

2020

## 국방조달시장 진출가이드북

케냐 

Kenyan Defense Market Entry Guidebook  
(2nd Revision)



개정 2판

# 케냐 국방조달시장진출 가이드북

2020. 10.



## ■ 요약 문

- 해외 국방조달시장진출 가이드북은 중소기업의 해외진출 증진을 위해 발간되었습니다. 국방기술품질원 방산수출지원센터는 우리 기업들의 국방 조달 시장 진출 기회를 확대하고자 지난 8월 6개국(인도네시아, 태국, 필리핀, UAE, 오만, 이라크) 국방조달시장진출 가이드북을 신규 작성하였으며, 기존에 발간하였던 12개국(베트남, 방글라데시, 이집트, 사우디, 이란, 케냐, 보츠와나, 멕시코, 알제리, 폴란드, 노르웨이, 스페인)의 가이드북 또한 발간 목적에 맞추어 재구성하였으며 국가별 변동사항을 반영하였습니다.
- 케냐 국방조달시장진출 가이드북은 2016년 12월 첫 출간 이후 2019년 1차 개정되었으며, 추가 개정사항을 반영한 2차 개정판으로 우리 기업들의 각 국 국방조달 시장 진출 시 실질적으로 이용 가능한 정보 제공에 초점을 맞추어 작성하였습니다. 특히 기존에 중점적으로 다루었던 국가 개요나 방위산업 시장 전반에 관한 정보보다는 해당국의 국방조달제도 및 관련 조직, 입찰 절차 및 전자입찰시스템과 관련한 정보 제공에 집중하였습니다.
- 케냐의 방위산업은 그 역량과 규모가 매우 미약하며, 중기적으로 시장 확대의 잠재력이 존재함에도 방위산업 제조역량이 크게 높아질 가능성이 거의 없는 것으로 평가되고 있습니다. 이러한 케냐 국방획득전략 기조는 [Chapter 1. 국방조달제도]에 신규 추가한 내용입니다.
- 국방부에서 국방장비에 대한 대규모 조달을 진행하는 경우, 시장조사(market survey)를 통해 잠재적 생산자나 비용을 조사한 후, 제한입찰 등의 형태로 조달이 진행됩니다. 케냐에서는 각 정부부처 홈페이지를 통해 입찰공고 및 계약체결 통보 등을 하고 있으며, 재무부에서 운영하는 케냐 정부의 공식적인 전자입찰 포털이 있습니다. 관련 내용을 [Chapter 2. 국방조달체계] 및 [Chapter 3. 입찰 프로세스]에 수록하였습니다.
- 해외 국방조달시장진출 가이드북은 외교부/KOTRA 국가별 개황, IHS Jane's, SIPRI, Forecast International, Global Data, 자체 연구용역 자료 등을 활용하여 작성하였습니다.



## 제 목 차 례

Chapter 1. 국방조달제도 .....	3
1-1. 조달정책 .....	3
1-2. 조달법규 .....	4
Chapter 2. 국방조달체계 .....	8
2-1. 조달 관련 조직 .....	8
2-2. 조달 의사 결정 절차 .....	9
Chapter 3. 입찰 과정 .....	11
3-1. 입찰 참여 절차 .....	11
3-2. 전자입찰시스템 .....	11
Chapter 4. FAQ .....	13
[부 록]	
1. 시장 진출 환경 .....	24
2. 수출 통제 및 허가 절차 .....	26

## 표 차례

[표 1] 입찰유형별 입찰자 선정과정 .....	10
[표 2] 2019~2024년 분야별 획득예상 금액 .....	23
[표 3] 2016~2025년 예상 국방예산 및 성장률 .....	23
[표 4] 2017-2024 케냐 국방비 지출 예측 .....	24
[표 5] 한국과 케냐간의 국방조달 제도 및 법률적 측면 비교 .....	25
[표 6] 한국과 케냐간의 국방조달 조직 및 운영 측면비교 .....	26
[표 7] 수출 통제/허가 대상 품목 분류 및 관련 규정 .....	27
[표 8] 수출허가 제출 서류 목록 .....	28



## 그림 차례

[그림 1] 케냐 국방부 내 공급관리망 조직도 .....	12
[그림 2] 케냐 국방부 전자조달 입찰공고 화면 .....	12
[그림 3] 2016~2025년 예상 국방예산 및 성장률 .....	24
[그림 4] 2015~2019년 국가별 국방 분야 수입 점유율 .....	25
[그림 5] 수출 통제/허가 대상 품목 분류 및 관련 규정 .....	26
[그림 6] 수출 통제/허가 처리 절차 .....	27
[그림 7] 방산물자 및 국방과학기술 수출허가 상세 절차 및 수행 기관 .....	28
[그림 8] 수출 통제/허가 대상 품목 분류 및 관련 규정 .....	29



Chapter 1

# 국방 조달 제도

1. 조달 정책
2. 조달 법규



## Chapter 1. 국방조달제도

### 1. 조달 정책

- 케냐의 국방조달은 탄약이나 개인용품 등 몇 가지 소규모 품목을 제외하고 장비 및 설비 등 대규모 품목은 거의 외자에 의존하고 있는 실정임
  - 외국방산기업들은 케냐 현지에 법인을 설립해 제조 및 마케팅, 판매 활동을 하고 있음
  - 몇몇 기존 업체가 가진 역량과 시장을 넓히기 위해 역내 국가들과 협력할 가능성은 있으나 가까운 장래에 케냐가 스스로 제조능력을 보유할 가능성은 희박할 것으로 보임
  - 외국방산기업들은 케냐 현지에 법인을 설립해 제조 및 마케팅, 판매 활동을 하고 있음
- 케냐는 미국의 FMF와 IMET 메커니즘과 같은 프로그램을 통한 원조, 신용, 기부에 크게 의존하고 있음. 공여를 통한 추가 인수도 주요 시장 특성이 됐다. 노후 장비 대체 및 성능개량을 위한 군 현대화에 중점을 기울이고 있음
  - 자국 방위산업의 기반 강화를 위해 외국 공급업체(OEM)와 현지 방산 업체 간 파트너십을 통한 기술이전을 장려하고 있음
- 케냐의 방위산업은 그 역량과 규모가 매우 제약적이며, Jane's 보고서 Kenya - Defence Industry에서도 중기적으로 방위산업 제조역량이 지역적 협력으로 그 시장 확대의 잠재력이 존재함에도 크게 개발될 가능성이 거의 없는 것으로 평가되고 있음
- 케냐는 Al-Shabaab의 테러위협에 대처하고 치안을 안정시키기 위해 對테러, 국방, 안보 분야에 지출을 증대하고 있어, 동아프리카 내 남수단에 이어 두 번째 많은 지출을 보이고 있어, 케냐의 방위산업시장 잠재력이 충분함
- 방위산업 잠재력 지수를 살펴볼 때, 케냐는 국방지출이 미약하고, 개방성이 매우 낮은 편이며, 전반적인 투명성 측면도 낮은 편으로, 방위산업 진출에 있어 그리 매력적인 시장은 아니지만, 정치/경제/국방시장 안전도가 비교적 높아 아프리카 시장에 진출하는 교두보로서는 안정적인 시장의 특성을 가짐

## 2. 조달 법규

### 가. 공공조달 법령 및 운영체제

- 케냐의 방위산업은 국방부(Ministry of Defense)에서 주로 감독하고 있고, 그 생산에 있어서도 국방부 관할의 국영 공기업이 맡아서 하는 실정임
- 대표적인 국영 공기업으로, Kenya Ordnance Factories Corporation (KOFC)는 방부에 의해 관리되는 국영기업으로, 소총 탄약, 금속 부품 가공 등의 제조 능력이 있는 주요 군수품 제조 기업임

### 나. 국방조달 법령

- 케냐의 국방 조달은 『2005년 공공조달 및 매각에 관한 법률(Public Procurement and Disposal Act)』의 적용을 받음. 국방 조달은 국방부 소관이지만 그와 동시에 국회의 감독을 받음. 대규모 조달 관련 예산은 케냐 재무부가 승인하나 조달 절차의 적법성을 관리 감독하는 책무는 정부 산하 공공조달감시청(Public Procurement Oversight Authority)에 배정
  - 동 법은 2005년 동명의 법을 폐지하고, 새롭게 2015년에 제정되었으며, 2005년 폐지된 법에 따른 현행의 하위법령들은 그 유효성을 유지하도록 하고 있음 (동 법 section 182)
  - 동 법의 section 90(1)에 따라 국가안보조직(national security organs)을 포함하여 모든 국가조직 및 공공기관에 적용됨
  - 이때, 국가안보조직은 케냐의 군대, 경찰, 국가안보정보서비스, 교도소, 행정 경찰, 와일드라이프(Wildlife) 서비스 등을 의미함
- 2016년 8월에 발효된 케냐군 개정법안(Defence Force Amendment Act 2016)은 케냐의 예산·조달 규정의 개혁을 골자로 하며 이 개정안에 따라 케냐군(KDF)에 대한 예산은 국회 승인을 얻어 국방부가 독자적으로 승인함. 이로써 국방 내각 장관(Defence Cabinet Secretary)의 감독을 축소하고 감사원장의 감사도 배제할 수 있게 됨. 또한 입찰 규제를 철폐함으로써 향후 수의 계약이 적용되는 빈도가 늘어날 것으로 전망함. 『공공조달 및 매각에 관한 법률』에 따르면 케냐군(경찰, 교정, 소방 등 치안 부문 포함)은 공개 조달 품목과 제한 조달품목 등 이중 품목을 관리해야 하나 거의 모든 국방물자에는 제한 조달 절차가 적용됨. 케냐군의 비 군사용 품목(가령, 사무용 비품 등)에 대해서는 공개 조달방식이 적용됨. 공개 조달 및 제한 조달 품목 목록은 국가안보기관과 공공조달감독청(조달 절차 적용 시 관할권을 갖는 공식 정부기관) 간 매년 합의를 거쳐 확정함.

