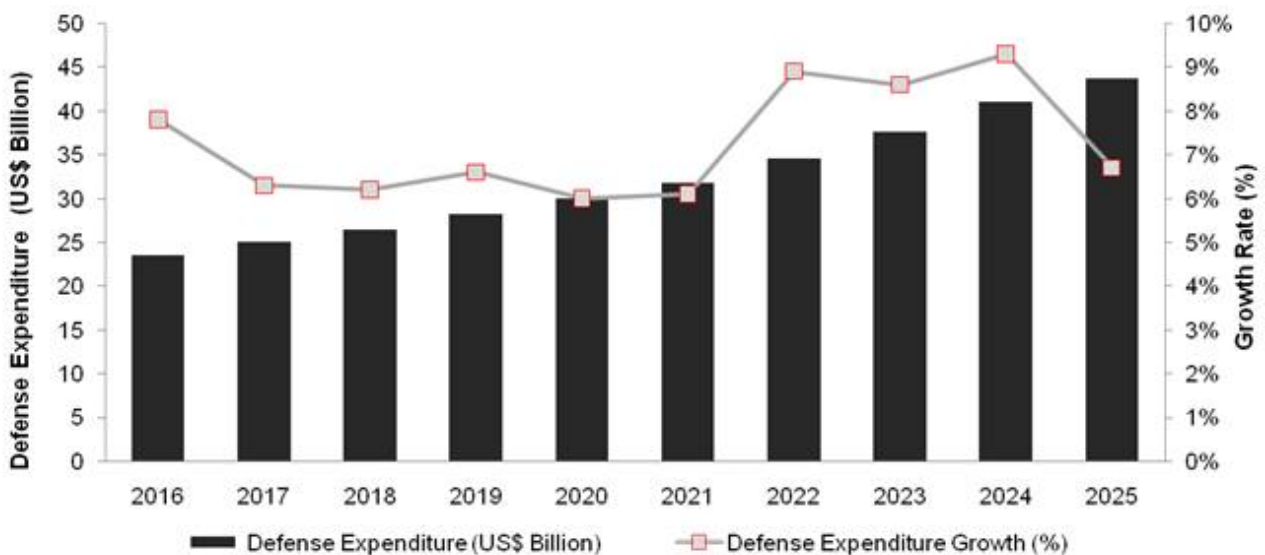
8) Global Data, 「UAE Defense Market - Attractiveness, Competitive Landscape and Forecasts to 2025」

## 나. 예산 전망

- 2016년~2025년 UAE 국방예산을 살펴보면, 2025년까지 438억 달러에 달할 것으로 예상되며, 연평균성장률(CAGR)은 8.36%에 달할 것으로 예상됨
- 높은 수준의 국방예산과 더불어 꾸준하면서도 높은 성장률은 다양한 분야에서 이루어지는 군 현대화 프로그램을 반영한 것. 전체 국방 조달 프로그램 중 공군 전력 증강 부문이 가장 많은 비중을 차지하였으며, 합동항공본부, 지상군, 대통령경호대, 해군 순으로 그 뒤를 이었음.<sup>9)</sup>

[표 4] 2016~2025년 예상 국방예산 및 성장률

| Year | 국방예산<br>(USD<br>billions) | 성장률 (%) | 연평균성장률<br>(CAGR, %) |
|------|---------------------------|---------|---------------------|
| 2016 | 23.5                      | 7.80    | 6.26%               |
| 2017 | 25.0                      | 6.30    |                     |
| 2018 | 26.5                      | 6.20    |                     |
| 2019 | 28.3                      | 6.60    |                     |
| 2020 | 30.0                      | 6.00    |                     |
| 2021 | 31.8                      | 6.10    | 8.36%               |
| 2022 | 34.6                      | 8.90    |                     |
| 2023 | 37.6                      | 8.60    |                     |
| 2024 | 41.1                      | 9.30    |                     |
| 2025 | 43.8                      | 6.70    |                     |



[그림 2] 2016~2025년 예상 국방예산 및 성장률

9) Global Data, 「UAE Defense Market - Attractiveness, Competitive Landscape and Forecasts to 2025」

