

진출가이드북

# 이집트 국방조달시장진출 가이드북

2019. 12.



## 제 목 차 례

제1장 이집트 국방조달시장 개관 .....	3
1. 국가개요 .....	3
2. 국방조달시장 현황 .....	4
1) 방위산업 시장 .....	4
2) 국방조달 시장 .....	11
3) 한국 방산수출의 기회 .....	14
3. 국방조달 운영체계 .....	16
1) 근거 법령 .....	16
2) 국방조달 운영조직 .....	17
4. 국방조달시장의 특성 .....	20
1) 입찰방식, 계약 및 낙찰 방법 .....	20
2) 주요 입찰절차 .....	20
3) 절충교역 제도 .....	28
4) 주요 조달지원제도 .....	28
5) 주요 예상 장애요인 .....	28
제2장 이집트 프로세스별 참여방법 .....	31
1. 국방조달 프로세스 .....	31
2. 절충교역 프로세스 .....	37
3. 국내 제도와의 절차적 차이점 분석 .....	37
제3장 국방조달시장 진출 관련 FAQ .....	9
<부록> 이집트 방위사업 유관기관 리스트 .....	74

## 표 차례

<표 1-1> 이집트 국가개황 .....	3
<표 1-2> 이집트 병력 현황 (2019) .....	4
<표 1-3> 이집트 육군 군사력 개요 (2019) .....	4
<표 1-4> 이집트 공군 군사력 개요 (2019) .....	8
<표 1-5> 이집트 해군 군사력 개요 (2019) .....	8
<표 1-6> 최근 10년간 이집트의 국가별 무기 수입 현황 (2009-2017) .....	9
<표 1-7> 최근 10년간 이집트의 품목별 무기 수입 현황 (2009-2018) .....	10
<표 1-8> 이집트 국방예산 현황 (2016-2023년) .....	12
<표 1-9> 이집트 국방조달 입찰방식 .....	18

## 그림 차례

<그림 1-1> 이집트 무기 수입 추세 (1950-2018) .....	9
<그림 1-2> 국가별 수입누적비율 .....	10
<그림 1-3> 품목별 수입누적비율 .....	10
<그림 1-4> 방산물자청 조직도 .....	16
<그림 2-1> 일반조달 프로세스 .....	30

## 제 1 장

# 이집트 국방조달시장 개관

1. 국가개요
2. 국방조달시장 현황
3. 국방조달 운영체계
4. 국방조달시장의 특성



# 제1장 이집트 국방조달시장 개관

## 1. 국가개요

<표 1-1> 이집트 국가개황

국명	이집트(Egypt, Arab Republic of Egypt)	
위치	동북아프리카 지중해 및 홍해 연안	
면적	1,001,450 km <sup>2</sup> (자료원 : CIA (2019년 기준))	
기후	아열대성 사막 건조기후	
수도	카이로(Cairo)	
인구	99,265,245 명 (자료원 : 이집트통계청(CAPMAS, 2017년 기준))	
주요 도시	카이로, 알렉산드리아, 이스마일리아, 포트 사이드 등	
민족	이집트인(99.6%), 모로코, 리비아, 누비안, 터키계 민족(0.4%)	
언어	아랍어(현지 상용어는 아랍어이나 상거래 시 영어가 어느 정도 통용됨)	
종교	수니파 이슬람교(90%), 콥트 기독교(10%)	
정부형태	입헌군주제	
국가원수	압델 파타 엘 시시(2018년 6월 2일, 대통령 취임)	
총리	모스타파 마드보울리(2018년 6월 14일, 총리취임)	
입법부	하원(Maglis El-Shaab)과 상원(Maglis El-Shura)의 양원제	
GDP(명목)	2,370억 달러(2018년)	
실질경제성장률	4.23%(2017년)	
1인당 GDP	2,500달러(2017년)	
실업률	12.2%(2017년)	
물가상승률	23.5%(2017년)	
화폐단위	이집트파운드화(L.E. 또는 EGP), 1파운드 = 100피아스터	
환율	US\$ 1 = 17.8 LE(2017년 평균, 중앙은행 발표치)	
외채	829억 달러(2017년 12월 말 기준)	
외환보유고	311억 달러(2017년 5월 기준, 중앙은행 발표치)	
교역규모	수출 : 25,043백만 달러/ 수입: 58,332 백만 달러 (2017년)	