## Chapter 2

# 국방 조달 체계

1. 관련 조직
2. 의사 결정 절차





## Chapter 2. 국방 조달 체계

### 1. 관련 조직

#### 가. 공공조달 주무기관 및 조직 체계

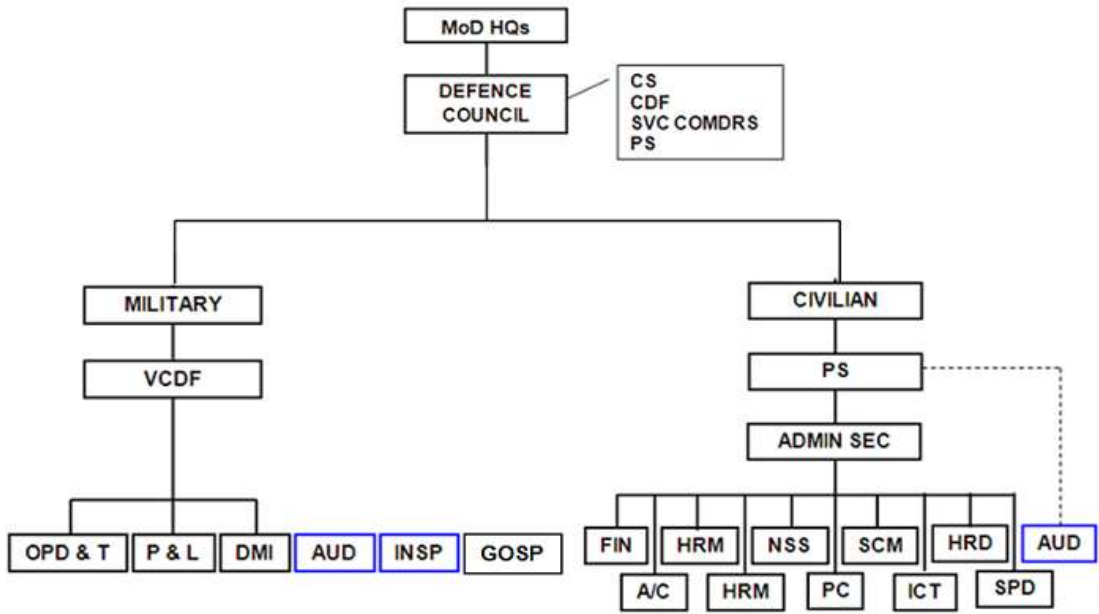
○ 케냐에서 공공조달을 집행하는데 관여하는 기관은 공공조달 및 자산처분법 part 2에 따르면, 재무부 (The national treasury), 공공조달 규제청 (Public Procurement Regulatory Authority), 공공조달규제위원회 (Public Procurement Regulatory Board), 공공조달 행정검토 위원회 (Public Procurement Administrative Review Board) 등이 존재함

- 재무부는 주로 국가 정부를 위한 상용품의 조달, 집행, 관리를 제공하는 제도적 프레임워크를 규정하는 역할을 함
- 공공조달규제청은 주로 공공조달 및 자산처분 시스템을 모니터링, 평가, 검토하고 이를 개선하기 위한 기술적 지원을 하는 역할을 담당하는데, 이는 2005년 폐지법에 따라 세워진 PPOA(Public Procurement Oversight Authority)가 그대로 이 역할을 승계하여 수행하고 있음
- 공공조달규제위원회는 규제청의 기능을 효율적으로 수행할 수 있도록 행정적 지원을 하는 역할을 수행함
- 공공조달 행정검토 위원회는 중앙적 독립 조달상고위원회로 입찰에 따른 분쟁을 검토하고 결정하는 역할을 수행함

#### 나. 국방조달 조직 및 협의체

○ 각 군에서 국방 전력 검토서에 명시된 소요 전력을 식별한 후 국방부는 소요 품목·용역에 대해 운용 사양 및 기술 사양서를 작성함. 그리고 잠정 공급업체 및 예상 비용을 파악하기 위해 시장 조사를 실시함.(케냐의 조달기관은 조달 사전검증을 실시할 수 있음) 시장 조사 보고서는 대규모 공공지출사업의 조정을 담당하는 정부기관인 케냐 물자·기반시설자문위원회(Equipment & Infrastructure Advisory Committee, EIAC)로 제출함. EIAC가 구매를 승인할 경우, 케냐 재무부에 공개조달 의무 면제 신청서가 전달됨. 입찰서류를 기안해 잠정 공급업체에 발송함. 필요 시 현장 시험 또는 운용 시험을 실시함. 최종적으로 비용(전 수명주기 비용 포함) 및 적합성을 기준으로 계약 업체를 선정 후 계약 협상을 실시

- 국방부 내 공급망관리 부서(Supply Chain Management Division)에서 조달계획, 입찰 및 조달위원회 구성, 공공조달 및 자산처분법에 따른 조달집행 등을 담당함



[그림 1] 케냐 국방부 내 공급관리망 조직도

## Chapter 3

# 입찰 프로세스

1. 입찰참여절차
2. 전자입찰시스템

## Chapter 3. 입찰 프로세스

### 1. 입찰 참여 절차

#### 가. 공공조달 입찰 절차

- 공공조달 및 자산처분법 part 6.6에 따라 조달 절차는 각 단계별 모든 의사소통에 대해 서면으로 이루어지나, 통지발표, 입찰서 제출 및 개찰, 입찰평가, 입찰 프로세스에 대한 정보 요청, 법령의 배포, 디지털 서명 등에 대해 정보통신 기술을 활용할 수 있음
- 케냐에서는 각 정부부처 홈페이지를 통해 입찰공고 및 계약체결 통보 등을 하고 있으며, 재무부에서 운영하는 케냐 정부의 공식적인 전자입찰 포털이 있음 (<http://supplier.treasury.go.ke/site/tenders.go/index.php/>)

#### 나. 국방조달 입찰 절차

- 국방조달은 최소 및 최대 허용치에 따라 입찰방식을 결정하되, 일반물자에 대해서는 일반경쟁입찰을 주로 활용하고, 그 외에는 제한입찰을 활용함
- 일반경쟁입찰로 진행되는 프로세스는 입찰 준비, 입찰초청, 입찰서 제출 및 접수, 개찰, 입찰서 평가 및 낙찰자 통보, 계약서 체결, 사후평가 등의 순으로 진행됨
  - 일반경쟁입찰 이외에 제한입찰, 2단계 입찰, 견적요청, 제안요청, 직접조달, 최저가격제, 전자역경매 등은 기본절차로 PQ 심사를 거친 후에 각 입찰방식의 특성에 따라 절차를 진행함

[표 1] 입찰유형별 입찰자 선정과정

유형	과정 개요
일반경쟁입찰	입찰 준비(조달계획) → 입찰초청 → 입찰서 제출 및 접수, 개찰 → 입찰서 평가(사후평가 포함) 낙찰자 통보 → 계약 체결 → 사후관리
제한입찰, 2단계 입찰, 제안요청 등	입찰 준비(조달계획) → PQ 심사 및 입찰초청 → 입찰서 제출 및 접수, 개찰 → 입찰서 평가(사후평가 포함) 및 낙찰자 통보 → 계약 체결 → 사후관리
견적요청	견적요청 준비 → PQ 심사 및 견적요청 → 견적서 제출 및 개찰 → 견적서 평가 및 낙찰자 통보 → 계약체결 및 구매주문 → 사후관리
직접조달(수의계약)	입찰 준비(조달계획) → PQ 심사 및 입찰문서 발행 → 공급자 선정 → 계약 체결 → 사후관리
전자역경매	입찰 준비(조달계획) → PQ 심사 및 입찰공고 → 경매 진행 및 낙찰 → 계약 체결 → 사후관리
기본협정	일반경쟁입찰을 통해 계약 후, 납품주문을 위한 작은 경쟁에 초청하여 진행

- 국방부에서 국방장비에 대한 대규모 조달을 진행하는 경우, 시장조사(market survey)를 통해 잠재적 생산자나 비용을 조사한 후, 제한입찰 등의 형태로 조달이 진행됨 (IHS Jane's, 2017 : p.15)
- 한국기업이 현지법인을 설립하지 않고 직접 참여하려면, 외국기업으로써 일반 경쟁입찰방식으로 진행되는 국제입찰에 참여할 수 있음
- 그 외 입찰방식은 입찰참여자격에 따라 현지법인이어야 하거나, 현지기업을 통해 간접적으로 납품하는 형태로 참여할 수 있음

#### 다. 국방 조달의 특성

- 케냐 조달은 투명성이 부족하며 조달 프로그램이 공개적으로 광고되는 경우는 거의 없음. 자금 부족과 고르지 못한 조달 주기와 결합하면 케냐의 요구사항이나 규모를 예측하기 어려움
- 케냐는 상대적으로 국방예산이 적지만 지역 운영에 적극적이다. 결과적으로, 광범위한 새로운 체계를 조달할 수 있는 능력이 제한된다. 또한 국방 예산은 정부가 중점적으로 추진하고 있는 다양한 인프라 개발 및 사회복지 프로그램과 우선순위가 판단됨
- 케냐의 부패는 사업에 심각한 장애물이다. 열악한 관행은 사회의 모든 단계에서 직면할 수 있으며, 정부 고위층의 대규모 뇌물 수수 혐의에서부터 가장 낮은 수준의 사소한 뇌물 수수까지 다양함

## 2. 전자 입찰 시스템

### 가. 국방조달 온라인 체계

- 국방조달은 주로 국방부 홈페이지에서 일반물자에 대한 입찰공고 및 계약체결 공고를 하고 있으며, 무기체계에 대한 공고를 전자적으로 공개하지 않음



[그림 2] 케냐 국방부 전자조달 입찰공고 화면

Chapter 4

F A Q

## Chapter 4. FAQ

### Q1. 케냐 국방조달시장 진출시 외국기업에 대한 제한사항이 무엇이 있나요?

- 케냐 공공조달 및 자산처분법 상 케냐의 입찰참가자격(벤더등록적격자)는 케냐 현지법인이어야 하므로 외국기업은 참여불가합니다.