- [표 6]은 총 국방예산 중 국방비 지출을 예측한 것으로 이 중 국방획득을 위한 지출은 2018년 7.5억 달러를 기준으로 매년 증가가 예상되며, 2018년~2024년 연평균성장률(CAGR<sup>10)</sup>)은 2.31%로 예상됨
- 아랍에미리트의 획득예산은 증가할 것으로 예상되지만, 국가의 구체적인 중장기 소요기획 체계가 미비하며, 계획에 의한 전력건설이 아닌, 안보 상황에 따른 긴급예산 투입 및 관련 무기체계 획득을 추진하는 특성이 있어, 획득지출 전망이 이를 모두 반영하지는 않을 것으로 보임

[표 5] 2018년~2024년 분야별 국방비 지출 예측

| 분야별 국방비 지출 전망 (10억 달러, 2020년 불변가) |       |      |      |      |      |      |      |
|-----------------------------------|-------|------|------|------|------|------|------|
| 구분                                | 2018  | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| Procurement                       | 0.75  | 0.74 | 0.72 | 0.73 | 0.74 | 0.83 | 0.86 |
| Military personnel                | 1.47  | 1.46 | 1.43 | 1.45 | 1.47 | 1.48 | 1.50 |
| O&M                               | 4.99  | 4.84 | 4.70 | 4.72 | 4.73 | 4.73 | 4.73 |
| RDT&E                             | 0.08  | 0.08 | 0.08 | 0.09 | 0.09 | 0.09 | 0.10 |
| Other                             | 0.33  | 0.35 | 0.36 | 0.37 | 0.39 | 0.37 | 0.37 |
| 구분                                | 2020  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |
| 획득비 증감률                           | -2.69 | 0.83 | 0.68 | 13.2 | 3.37 |      |      |

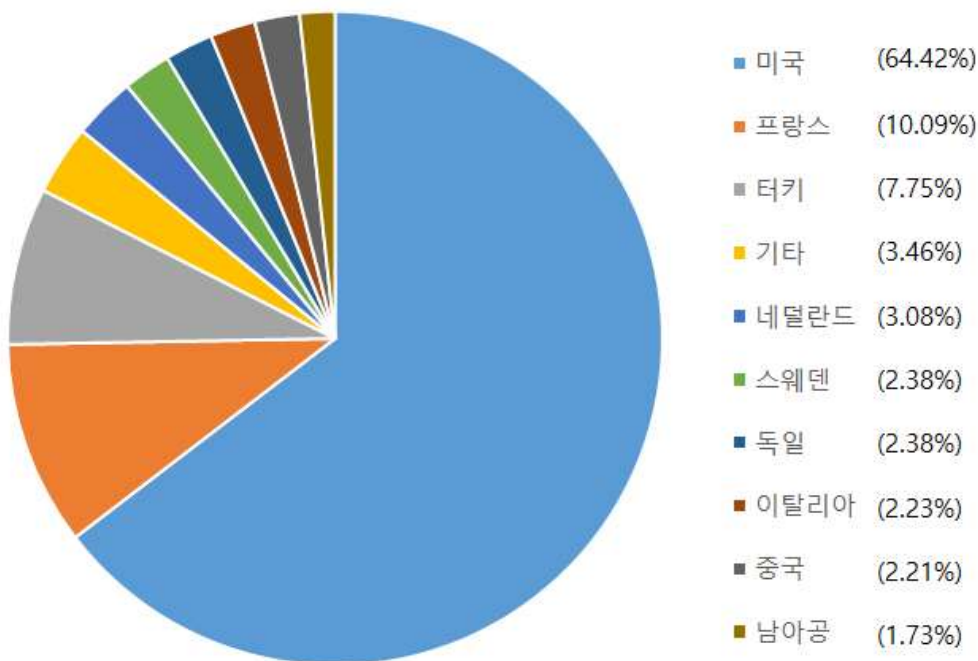
출처 : IHS Jane's 데이터 가공

10) 연평균성장률(Compound Annual Growth Rate, CAGR) : 수년 동안의 성장률을 매년 일정한 성장률을 지속한다고 가정하여 평균성장률을 환산한 것

$$\text{공식) } CAGR(t_0, t_n) = \left( \frac{V(t_n)}{V(t_0)} \right)^{\frac{1}{t_n - t_0}} - 1 \quad (* V(t_0) = \text{시작값}, V(t_n) = \text{끝값}, t_n - t_0 = \text{년수})$$