자료 : KOTRA 이집트 무역관 (검색 : 2019. 12. 26)

## 2. 국방조달시장 현황

### 1) 방위산업 시장

#### (1) 군사력

- 이집트 병력은 459,000명의 현역병과 479,000명의 예비군을 두고 있어, 총 938,000명에 달하며, 그 중 육군이 현역병 340,000명과 예비군 375,000명으로 총 715,000명으로 전체의 약 76%에 달함

<표 1-2> 이집트 병력 현황 (2018)

구분	Total strength	Army	Air force	Navy
Active personnel	459,000	340,000 <sup>1</sup>	100,000 <sup>2</sup>	18,500 <sup>3</sup>
Reserves	479,000	375,000	90,000	14,000

자료 : IHS Jane's data - Armed forces (2019.12.)

1. Comprises up to 120,000 professional and 220,000 conscript personnel.

2. Includes approx. 70,000 in Air Defence Command.

3. Includes approx. 2,000 coastguard and 10,000 conscript personnel.

<표 1-3> 이집트 육군 군사력 개요 (2019)

Strength Regular: 34,0000 / Reserves: 375,000	
Primary combat units 2 Infantry brigades 32 Mechanised brigades 21 Armoured brigades 15 Artillery brigades 2 Mortar brigades 5 Special forces groups 2 Air assault brigades 1 Airborne brigade  Armoured vehicles 1,050 M1A1 main battle tanks Ramses II (T-54) main battle tanks M60A-series main battle tanks  Armoured personnel carriers (BTR-50P, BTR-60PB, BTR-152, OT-62A, OT-64C, M113A1/A2, M1114, Fahd 240, Reva, Panthera, Caiman, RG-33 variants) M577 armoured command vehicles armoured recovery vehicles (M88A1/2 Hercules, M578, Fahd 240 and MaxxPro variants)	Artillery 155 mm M109A-series self propelled howitzers 130 mm M 46 1M self propelled howitzers 122 mm SP122 self propelled howitzers 122 mm D 30/M self propelled howitzers 130 mm M46 1M self propelled howitzers 227 mm M270 multiple rocket launchers 122 mm Sakr series multiple rocket launchers 80 mm VAP multiple rocket launchers  Ground-based air defence systems AN/TWQ-1 Avenger self-propelled surface-to-air missile launchers K31 Strela-1 (SA-9 'Gaskin') self-propelled surface-to-air missile launchers M48 Chaparral self-propelled surface-to-air missile launchers 12.7 mm M53 self-propelled anti-aircraft guns 23 mm Sinai 23 self-propelled anti-aircraft guns 57 mm ZSU-57-2 self-propelled anti-aircraft guns
Base : Port Said, Ismailia, El Mansoura, Luxor, El-Arish, Aswan, Alexandria (Northern Zone), Greater Cairo, Assiut (Southern Zone), Cairo (Central Zone), Hurghada, Suez, Sharm el-Sheikh, Mersa Matruh (Western Zone), Mohammed Naguib	