#### <입찰참여자격>

- (a) 조달 및 자산처분에 대한 계약을 하는 법적 역량을 가진 자
- (b) 부실(insolvent), 청산 중인 자(in receivership), 파산자(bankrupt)나 그러한 상황에 처하게 된 자가 아닌 자
- (c) 규정된 업종(profession)의 일원일 경우, 모든 전문적 요구사항을 충족하는 자
- (d) 동 법 제38조의 인사(조달부서, 규제청장이 신뢰하는 법적 권한자)와의 계약에 배제되지 않은 조달기관
- (e) 동 법의 part 11(조달계약 관련)의 조달 절차에의 참여가 배제되지 않는 자와 그의 하도급자
- (f) 납세의무를 완수한 자
- (g) 부패나 사기 사례로 유죄판결을 받지 않은 자
- (h) 공정고용법 및 관례에 심각한 위반으로 유죄판결을 받지 않은 자

- 케냐 현지 사회적 약자 기업이나 중소기업은 구매할당(30%), 입찰보증 및 계약이행 보증 감면 등 우대정책이 있어, 상대적으로 외국기업들은 입찰참여에 불리합니다.

### Q2. 입찰참여를 위해 반드시 현지법인을 설립해야 할까요?

- 외국기업으로서 일반경쟁입찰로 진행되는 국제입찰에 참여할 수 있지만, 케냐 국내에서 진행되는 입찰에는 참여할 수 없습니다.
- 국방조달에서는 주로 제한입찰경쟁으로 진행되는데, 이때 PQ 심사시 입찰참가자격이 충족되어야 합니다.
- 케냐 국내 입찰참여를 하기 위해서는 입찰참가자격을 충족해야 하므로, 현지법인을 설립하여 직접 혹은 컨소시엄으로 참여할 수 있거나, 현지 업체와 MOU를 맺어 하도급으로 참여할 수 있습니다.



### Q3. 케냐 국방조달시장에서 한국 방산기업이 참여가능한 유망품목은 무엇인가요?

- 도입시기 대비 수명연한 분석에 따라 케냐에서는 장갑차, 전투 및 훈련용 항공기, 상륙용 함대, 초계정, 미사일, 엔진 등에 대해 획득소요가 예상되는데, 중국과 세르비아는 기동분야, 중국과 러시아는 항공분야, 스페인은 선박 분야 등에 진출하고 있어, 이들과의 경쟁을 염두하여야 합니다.
- 최근 2013/14년에 수의계약으로 구매한 중국산 장갑차가 시험운전과정에서 발견되거나, 험악지형에서 작동이 멈추고, 작전 중 상부에서 누수문제가 발생하는 등 안전성과 운용능력에 문제점이 제기되면서, 중국산과 유사한 가격이면서도 품질이 좋은 제품을 찾고 있어, 한국의 주력수출품목 중 하나인 장갑차가 유망할 것으로 전망됩니다.

### Q4. 케냐에 다른 외국 방산업체들은 어떤 형태로 진출했고, 각 사업유형별 어떤 차이가 있나요?

- 외국 방산기업들의 케냐 진출형태를 보면, 본사는 자국에 두고, 현지법인형태로 케냐에 설립한 경우가 많습니다(JGH Marine East Africa(덴마크), China National Aero-Technology Corporation(중국), Saab Kenya(스웨덴) 등)
- 케냐에서 사업 유형으로는 유한회사(개인 및 합작), 외국계 지사, 연락사무소, 개인회사(Sole Proprietorships), 협동조합 등이 존재하는데, 외국계 지사의 경우, 현지법인이나 사무소보다 높은 세금을 부과하고 있어, 현지법인 설립을 많이 하고 있는 편입니다.

구분	법인	외국계 지사	연락사무소
영리활동	가능	가능	불가능
등기	가능	가능	불가능
자본금	10만 달러 이상		
대표이사	1인 이상		
이사	1인 이상(국적, 케냐 거주 여부 불문)		
감사	1인 이상(국적, 케냐 거주 여부 불문)		
법인세 과세범위	총 수익금의 30% (*총 배당금의 1% 인지세 징수)	총 수익금의 37.5%	법인세 및 VAT 면제
회계처리(조세율)	케냐 법인의 회계처리로 완결	본국소득과 합산처리	
본국 송금 시 과세 (과실송금 여부)	배당금(10%), 이자(25%)에 대한 원천징수 과세	법인세 징세 후 로열티 20%과세	
소송(분쟁해결)	원칙적으로 본국 법인에 영향 없음.	본국 법인에 영향을 미침	

### Q5. 케냐에서 현지법인 설립 절차는 어떻게 되나요?

1 단계	<b>회사등록부로부터 회사명 확인</b>																			
	소요시간/비용	3일 소요 / 약 5달러																		
	참고사항	등록 가능한 회사명인 경우 30일간 보유																		
2 단계	<b>회사정관 등록금 및 인지세 납부</b>																			
	소요시간/비용	8일 / *회사 인지세 하기 참고사항 참조																		
	참고사항	※ 회사 인지세 자본금 10만 케냐실링(약 1,200달러)까지 : 2,200케냐실링(약 27달러) 자본금 10만 케냐실링 이상 : 2만 케냐실링마다 120케냐실링 부과, 최대 6만 케냐실링 *인지세는 케냐 관세청이 지정하는 시중은행에 납부, 은행 수수료 100케냐실링 (약 1.2달러) 별도																		
3 단계	<b>회사 정관등록</b>																			
	소요시간/비용	7~14일 / *아래 표 참조																		
	참고사항	※ 구비서류 <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">개인회사(유한회사)</th> <th style="text-align: center;">주식회사</th> <th style="text-align: center;">외국지사/연락사무소</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>회사정관 공인변화사각생하며 회사 사기 역할 경험</td> <td>개인회사 구비서류 외 추가서류</td> <td>본국 본사의 정관(공증 필요)</td> </tr> <tr> <td>회사 이사 및 사기 등록 서류(사식 203호)</td> <td>회사 이사인의 이사권 동의서 (사식209호)</td> <td>본사 이사인 및 사기 명단(사식 237호)</td> </tr> <tr> <td>현지 회사 주소지 서류(사식 201호)</td> <td>회사 이사인 명단(사식 201호)</td> <td>케냐 내 본사담당직원 명단 및 연락처 (사식 238호)</td> </tr> <tr> <td>회사법 준수 서약서(사식 208호)</td> <td>회사법 111(2) 준수 서약서(사식 212호)</td> <td>본사 연락처 정보(사식 250호)</td> </tr> <tr> <td>기본 자본금 증명서(소정양식)</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> ※ 모든 서식은 건수 별로 등록 수수료 200케냐실링(약 2.4달러) 부과	개인회사(유한회사)	주식회사	외국지사/연락사무소	회사정관 공인변화사각생하며 회사 사기 역할 경험	개인회사 구비서류 외 추가서류	본국 본사의 정관(공증 필요)	회사 이사 및 사기 등록 서류(사식 203호)	회사 이사인의 이사권 동의서 (사식209호)	본사 이사인 및 사기 명단(사식 237호)	현지 회사 주소지 서류(사식 201호)	회사 이사인 명단(사식 201호)	케냐 내 본사담당직원 명단 및 연락처 (사식 238호)	회사법 준수 서약서(사식 208호)	회사법 111(2) 준수 서약서(사식 212호)	본사 연락처 정보(사식 250호)	기본 자본금 증명서(소정양식)		
개인회사(유한회사)	주식회사	외국지사/연락사무소																		
회사정관 공인변화사각생하며 회사 사기 역할 경험	개인회사 구비서류 외 추가서류	본국 본사의 정관(공증 필요)																		
회사 이사 및 사기 등록 서류(사식 203호)	회사 이사인의 이사권 동의서 (사식209호)	본사 이사인 및 사기 명단(사식 237호)																		
현지 회사 주소지 서류(사식 201호)	회사 이사인 명단(사식 201호)	케냐 내 본사담당직원 명단 및 연락처 (사식 238호)																		
회사법 준수 서약서(사식 208호)	회사법 111(2) 준수 서약서(사식 212호)	본사 연락처 정보(사식 250호)																		
기본 자본금 증명서(소정양식)																				
4 단계	<b>개인 및 회사 사업등록번호(PIN)/부가가치세(VAT) 등록</b>																			
	소요시간/비용	1일 이내 / 소요비용 없음																		
	참고사항	※ PIN은 VAT, 서비스세, 소득세뿐만 아니라, 수입, 수출 시, 자동차 구매 등 모든 상거래에 필수이며, PIN을 취득 후 VAT 등록이 가능한데, 1일 이내 모두 처리가 가능 ※ 신청기관: 케냐관세청(Kenya Revenue Authority) 전화: +254 (020) 4999 999, 4998 000, (711) 099 999 E-mail: callcentre@kra.go.ke / 온라인 신청 가능(www.revenue.go.ke/index.php/kra-portal)																		
5 단계	<b>영업 허가증 취득</b>																			
	소요시간/비용	1일 / (참고사항 참조)																		
	참고사항	비즈니스 종류와 고용인 수, 회사규모 등에 따라 비용이 상이 고용인 5~20인, 50~300㎡ 상점의 소규모: 5,000케냐실링(약 60달러) 고용인 50인 이상, 300㎡ 이상 중규모: 2만~5만 케냐실링(244~610달러) 신청기관: 현지 관할시청(나이로비 시청 내 Central Registry) 전화: +254-20-222-4281/2, Ext: 2179/2279																		
6 단계	<b>국민안전보장보험(National Social Security Fund) 등록</b>																			
	소요시간/비용	1일 / 소요비용 없음																		
	참고사항	한국의 국민연금과 유사한 제도로 고용인 월급의 1% 또는 400케냐실링에 대해 고용주와 고용인이 50%씩 부담해 매달 지불하며 위반 시 벌금 부과 ※ 신청기관: National Social Security Fund 주소: P.O. Box 30599 - 00100, Nairobi, Kenya 전화: (254-20) 2729911, 2710552, 0722-204192, 0734-699926 팩스: (254-20) 2727882, 2722013, 2711615 E-mail: info@nssfkenya.co.ke / 홈페이지:www.nssf.or.ke																		
7 단계	<b>국민건강보험(National Hospital Insurance Fund) 등록</b>																			
	소요시간/비용	1일 / 소요비용 없음.																		
	참고사항	※ 고용주 의무사항은 아니나, 고용인이 희망할 경우, 매월 50케냐실링을 삭감해 NHIF에 납입																		
8 단계	<b>개인소득세 등록</b>																			
	소요시간/비용	1일 / 소요비용 없음																		
	참고사항	※ 매 회계연도 개인소득세 신고 시 필요																		