## 다. 타국의 시장진출현황

- 역사적으로, UAE의 주요 방산분야 수입 상대국은 미국이었는데, 이는 상당 부분 양국 간의 강한 외교 관계에 기인함. 2014-2018년 기간 동안 미국은 UAE 방산 수입 중 64.4%를 차지하였고, 프랑스(10.1%), 터키(7.8%) 등이 그 뒤를 이었으며, UAE 방산 시장 내 미국의 이러한 압도적인 지위는 향후에도 일정 기간 지속될 것으로 보임



[그림 3] 2014-2018년 간 UAE 방산 수입 상대국



2. 한국과 UAE의 국방조달체계 비교<sup>11)</sup>

## 가. 법규 및 제도적 측면

- UAE의 국방조달 절차는 한국과 비교할 때 온라인 사이트의 부재 등 정보화가 미흡함에 따라 투명성 및 공정성 측면에서 크게 차별화됨

[표 6] 한국과 UAE의 국방조달 제도 및 법률적 측면 비교

| 구분    | U A E                                                                                                                      | 한 국                                                                                                               | UAE 특이사항                                                                                                              |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 조달 원칙 | <ul style="list-style-type: none"> <li>모든 공공 물자는 공개 경쟁 입찰로 조달함</li> </ul>                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>모든 공공 물자는 공개 경쟁 조달</li> <li>공공조달/국방조달</li> </ul>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>[국방조달] 절차 상의 일관성과 투명성 불충분</li> </ul>                                           |
| 조달 법규 | <ul style="list-style-type: none"> <li>정부 계약법령 있음</li> <li>[국방조달] 공공조달 법령 적용 제외</li> </ul>                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>정부 계약법령 있음</li> <li>국방부/방사청 자체 국방 조달 절차 있음</li> </ul>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>유사</li> </ul>                                                                  |
| 참가 자격 | <ul style="list-style-type: none"> <li>[국내입찰] 자국민/기업 명의로만 참가</li> <li>[국제입찰] 외국인 명의로 참가할 수 있으나 현지 파트너와의 협업이 바람직</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>한국 국민과 한국 기업에 제한 두지 않음</li> <li>소수 전략체계 도입의 경우 GtoG 협상이 선행되기도 함</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>대규모 사업은 기관 별 등록기업에 한해 초청 입찰을 실시</li> <li>[국방조달] 주요 사업은 GtoG 협상으로 추진</li> </ul> |
| 입찰 절차 | <ul style="list-style-type: none"> <li>[공공조달] 입찰자가 입찰 절차를 명확히 알 수 있도록 규정</li> <li>[국방조달] 정확한 입찰 절차를 공시하지 않음</li> </ul>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>입찰자가 입찰 절차를 명확히 알 수 있도록 규정</li> </ul>                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>UAE 입찰 참여 절차는 복잡하여 능력있는 현지 에이전트와의 협업이 바람직함</li> </ul>                          |
| 입찰 기간 | <ul style="list-style-type: none"> <li>[국방조달] 입찰 기간이 불명확하고 사업 지연도 빈번하다는 사실을 유념</li> </ul>                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>[공공조달] 통상 2개월 이내 계약 체결</li> <li>[국방조달] 계약 체결까지 1년 소요</li> </ul>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>UAE 획득문화를 이해 필요</li> </ul>                                                     |
| 절충 교역 | <ul style="list-style-type: none"> <li>절충교역 엄중 시행</li> <li>1천만 USD 이상 60% 적용</li> </ul>                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>절충교역 50% 적용</li> <li>가치축적제도 시행</li> </ul>                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>[TEC 주관] 절충교역 합의 없이는 주계약은 발효되지 않음</li> </ul>                                   |
| 방산 역량 | <ul style="list-style-type: none"> <li>주요 사업은 대부분 외국 기업과의 JV로 이행, 현지 화에 중점</li> <li>자국 방산기업 생산능력은 미미한 수준</li> </ul>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>국가안보 및 방산 육성을 위해 지상·해상·항공 산업 영역에 걸쳐 폭넓은 개발 생산 능력 구비</li> </ul>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>자체 방산기반 허약하나 미국 및 유럽국가와 합작 회사가 다수 운영 중</li> </ul>                              |

11) 국방기술품질원 연구용역, 주요 수출대상국의 입찰제도 및 글로벌 방산부품공급망 진입전략 연구

## 나. 조직 및 운영 측면

- UAE 정부는 한국과는 달리 국방조달을 위한 단일조직을 가지고 있지 않으며, 국방부, 내무부 등이 각각 사업을 담당하는 다원화된 체계를 운영하고 있음
- 현행 개혁·개편으로 국방조달 기관과 정책/연구개발 기관들을 출범시킬 예정임

[표 7] 한국과 UAE의 국방조달 조직 및 운영 측면 비교

| 구분             | U A E                                                                                                                     | 한 국                                                                                            | UAE 특이사항                                                                               |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 국방<br>통합<br>조달 | <ul style="list-style-type: none"> <li>국방조달 조직 미비</li> <li>전반적 개혁/개편 중</li> </ul>                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>국방조달 전담 기관 방위사업청(DAPA)</li> </ul>                       |                                                                                        |
| 조달<br>정보<br>공개 | <ul style="list-style-type: none"> <li>[공공조달] 재무부 웹사이트 운영</li> <li>[국방조달] 조직과 업무 정보는 미공개</li> </ul>                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>방위사업청 조직도 및 업무별 연락처는 인터넷 홈페이지를 통해 공개</li> </ul>         |                                                                                        |
| 전자<br>조달<br>체계 | <ul style="list-style-type: none"> <li>[공공조달] 운영 - eProcurement 등록</li> <li>[국방조달] 국방전자조달 체계 미비</li> </ul>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>[국방조달] '국방전자조달 체계'(d2b) 운영</li> </ul>                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>UAE는 국방조달 입찰 절차를 오프라인으로 진행</li> </ul>           |
| 입찰<br>정보<br>제공 | <ul style="list-style-type: none"> <li>구매대상 기관과 직접 접촉 및 소통</li> </ul>                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>국방조달 입찰공고는 방위사업청 인터넷 홈페이지 및 국방전자조달에서 확인 가능</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>UAE의 경우, 국방조달 입찰공고 확인 불편</li> </ul>             |
| 현지<br>중개<br>역  | <ul style="list-style-type: none"> <li>중개역 역할을 중시</li> <li>단 '특별 전문화 부문 사업'은 불인정</li> </ul>                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>중개역 역할은 인정하나 사업의 성격/규모에 따라 유연하게 운용되고 있음</li> </ul>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>[국방조달] '특별 전문화 부문 사업'은 GtoG 계약으로만 추진</li> </ul> |
| 입찰<br>결과<br>확인 | <ul style="list-style-type: none"> <li>공공조달 입찰 관련 정보는 전문 사이트를 통해 확인 가능</li> <li>국방조달 입찰 관련 공시 내용은 관보 또는 신문에 확인</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>일반장비 및 물자류 입찰 공고는 '국방전자조달체계(d2b)'에서 확인 가능</li> </ul>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>UAE의 경우, 국방조달 입찰결과를 공개적으로 확인하기 어려움</li> </ul>   |
| 주요<br>조직       | <ul style="list-style-type: none"> <li>국방조달 과정에 있어 소요군의 판단 역량을 존중</li> <li>절충교역 주관기관 TEC를 주목할 필요</li> </ul>               | <ul style="list-style-type: none"> <li>소요군 - 합참 - 국방부 - 방위사업청 담당 권한/업무별로 분권적 기능을 수행</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>대규모 사업은 왕세제 중심의 극소수 VIP에 의해 결정</li> </ul>       |