주 : 상기 소요시간 및 비용은 케냐투자청에서 제시하는 공식 수치일 뿐 현지 상황에 따라 변동이 심하며 때로는 급행료(2-3배 가량)를 요구하는 경우도 있음  
 자료 : 케냐 투자진흥청, KOTRA 국가정보

## Q6. 케냐 투자시 어떤 인센티브가 있나요?

구분	내용	비고
일반적인 인센티브	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 부가가치세(VAT) 및 관세면제 혜택 : 수출촉진 및 전략 부문 자본재 수입 시 수입금액 일부를 외국인 투자자가 지원할 경우 재무부와 협의해 관세 10%까지 인하 가능</li> <li>- 1995년 투자우대조치 계획에 따라 200만 달러 이하 사업에서 개인 투자용으로 2년 이내 사용되는 자본재에 부과된 수입관세는 재무부장관 승인 하에 투자자의 소득세 감면 등으로 상쇄 가능함</li> <li>- 수출자유지대(Export-Processing Zones: EPZs)에 위치한 기업은 인지세가 면제되며, 10년간 법인소득 면세와 그후 25%의 세율이 적용되며, 비거주자에게 송금이나 배당금 지급에 있어서 원천징수세가 10년의 면제기간이 주어짐. 또한 초기 투자에 있어서 20년간 100% 투자 공제 혜택을 받을 수 있으며, 기계류나 부품, 건축자재, 원자재 등 회사의 투입에 대해 부가가치세 면제 혜택을 받을 수 있음</li> <li>- 외국인 투자자는 재무부로부터 투자기업 인가서를 획득하면 외국인투자보호법(Foreign Investment Protection Act: FIPA)에 의해서 과실, 투자원금 및 배당금의 자국 송금은 전액 보장되고, 외국인 투자자의 사유지는 국가적 보안문제나 공공적 필요에 의한 용도 외에는 토지 몰수 대상에서 보호되며, 위 2가지 이유에 의해 소유지를 국가로 이전하더라도 즉각적 보상을 받을 수 있음</li> </ul>	<p>수출자유지대는 전국에 41개 지역, 나이로비 근처 Athi River EPZ이 가장 크며, 그 외에도 나이로비, 보이, 케리초, 몸바사, 킬리비 등지에 위치함</p> <p>(<a href="http://www.epzakenya.com/">http://www.epzakenya.com/</a>)</p>
투자공제비율	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 외국기업이 투자할 경우 60% 투자공제를 인정하며, 설비투자용 기계, 플랜트 등 1,000만 케냐실링(약 120만 달러)에서 5,000만 케냐실링(약 600만 달러) 수입 시 10% 수입관세가 면세됨</li> <li>- 투자한 건물, 기계, 사무용기기 등 고정자산 감가상각비에 대한 매년 세금은 공제되며, 보세가공지역(MUB)에 투자 시 투자공제는 100%이고, 케냐에 투자하는 외국인 기업 중 제조 및 호텔업의 경우 투자금액의 60%를 공제함</li> </ul>	
감가상각비율	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 호텔은 연 4%, 산업용 건물은 연 2.5%, 기계류는 연 12.5%, 차량류는 연 25~ 36.5%, 컴퓨터 등 사무용기기는 연 30%이다</li> </ul>	
특정산업 인센티브	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 기계류는 12.5~37.5%, 농기계 37.5%, 컴퓨터 30%, 운송기계 25%, 선박 및 사무용 기기 12.5%, 건축물은 호텔 4%, 공장 및 교량은 2.5%가 적용되나 무역 및 제조업과 관련되지 않은 상업과 사무실은 비공제됨</li> <li>- 보세허가업체는 100% 세액공제를 받으며 EPZ 입주기업은 공장설비에 대해 20년간 공제되며, 농업 및 목축업은 3년간 연 33%, 광업 및 495톤 이상 선박 구입 시 공제 가능함</li> <li>- 식량 생산 및 원예산업 육성을 위한 비료, 농기계, 소독제 등의 수입관세는 전액 면제되고, 석유 탐사장비 반입도 재무부 허가 시 관세가 면제되며, 사업규모 1천만 케냐실링 이상인 외국 자본호텔 개·보수 및 증축을 위한 장비 반입도 외화 수입 증대 효과가 증명되면 관세가 면제됨</li> </ul>	
특정지역 인센티브	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 자본금 1억 케냐실링 이하 소규모 기업이 Nairobi 및 Mombasa 이외 지역에서 영입하면 수입 자본재 50% 관세가 감면됨</li> </ul>	
수출산업 인센티브	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 관세면제 제도는 제조업분야에서 수출을 위한 원자재 도입에 적용되는데, 이는 재무부산하 수출진흥청에서 담당함</li> <li>- 보세허가 제조업 제도는 해외 수출 진흥을 위한 것이라면 국내외 투자자에게 모두 적용되고, 수입장비 및 원자재에 대해서도 관세 및 부가세가 면제되고 사업용 건물 및 장비도 100% 세액공제를 받음</li> </ul>	
경제특별구역 도입	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 케냐는 Vision 2030에 의거해 경제특별구역 설립 추진 중에 있으며, 기존 수출자유지역(Export Processing Zones) 외에 경제자유항(Free ports), 자유무역 지대(Free Trade Zones), 공장지대(Industrial Parks), 지역본부(Regional Headquarters), 과학기술 지대(Science &amp; Technology Parks), 정보통신지대(ICT Parks), 농업자유지대(Agricultural Free Zones), 관광진흥지역(Tourism Development Zones), 비즈니스 인큐베이션(Business Incubation) 특구 등을 조성 추진 중임</li> <li>- 케냐의 경제특별구역 후보지로는, 케냐의 Rift Valley지역은 농산물 가공 특구, 북동부 지역은 육류, 동물가죽 가공 특구, 빅토리아 호수지역인 니안자(Nyanza) 지역은 어류 및 섬유 가공 특구, 마차코스의 서부지역은 정보통신 특화 지역으로, 몸바사의 Coast 지역은 자유항과 수산업 특화지역으로 각각 개발할 예정임</li> </ul>	<p>도시와 지방지역의 빈부격차를 줄이기 위해 나이로비, 몸바사, 키수무를 제외한 지역에 2억 케냐실링 이상 투자 시 150%의 세금감면 혜택은 2015년 7월 폐지됨</p>
국제적인 인센티브	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 케냐는 세계은행(World Bank) 산하기관인 MIGA(Multilateral Investment Guarantee Agency) 회원으로, MIGA로부터 투자 관련 비상업적 위험에 대해 보호받음</li> <li>- 또한 케냐는 국제투자분쟁중재소(International Centre for Settlement of Investment Disputes) 회원으로 투자 시 일어나는 분쟁으로부터 보호받음</li> </ul>	

자료 : KOTRA 국가정보

## Q7. 케냐 국방조달시장 진출을 위한 지원서비스는 무엇이 있나요?

- 단기적으로 현지법인을 통해 진출을 모색할 경우, 우선 다음의 지원서비스를 활용할 수 있습니다.