### 3. 방산수출 통제 및 허가 절차<sup>12)13)</sup>

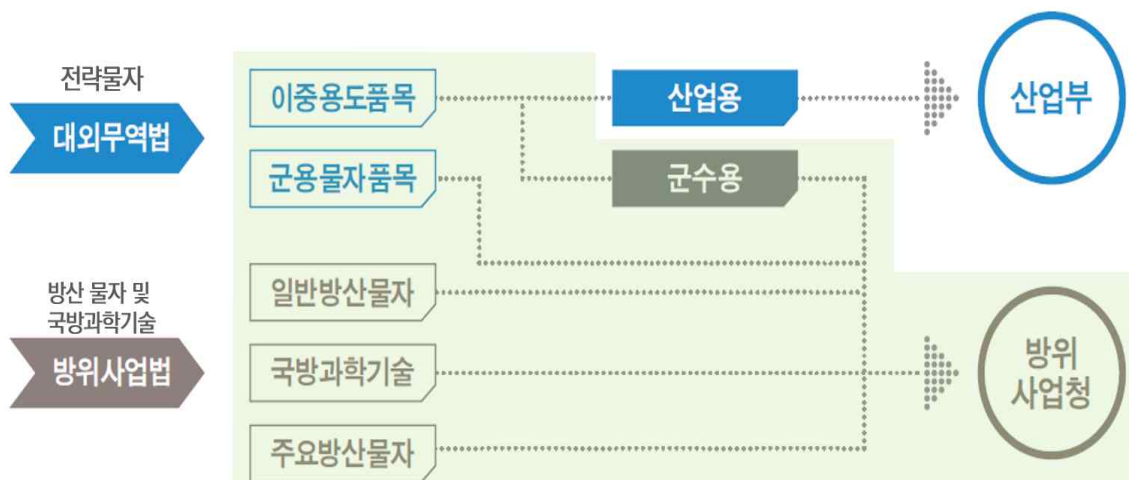
#### 가. 방산수출 통제/허가 개념 및 관련 법규

- [수출통제/허가의 개념] 국제평화, 국가안보, 기술보호 등을 위해 방산물자 및 전략물자와 관련한 기술의 수출, 경유, 환적, 중개 등의 행위 시 정부의 허가를 받도록 하는 제도
- [수출통제/허가 대상품목] 대외무역법 및 방위사업법 등에 따라 지정한 방산물자, 전략 물자 및 국방과학기술 등

[표 8] 수출 통제/허가 대상 품목 분류 및 관련 규정

| 구분     | 관련 규정                                                                                                   |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 전략물자   | 산업통상자원부 장관이 국제평화 및 안전 유지와 국가안보를 위해 제한이 필요하다고 정하여 고시한 물품<br>* 「전략물자수출입고시」 별표 2(이중용도품목) 및 별표 3(군용물자품목) 고시 |
| 방산물자   | 방위사업청장이 안정적인 조달원 확보 및 엄격한 품질 보증 등을 위해 지정한 물자<br>* 방위사업법 제34조에 의해 지정된 일반 + 주요방산물자                        |
| 국방과학기술 | 방위사업관리규정 145조의 정의에 의한 국방과학기술                                                                            |

- 방산수출 통제/허가 대상으로 분류되는 품목은 아래 그림과 같이 방위사업청장의 수출허가 승인을 받아야 함



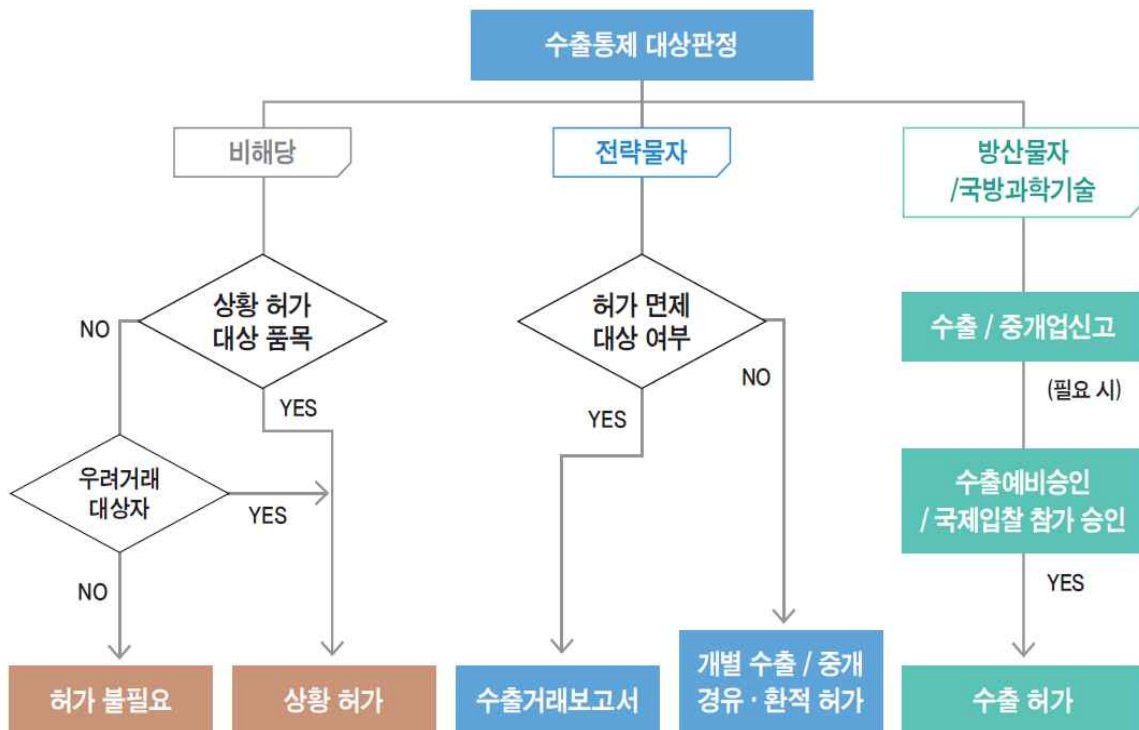
[그림 3] 수출 통제/허가 대상 품목 분류 및 관련 규정

12) 방위사업청, 2019 방산육성 및 방산수출 지원제도 GUIDE

13) 방위사업청, 방위산업기술보호 업무 길라잡이

## 나. 방산수출 통제/허가 절차

- 방산수출 허가 절차는 방산물자/국방과학기술의 수출허가와 전략물자의 수출허가로 구분되며 다음의 절차에 따라 처리됨
- 수출 통제/허가 심사 기준은 수출 허가 대상(방산물자, 군용전략물자 등) 여부, 국제평화 및 안전, 국가안보 저해 및 군사외교적 민감성, 수입국의 기술수준 및 품목/기술의 유출가능성, 수입자/최종사용자/사용목적의 신뢰성, UN등 국제체제 제재 대상 여부 등에 따라 판단함



[그림 4] 수출 통제/허가 처리 절차

- [수출 허가 신청 시 필요 서류]