단계별 주요 활동		활용가능 지원사업 (주관기관)	지원사항	활용 시나리오	
<b>입찰준비단계</b>					
1	시장정보 수집	방산수출지원시스템(D4B) (방위사업청, 국방기술품질원)	<ul style="list-style-type: none"> <li>방산수출지원시스템(D4B)을 통한 해외 입찰정보 및 방산시장 동향 정보 수집</li> <li>- 진출매뉴얼이나 시장동향 자료 수집</li> </ul>	Jane's 등 방산 정보 서비스와 함께 D4B 활용, KOTRA 시장조사 서비스 등을 통해 유용한 시장정보 수집	
		해외시장조사 (KOTRA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>해외무역관(방산교역지원센터)을 통해 해외잠재 사업 파트너 발굴, 시장동향, 원부자재 공급선 조사 등 타깃 시장에 대한 정보 제공</li> </ul>		
2	전문인력 및 교육 등을 통해 전담화	해외전문인력 유치지원 (KOTRA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>해외전문인력 발굴을 위해 Contact KOREA 포털 내 DB 구축, 기업 대상 글로벌 인재 정보 제공</li> <li>이력검증, 면접추진, 채용까지 원스탑 서비스 제공</li> <li>특정활동 비자취득 및 출입국 특혜부여 골드카드 발급</li> </ul>	전문인력 구성을 통해 방산 특화된 시장조사에 활용, 향후 입찰참여 전담인력 확보와 연계	
		신규 수출기업화 (KOTRA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>내수기업이 수출유망기업으로 성장할 수 있도록 퇴직전문 무역인력(수출전문위원)의 1:1 밀착 지원</li> </ul>		전담인력의 지역 및 품목 특성, 시장에 대한 교육
		글로벌 비즈니스 교육연수 (KOTRA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>글로벌 지역전문인력 육성과정, 글로벌 비즈니스 과정, 산업별 해외시장개척 과정 등 교육</li> </ul>		
3	사전 마케팅 활동 및 현지 에이전트 발굴	국제 방산전시회 및 시장개척 활동 참가지원 (방위사업청, 방위산업진흥회)	<ul style="list-style-type: none"> <li>국내외 방산전시회에 참가하여 발생한 경비 일부 지원</li> </ul>	국제 방산 전시회에 적극 동참하며, 방진회 등 온라인 홍보 및 마케팅 서비스 활용  국내외에서 현지 협력업체와 만날 수 있는 기회를 최대한 확보	
		산업별 특화사업 (방산물자) (KOTRA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>방산물자 관련 마케팅 및 수주지원</li> </ul>		
		수출상담회 (KOTRA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>한국상품 수입을 희망하는 해외바이어를 초청하여 국내기업과의 상담매칭 기회 제공</li> </ul>		
		해외시장조사 (KOTRA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>해외무역관을 통해 해외잠재사업 파트너 발굴, 시장동향, 원부자재 공급선 조사 등 타깃 시장에 대한 정보 제공</li> </ul>		
		해외비즈니스 출장지원 (KOTRA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>전 세계 120개 해외무역관에서 현지 바이어 발굴, 상담추진 등 해외 비즈니스 출장에 필요한 제반 활동 지원</li> </ul>		
		무역사절단 (KOTRA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>지자체, 유관기관과 합동으로 세일즈단을 구성하고, 해외로 파견해 현지 바이어와 수출상담 기회 제공</li> </ul>		
		B2B 온라인 마케팅 (KOTRA) <일반물자>	<ul style="list-style-type: none"> <li>B2B e-마켓플레이스 바이코리아를 통한 상품 홍보, 해외 인콰이어리 수신, EMS국제배송 등 거래 프로세스 전반 지원</li> </ul>		
		해외전시회 (KOTRA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>해외전시회 한국관 구성 및 해외전문 전시회 개별 참가지원, 한국우수상품전 개최 등</li> </ul>		
		해외시장개척 진출 선도기업 육성 (무역협회)	<ul style="list-style-type: none"> <li>상품정보 온라인 홍보, 미니사이트 제작, 빅바이어 상시 거래 알선, 바이어 DB 타깃 마케팅, 해외 비즈니스 매칭, 전문무역상사 활용 매칭 등</li> </ul>		
		K+ 인증제도 (무역협회) <일반물자>	<ul style="list-style-type: none"> <li>한국산 프리미엄 상품 인증(K+) 부여하여 해외 마케팅 지원 (온라인 B2B 마케팅, 무역아카데미 지원 등)</li> </ul>		
		무역촉진단 파견 (중소기업중앙회)	<ul style="list-style-type: none"> <li>유망, 전략, 전문업종의 단체전시회, 시장개척단 등 참가 진행</li> </ul>		
		해외수출 마케팅 (중소기업진흥공단)	<ul style="list-style-type: none"> <li>지자체 예산 활용한 지방기업의 해외전시회 참가, 무역사절단 파견 등 해외마케팅 지원</li> </ul>		
		글로벌 바이어 구매알선	<ul style="list-style-type: none"> <li>해외바이어 구매오퍼에 대한 국내기업 알선 및</li> </ul>		

단계별 주요 활동		활용가능 지원사업 (주관기관)	지원사항	활용 시나리오
		(중소기업진흥공단) 해외유통망 진출지원	방한 바이어 현장방문시 통역, 무역상담 지원	
		(중소기업진흥공단) 전자상거래 수출시장 진출 <일반물자>	■ 전시판매장설치, 제품 테스트 마케팅 지원, 온라인 수출지원 등	
		온라인 수출지원 (중소기업진흥공단) <일반물자>	■ 글로벌 쇼핑몰 입점지원, 눈 활용 마케팅 등 온라인 채널을 통한 해외수출 지원	
		GMD (글로벌 시장개척 전문기업) (중소기업진흥공단)	■ 수출성장 잠재력이 높고 해외시장 진출을 희망하는 수출유망 중소기업의 해외진출 전과정을 GMD를 통해 지원	
		해외조달시장 진출기업 (G-PASS) 선발 (조달청) <일반물자>	■ 해외전시회, 수출컨소시엄 파견, 바이어 초청, 벤더등록 지원, 멘토링 등 교육제공, 온라인 홍보 등	
4	기술역량 강화 및 품질인증 획득	수출 초보 R&D (KOTRA)	■ 수출액 100만 달러 미만의 수출초보 중소기업에 대한 전략분야 R&D를 발굴 지원하여 수출유망기업으로 육성	기업의 수출제품에 대한 기술역량 강화를 위한 자금 투자를 지속화하며, 제품 우수성을 입증하는 국내외 인증을 습득
		수출 유망 R&D (KOTRA)	■ 수출유망 중소기업에 대한 전략분야 R&D를 발굴 지원하여 글로벌 강소기업으로 육성	
		DQ 마크 인증제도 (국방기술품질원)	■ 방산분야 우수제품 품질인증으로 수출경쟁력 확대	
		해외인증 정보제공 (한국화학융합시험연구원)	■ 취급품목별 해외인증 정보 제공 및 취득 지원	
		고부가가치 인증 (한국화학융합시험연구원)	■ 해외시장 진출을 위한 해외규격인증 획득비용의 일부(50~70%) 지원	
*	수출 관련 종합적 지원	한국형 하든챔피언 육성 (World Class 300 프로젝트 및 글로벌 전문기업 육성사업) (산업통상자원부, 중소벤처기업부)	■ R&D (한국산업기술진흥원, 지식재산전략원), 마케팅(KOTRA), 교육 및 컨설팅(한국산업기술진흥원, 한국중견기업연합회), 금융 지원 등 종합 지원	수출역량을 갖춘 중견기업인 경우, 상기의 종합적 지원이 가능한 사업에 참여
		월드챔프 (KOTRA)	■ 해외시장진출 로드맵 수립 및 자문, 맞춤형 해외 마케팅 서비스, 신규 거래선 발굴 상담, 타킷 수출 시장 추천 및 현지 시장정보 안내 등 5:5 매칭 펀드 지원	
		수출유망 중소기업 지정 (수출지원센터)	■ 성장가능성이 높은 수출 중소기업 발굴, 수출유망 중소기업을 지정하여 수출지원기관 우대 지원	
<b>입찰참여단계</b>				
1	입찰정보 획득	* 상기 시장정보 수집, 사전 마케팅 활동 및 현지 에이전트 발굴 과정을 통해 획득		현지 에이전트를 발굴하여 그를 통해 입찰정보 획득
2	벤더등록 및 입찰참여	해외조달시장 진출기업 (G-PASS) 선발 (조달청)	■ 해외전시회, 수출컨소시엄 파견, 바이어 초청, 벤더등록 지원, 멘토링 등 교육제공, 온라인 홍보 등	현지에이전트와 협력하여 입찰참여를 준비 (컨소시엄 형태로 참여시 벤더등록을 추진함)  ODA 사업형태로 진행될 경우, KOICA 등을 통해 입찰참여  국가간 협력으로 G2G 형태로 진행되는 경우라면, KOTRA 등을 통해 입찰참여
		대외협력기금(EDCF) 활용지원 (한국수출입은행)	■ 개도국 정부발주 수주사업 차관조건 개선, 민간 협력 차관 및 섹터개발 차관 신설	
		공적개발원조(ODA) 활용 해외진출 지원 (KOICA)	■ ODA 사업 참여 기회 제공	
		기술료 감면 및 면제제도 (방위사업청)	■ 국방과학기술 이용의 대가로 납부하는 기술료 감면 및 면제로 수출기업의 가격경쟁력 확보 지원	
		중소기업 절충교역 참여지원	■ 중소기업의 기술개발 역량 강화 및 방산 수출 활성화 지원을 위해 절충교역 가차평가시 국내 중소기업과 해외업체간 합의된 금액에 대해 1.5배~2배 까지 최종가치 인정	
방산물자 정부간 거래 (G2G) 지원	■ 국내외 유관 정부부처와 협력하여 정부간 거래 (G2G) 계약체결부터 이행모니터링까지 전 과정 지원			
3	지적재산권 보호 조사	해외 지적재산권(IP) 보호 및 활용 지원	■ 6개국 (중국, 미국, 독일, 태국, 베트남, 일본)에 해외지식재산센터를 설치, 상표/디자인 출원 등 비용지원, 최신 IP 동향 자료 제공	지적재산권에 대한 조사를 하고, 기술보호를 위해 제안서 작성시 해당사항을 기재
		해외지식재산센터 (IP-DESK) 운영	■ 해외지식재산센터를 통해 현지 지식재산권 창출 및 애로사항 해결 지원	