[표 9] 수출허가 제출 서류 목록

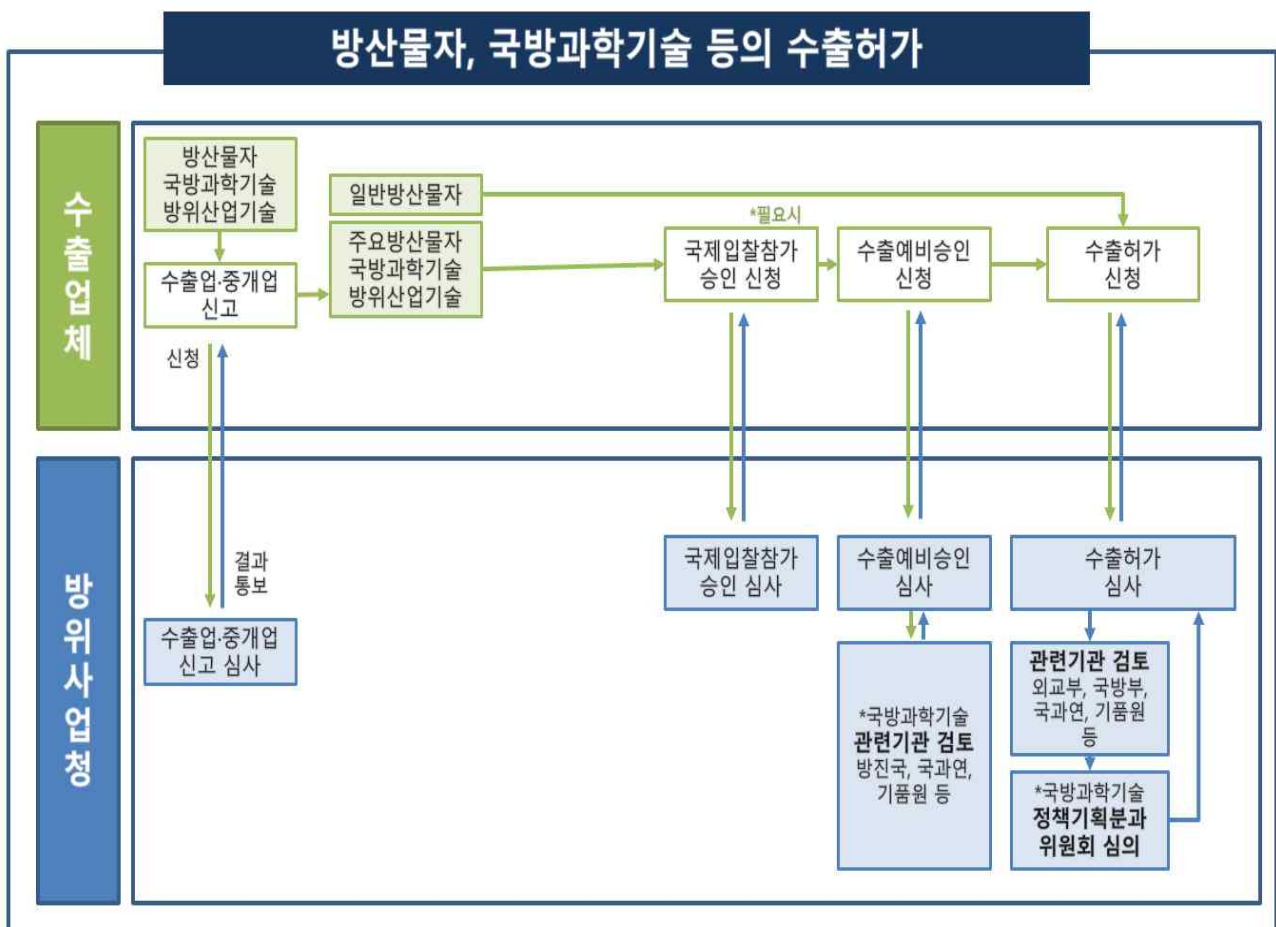
| 구분  | 전략물자                                                                                                                               | 방산물자/국방과학기술                                                                                                                              |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 공 통 | <ul style="list-style-type: none"> <li>수출신용장, 수출계약서, 주문서, 수출가계약서 등</li> <li>최종사용자 증명서</li> <li>수출 품목의 성능과 용도를 표시하는 설명자료</li> </ul> |                                                                                                                                          |
| 기 타 | <ul style="list-style-type: none"> <li>전문판정서 또는 자가판정서</li> <li>최종 수하인 진술서</li> <li>최종 사용자의 영업여부 확인 가능한 확인서</li> </ul>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>기술 보유 기관과 체결한 기술 이전 계약서</li> <li>외국정부의 허가 필요시 해당 국가의 허가서</li> <li>수출 시 국내외 파급효과 및 납품일정</li> </ul> |

## ○ [방산물자 및 국방과학기술 수출허가 절차]

- 수출업·중개업 신고 : 방산물자 및 국방과학기술을 국외로 수출하거나 그 거래를 중개(제3국간 중개 포함)하는 것을 업으로 하고자 하는 경우
- 국제입찰참가 승인 신청 : 주요방산물자 및 국방과학기술의 수출허가를 받기 전에 국제입찰에 참가하고자 하는 경우
- 수출예비승인 신청 : 주요방산물자 및 국방과학기술의 수출허가를 받기 전에 수출상담을 하고자 할 때 방위사업청장의 수출예비승인을 받아야 하는 경우
- 수출허가 신청 : 방산물자 및 국방과학기술을 국외로 수출하는 경우