단계별 주요 활동		활용가능 지원사업 (주관기관)	지원사항	활용 시나리오
<b>계약 및 협상 단계</b>				
1	수출 허가	방산수출 허가제도 (방위사업청)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 해외수출하고자 하는 전략물자, 방산물자, 국방과학기술에 대한 허가</li> </ul>	방산품목의 경우 필수적으로 방산수출 허가를 받음
2	수출 보험 획득	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 환변동 보험료 지원</li> <li>■ 수출대금 미회수 위험커버를 위한 단기수출 보험</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 수출거래 환리스크 관리, 보험료 일정금액 지원</li> <li>■ 결제기간 2년내 수출 후 수입국 또는 수입자의 사정에 의해 수출대금 적기 회수를 못할 경우 손실 보상 신용보험</li> </ul>	낙찰이 성립되면, 수출보험을 통해 손실위험을 예방함
		<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 무역보험공사 보증서에 대한 보증료 지원제도</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 수출신용보증, 수출보증보험(금융기관용) 등에 대해 보증료 일부 지원</li> </ul>	
3	계약이행 및 납품	방산수출 후속군지원 제도	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 국내 기업이 수출한 방산물자 등에 대한 운영유지를 위해 정부가 구매국을 대상으로 군수물자(관련 지원장비, 수리부속 포함), 군수시설, 군수인력 등 후속군수지원 요소를 가능한 범위내에서 지원</li> </ul>	계약체결 이후 후속군지원제도를 활용하여 운영유지가 이루어지도록 함
*	수출대금 지원	해외동반진출 파트너십 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 수출입은행과 상생협력약정을 맺은 대기업의 추천 동반진출 중소/중견기업에게 자금 대출, 수출팩토링, 전대금융</li> </ul>	수출에 발생하는 대금에 대해 대출을 받아 계약을 진행함
		수출입, 해외투자, 해외사업 자금 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 수출성장/촉진자금, 수입자금, 해외투자/사업자금 지원</li> </ul>	
		중소중견기업 우대 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 수출초보기업, 히든챔피언 육성대상기업, 고용창출 우수기업, 상생금융 프로그램 기업 등의 금리우대</li> </ul>	
		상생금융 프로그램 등	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 해외동반진출 파트너십 정책조정물/고객조정물 우대금리</li> <li>■ 상생자금 대출, 상생협력 대출, 해외온렌딩</li> </ul>	
		수출 관련 자금 대출	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 선적전 보증공사의 수출보증보험서 발급받은 중소기업에 대해 자금대출 (IBK 수출준비자금 대출)</li> <li>■ 수출강소 기업육성, 관세청 AFO 공인 획득기업 등을 위한 자금 대출 (수출기업 육성자금 대출)</li> </ul>	
		동반성장 대출 등	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 신용등급에 따른 금리우대, 미래선도분야 벤처기업 금리우대, 대기업 협력 중소기업 금리감면, 설비투자펀드 우대</li> </ul>	
<b>사후관리단계</b>				
1	모니터링	방산수출 후속군지원 제도	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 국내 기업이 수출한 방산물자 등에 대한 운영유지를 위해 정부가 구매국을 대상으로 군수물자(관련 지원장비, 수리부속 포함), 군수시설, 군수인력 등 후속군수지원 요소를 가능한 범위내에서 지원</li> </ul>	계약체결 이후 후속군지원제도를 활용하여 운영유지가 이루어지도록 함
2	분쟁해결	해외지식재산센터 (IP-DESK) 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 해외지식재산센터를 통해 현지 지식재산권 창출 및 애로사항 해결 지원</li> </ul>	분쟁발생시 이를 해결하기 위한 법적 방안을 모색함 (특히, 지식재산권 관련해서는 지원사업 혜택을 받을 수 있음)
		해외 지재권 분쟁 대응 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 해외지식재산센터 미설치 국가 중 분쟁수요 국가를 대상으로 지식재산권 법률자문, 침해조사 등 소요비용 지원 (초동 대응)</li> <li>■ 분쟁대응 전문기관을 활용하여 수출전 사전분석, 특허보증대응 전략 컨설팅(분쟁대응)</li> </ul>	



## 부록

1. 시장진출환경
2. 한국과 케냐의 국방조달체계 비교
3. 수출 통제 및 허가 절차





## 부 록

### 1. 시장 진출 환경

#### 가. 무기체계 획득전망<sup>1)</sup>

- 케냐의 2020년~2025년 사이에 예상되는 국방 분야 획득 전망 중 획득 금액을 기준으로 해상 국경 방어, 잠수함, 함정 등의 분야에 대한 지출이 높아질 것으로 예상됨

[표 2] 2019~2024년 분야별 획득예상 금액 (단위: USD million)

분 야	하위 분야	2020	2021	2022	2023	2024	2025	총 합
해양 국경 안보	국경 인프라 및 방어	332	338	340	345	344	348	2,047
잠수함	디젤 잠수함	303	323	244	273	306	253	1,701
해양 국경 안보	국경 감시 정찰	250	254	258	262	265	269	1,558
해군함정	코르벳	205	219	231	254	286	271	1,466
항공기	다목적 항공기	190	200	225	258	105	135	1,113
조달	인프라 구축	171	176	181	187	192	198	1,105
해양 국경 안보	해양 인프라 및 방어	108	111	113	115	120	125	692
해양 국경 안보	국경 인프라 구축 및 방어	103	105	108	110	115	118	659

#### 나. 예산 전망

- 2015년~2024년 케냐 국방예산을 살펴보면, 2025년까지 10억 달러에 달할 것으로 예상되며, 연평균성장률(CAGR)<sup>2)</sup>은 1.99%에 달할 것으로 예상됨

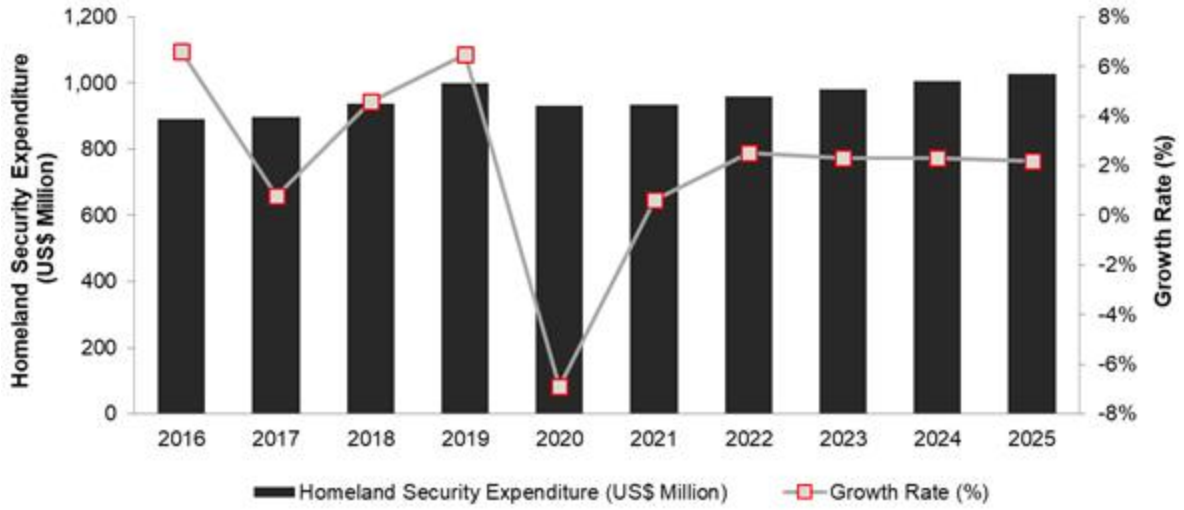
[표 3] 2016~2025년 예상 국방예산 및 성장률

Year	국방예산 (USD billions)	성장률 (%)	연평균성장률 (CAGR, %)
2016	889.8	6.6	1.11%
2017	896.6	0.8	
2018	937.9	4.6	
2019	999.2	6.5	
2020	930.1	-6.9	
2021	935.9	0.6	2.36%
2022	959.7	2.5	
2023	982.3	2.3	
2024	1,004.8	2.3	
2025	1,027.3	2.2	

1) Global Data, 「Kenyan Defense Market - Attractiveness, Competitive Landscape and Forecasts to 2024」

2) 연평균복합성장률(Compound Annual Growth Rate, CAGR) : 수년 동안의 성장률을 매년 일정한 성장률을 지속한다고 가정하여 평균성장률을 환산한 것

$$\text{공식) } CAGR(t_0, t_n) = \left( \frac{V(t_n)}{V(t_0)} \right)^{\frac{1}{t_n - t_0}} - 1 \quad (* V(t_0) = \text{시작값}, V(t_n) = \text{끝값}, t_n - t_0 = \text{년수})$$



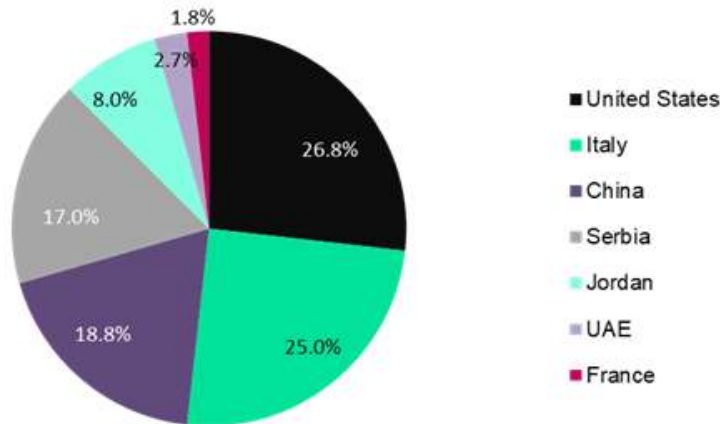
[그림 3] 2016~2025년 예상 국방예산 및 성장률

Title	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Procurement	0.087	0.165	0.174	0.091	0.078	0.077	0.079	0.081
RDT&E	0	0	0	0	0	0	0	0
Military Personnel	0.678	0.681	0.743	0.694	0.650	0.649	0.663	0.681
O&M	0.331	0.255	0.284	0.337	0.322	0.322	0.330	0.339
Other	0.034	0.034	0.037	0.035	0.032	0.032	0.033	0.034

[표 4] 2017-2024 케냐 국방비 지출 예측 (단위 USD Million)

다. 타국의 시장진출현황

○ [그림 3]과 같이 2014년~2018년 케냐 국방분야 수입 시장은 미국과 이탈리아가 절반 가량(약 51.8%)을 차지하고 있음



[그림 4] 2015~2019년 국가별 국방 분야 수입 점유율

## 2. 한국과 케냐의 국방조달체계 비교

### 가. 법규 및 제도적 측면

- 케냐는 한국과 국방조달 체계 분야에서 차이점이 있음

[표 5] 한국과 케냐간의 국방조달 제도 및 법률적 측면 비교

구 분	케냐	한 국	비교 결과
조달 법규	케냐에서는 우리나라와 비슷하게 공공조달을 집행하는 PPOA가 있음	정부 계약법령 있음 방위사업청 내부 조달절차 있음	유사
입찰 절차	입찰방식별로 규정된 최대 허용치 범위에 따라 입찰방식과 절차를 결정하게 됨	입찰자가 입찰절차를 명확히 알 수 있도록 규정	입찰절차 별 상이
입찰 기간	입찰평가기준은 객관적이고 계량적이어야 하며, 평가목적에 위해 가격, 품질, 기한, 서비스를 고려하여 절차를 달리 적용함	조달소요기간은 일반장비 및 물자의 경우 입찰공고 후 2~3개월 이내 낙찰자 결정 및 계약체결. 무기체계는 입찰공고 후 계약체결까지 약 1년 소요.	입찰절차 별 상이
방산 역량	역량과 규모가 제한적임	방위산업 육성을 위한 정책 및 제도 구비	방산역량이 제한적임

나. 조직 및 운영 측면

- 케냐는 별도의 국방조달을 위한 단일조직은 없으며, 국방부가 육군 및 공군 사업을 담당하고, 해군부가 해군사업을 담당하는 이원화된 체계를 운영
- 정부의 전자조달체계인 ‘COMPRANET’을 운영하고 있어 입찰자 등록부터 낙찰정보까지 확인 가능

[표 6] 한국과 케냐간의 국방조달 조직 및 운영 측면비교

구 분	멕시코	한 국	비교 결과
국방통합 조달	국방부에 의한 매뉴얼에 따라 집행되고 있음	국방조달을 위해 방위사업청(무기체계, 중앙조달물자)과 국군재정단(전투지원체계, 일반장비 및 물자)이 있음	국방부 매뉴얼 참조
정보공개	무기체계에 대한 공고를 전자적으로 공개하지 않음	방위사업청은 조직도 및 업무별 연락처는 인터넷 홈페이지에서 확인 가능 국군재정단 조직도는 확인 가능하나 업무별 연락처는 대표전화를 통해 가능	케냐 무기체계 공고 제한
전자조달 체계	국방부 홈페이지에서 일반물자 공고	국방전자조달을 위한 ‘국방전자조달체계(d2b)’ 운영	일반물자만 공고
입찰정보 확인	국방부 홈페이지에서 일반물자에 대한 입찰공고 및 계약체결 공고	무기체계 입찰공고는 방위사업청 인터넷 홈페이지 및 국방전자조달에서 확인 가능 일반장비 및 물자류 입찰공고는 ‘국방전자조달체계(d2b)’에서 확인 가능	일반물자에만 해당됨

### 3. 방산수출 통제 및 허가 절차<sup>3)4)</sup>

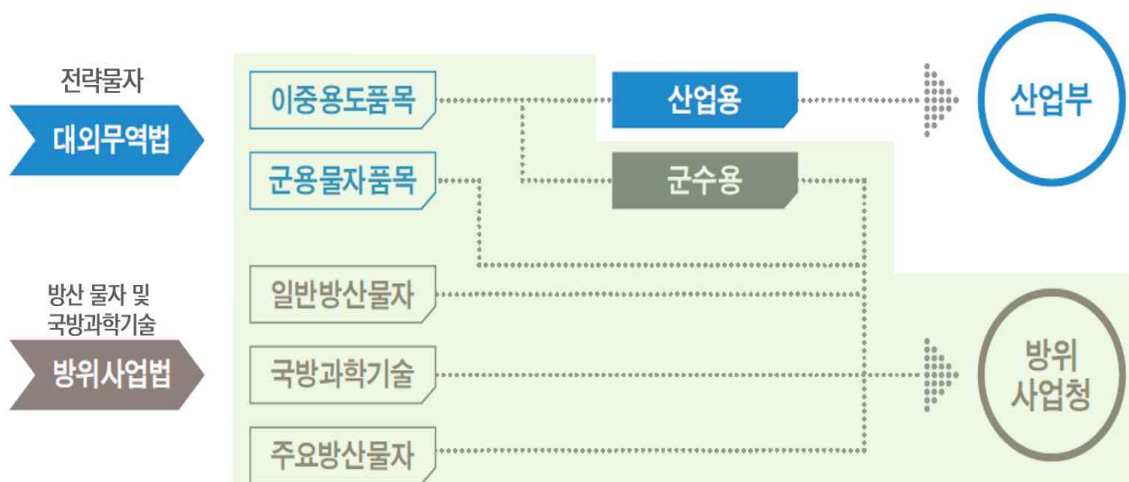
#### 가. 방산수출 통제/허가 개념 및 관련 법규

- [수출통제/허가의 개념] 국제평화, 국가안보, 기술보호 등을 위해 방산물자 및 전략물자와 관련한 기술의 수출, 경유, 환적, 중개 등의 행위 시 정부의 허가를 받도록 하는 제도
- [수출통제/허가 대상품목] 대외무역법 및 방위사업법 등에 따라 지정한 방산물자, 전략물자 및 국방과학기술 등

[표 7] 수출 통제/허가 대상 품목 분류 및 관련 규정

구분	관련 규정
전략물자	산업통상자원부 장관이 국제평화 및 안전 유지와 국가안보를 위해 제한이 필요하다고 정하여 고시한 물품 * 「전략물자수출입고시」 별표 2(이중용도품목) 및 별표 3(군용물자품목) 고시
방산물자	방위사업청장이 안정적인 조달원 확보 및 엄격한 품질 보증 등을 위해 지정한 물자 * 방위사업법 제34조에 의해 지정된 일반 + 주요방산물자
국방과학기술	방위사업관리규정 145조의 정의에 의한 국방과학기술

- 방산수출 통제/허가 대상으로 분류되는 품목은 아래 그림과 같이 방위사업청장의 수출허가 승인을 받아야 함



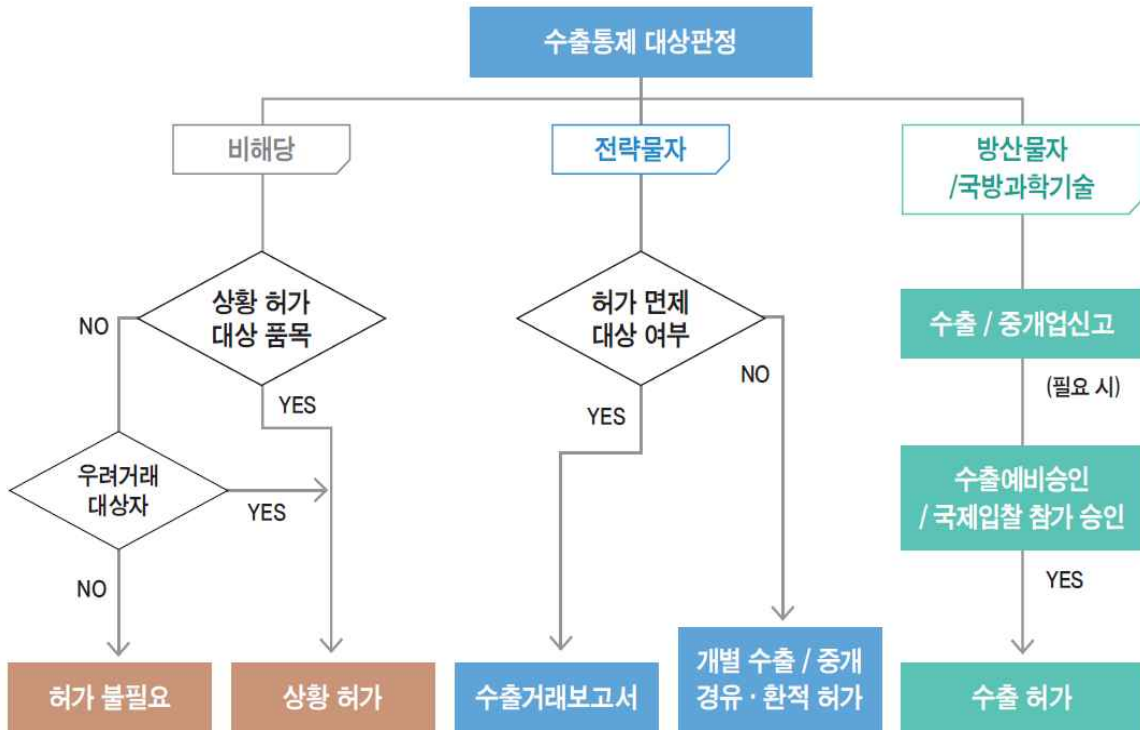
[그림 5] 수출 통제/허가 대상 품목 분류 및 관련 규정

3) 방위사업청, 2019 방산육성 및 방산수출 지원제도 GUIDE

4) 방위사업청, 방위산업기술보호 업무 길라잡이

나. 방산수출 통제/허가 절차

- 방산수출 허가 절차는 방산물자/국방과학기술의 수출허가와 전략물자의 수출허가로 구분되며 다음의 절차에 따라 처리됨
- 수출 통제/허가 심사 기준은 수출 허가 대상(방산물자, 군용전략물자 등) 여부, 국제평화 및 안전, 국가안보 저해 및 군사외교적 민감성, 수입국의 기술수준 및 품목/기술의 유출가능성, 수입자/최종사용자/사용목적의 신뢰성, UN등 국제체제 제재 대상 여부 등에 따라 판단함



[그림 6] 수출 통제/허가 처리 절차

- [수출 허가 신청 시 필요 서류]