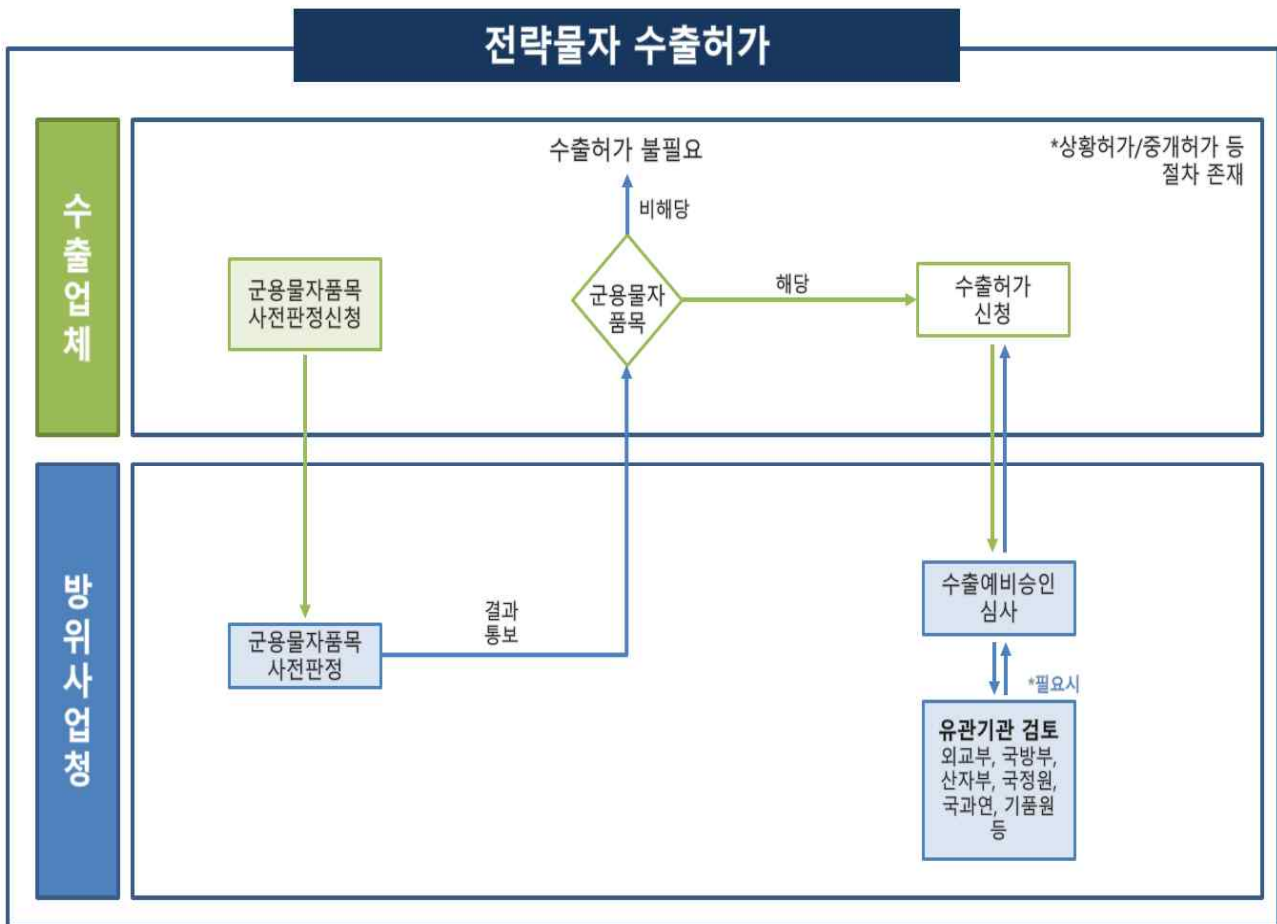
## ○ 신청방법 : 온라인 및 수기 접수 등

(방위사업청 방산수출입지원시스템 <http://www.d4b.go.kr> 에서 신청 가능)



[그림 5] 방산물자 및 국방과학기술 수출허가 상세 절차 및 수행 기관

- [전략물자 수출허가 절차] 전략물자의 수출 허가의 경우 전략물자 대상여부 및 전략물자 대상 품목 확인을 선행해야 함
- 수출하려는 품목이 상황허가 대상품목 또는 군용물자 대상품목 여부를 판단 하기 위해 자가판정 또는 전문판정을 통해 확인 가능
  - 자가판정은 2020.6.19.부터 일정 교육을 이수한 자만이 판정을 할 수 있음
  - 전략물자 대상여부 자가판정은 품목에 따라 신청처가 아래와 같이 달라짐
    - 군용물자품목(ML1~ML21) 자가판정은 방산수출입지원시스템 [www.d4b.go.kr](http://www.d4b.go.kr)에서 신청
    - 이중용도품목 및 상황허가 자가판정은 전략물자관리시스템 [www.yestrade.go.kr](http://www.yestrade.go.kr) 이용



[그림 6] 수출 통제/허가 대상 품목 분류 및 관련 규정