[표 8] 수출허가 제출 서류 목록

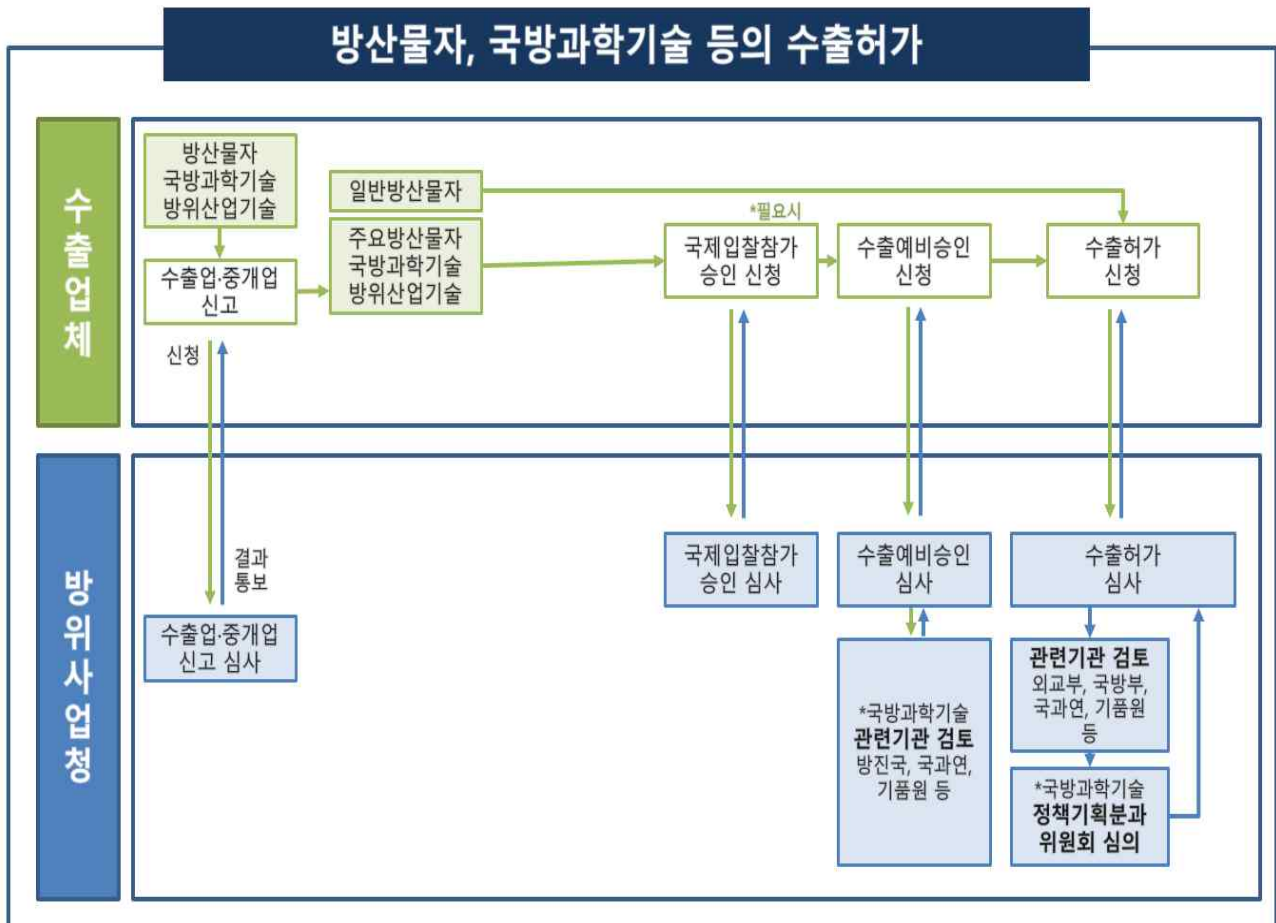
구분	전략물자	방산물자/국방과학기술
공 통	<ul style="list-style-type: none"> <li>수출신용장, 수출계약서, 주문서, 수출가계약서 등</li> <li>최종사용자 증명서</li> <li>수출 품목의 성능과 용도를 표시하는 설명자료</li> </ul>	
기 타	<ul style="list-style-type: none"> <li>전문판정서 또는 자가판정서</li> <li>최종 수하인 진술서</li> <li>최종 사용자의 영업여부 확인 가능한 확인서</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>기술 보유 기관과 체결한 기술 이전 계약서</li> <li>외국정부의 허가 필요시 해당 국가의 허가서</li> <li>수출 시 국내외 파급효과 및 납품일정</li> </ul>

## ○ [방산물자 및 국방과학기술 수출허가 절차]

- 수출업·중개업 신고 : 방산물자 및 국방과학기술을 국외로 수출하거나 그 거래를 중개(제3국간 중개 포함)하는 것을 업으로 하고자 하는 경우
- 국제입찰참가 승인 신청 : 주요방산물자 및 국방과학기술의 수출허가를 받기 전에 국제입찰에 참가하고자 하는 경우
- 수출예비승인 신청 : 주요방산물자 및 국방과학기술의 수출허가를 받기 전에 수출상담을 하고자 할 때 방위사업청장의 수출예비승인을 받아야 하는 경우
- 수출허가 신청 : 방산물자 및 국방과학기술을 국외로 수출하는 경우

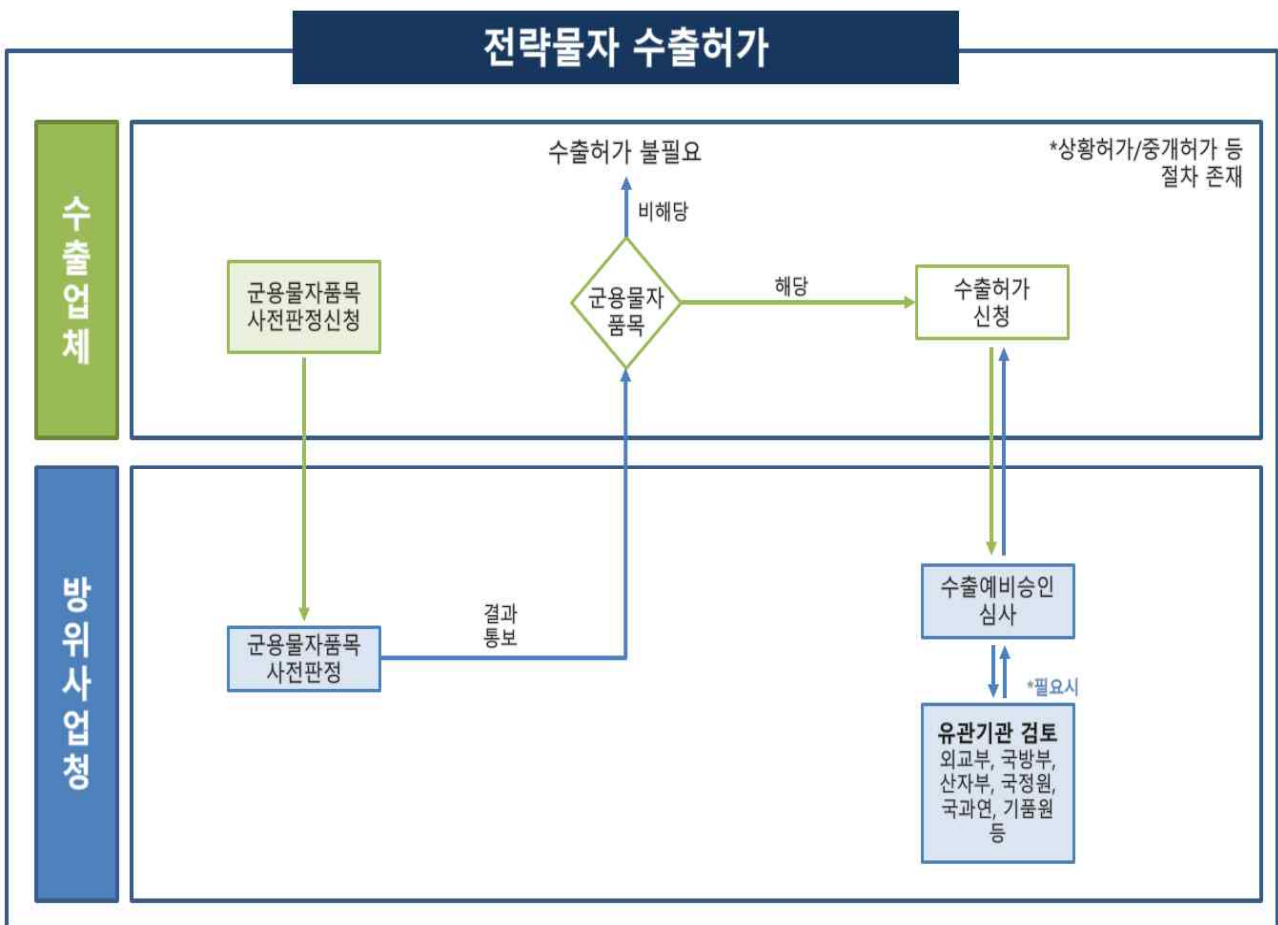
## ○ 신청방법 : 온라인 및 수기 접수 등

(방위사업청 방산수출입지원시스템 <http://www.d4b.go.kr> 에서 신청 가능)



[그림 기] 방산물자 및 국방과학기술 수출허가 상세 절차 및 수행 기관

- [전략물자 수출허가 절차] 전략물자의 수출 허가의 경우 전략물자 대상여부 및 전략물자 대상 품목 확인을 선행해야 함
  - 수출하려는 품목이 상황허가 대상품목 또는 군용물자 대상품목 여부를 판단 하기 위해 자가판정 또는 전문판정을 통해 확인 가능
  - 자가판정은 2020.6.19.부터 일정 교육을 이수한 자만이 판정을 할 수 있음
  - 전략물자 대상여부 자가판정은 품목에 따라 신청처가 아래와 같이 달라짐
    - 군용물자품목(ML1~ML21) 자가판정은 방산수출입지원시스템에서 신청 (<http://www.d4b.go.kr>)
    - 이중용도품목 및 상황허가 자가판정은 전략물자관리시스템을 이용 (<http://www.yestrade.go.kr>)



[그림 8] 수출 통제/허가 대상 품목 분류 및 관련 규정



**케냐 국방조달시장 진출가이드북**  
 Kenyan Defense Market Entry Guidebook

최초 발행 : 2017. 11.

개정 1판 발행 : 2020. 1.

개정 2판 발행 : 2020. 10.

작성			
성명	분야	전화번호	E-mail
윤범식	해외시장 조사·분석	055-751-5793	coldcoin@dtaq.re.kr
참여전문가		(가나다순)	
검토 및 자문			
확인			
국방기술품질원	방산수출지원센터장 수출지원1팀장	책임연구원 한승재 선임연구원 원준호	