Order of battle (전투서열)		
Unit	Location	Role
HQ Central Military High Command	HQ, Cairo (Heliopolis)	Central Military High Command controls the Central Military Region of Greater Cairo, and co-ordinates the Northern, Eastern, and Western Commands.
Central Command	HQ, Cairo (Heliopolis) Field HQ, Qom Ushim, El-Fayum Field HQ, Beni Suef Field HQ, El-Qanater ⌚ Sub-field HQ, Tanta ⌚ Sub-field HQ, Zagazig	Mission includes internal security and counter-terrorism.
1st Corps (First Field Army) ⌚ 1 Republican Guard Armoured Division ⌚ 24 Independent Mechanised Brigade ⌚ 116 Field Artillery Brigade ⌚ 117 Field Artillery Brigade ⌚ 135 Special Forces Regiment	Field HQ, Cairo (Heliopolis)	
Northern Command	HQ, Alexandria Field HQ, Rashid Field HQ, Damietta	
2nd Corps (First Field Army) ⌚ 18 Independent Armoured Brigade ⌚ 218 Independent Infantry Brigade ⌚ 118 Field Artillery Brigade ⌚ 119 Field Artillery Brigade ⌚ 129 Special Forces Regiment ⌚ 6 Mechanised Division	Field HQ, Alexandria ⌚ Sub-field HQ, Abou Qir ⌚ Sub-field HQ, Mariout	
Eastern Command	HQ, Suez	Mission includes operations in the Sinai, counter-smuggling, counter-terrorism, infrastructure protection, and border
surveillance along the frontiers with Gaza and Israel.		
1st Corps (Second Field Army) ⌚ 122 Field Artillery Brigade ⌚ 123 Field Artillery Brigade ⌚ 2 Armoured Division ⌚ 7 Mechanised Division (former 2nd Infantry Division) ⌚ 412 Paratroops Brigade ⌚ 117 Special Forces Regiment	Field HQ, Port Said, Northern Suez Canal Military Region	
2nd Corps (Second Field Army) ⌚ 124 Field Artillery Brigade ⌚ 125 Field Artillery Brigade ⌚ 4 Armoured Division ⌚ 17 Mechanised Division ⌚ 123 Special Forces Regiment	Field HQ, Ismailia, Central Suez Canal Military Region	
2nd Corps (Third Field Army) ⌚ 128 Field Artillery Brigade ⌚ 129 Field Artillery Brigade ⌚ 44 Independent Armoured Brigade ⌚ 36 Mechanised Division ⌚ 816 Heavy Mortar Brigade ⌚ 141 Special Forces Regiment	Field HQ, Suez, Southern Suez Canal Military Region	
1st Corps (Third Field Army) ⌚ 127 Field Artillery Brigade ⌚ 9 Armoured Division ⌚ 23 Mechanised Division ⌚ 94 Independent Mechanised Brigade ⌚ 224 Air Mobile Brigade	Field HQ, Cairo-Suez Highway Military Region	
3rd Corps (Second Field Army) ⌚ 126 Field Artillery Brigade ⌚ 7 Armoured Division ⌚ 19 Mechanised Division ⌚ 219 Independent Infantry Brigade ⌚ 815 Heavy Mortar Brigade ⌚ 153 Special Forces Regiment	Field HQ, El-Mansoura, El-Sharqueya, Eastern Delta Military Region	
3rd Corps (Third Field Army)	Field HQ, Hurghada, Red	

<ul style="list-style-type: none"> <li>① 130 Field Artillery Brigade</li> <li>① 82 Independent Armoured Brigade</li> <li>① 110 Independent Mechanised Brigade</li> <li>① 111 Independent Mechanised Brigade (Former 130th Amphibious Brigade)</li> <li>① 16 Mechanised Division</li> <li>① 147 Special Forces Regiment</li> </ul>	Sea Military Region	
Western Command	HQ, Mersa Matruh Field HQ, Sidi Barrani Field HQ, Marsa Alam Field HQ, Salloum	Mission includes border surveillance, drug interdiction, and counter-smuggling.
Southern Command	HQ, Assiut Field HQ, Qena Field HQ, Sohag Field HQ, Aswan Field HQ, El-Menia	Mission includes border surveillance and counter-smuggling.
3rd Corps (First Field Army) <ul style="list-style-type: none"> <li>① 36 Independent Armoured Brigade</li> <li>① 120 Field Artillery Brigade</li> <li>① 121 Field Artillery Brigade</li> <li>① 222 Air Mobile Brigade</li> <li>① 8 Mechanised Division</li> </ul>	Field HQ, Assiut	

자료 : IHS Jane's data - Army (2019.12.)

<표 1-4> 이집트 공군 군사력 개요 (2019)

Strength			
30,000 active duty (an additional 70,000 within the Air Defence Command)			
Fixed-wing multirole combat aircraft F-16 Fighting Falcon Rafale B/C Mirage 5SDE/5E2 Mirage 2000 MiG-21MF 'Fishbed-J' MiG-29M F-7  Fixed-wing transport aircraft C-130H Hercules An-74 DHC-5D Buffalo C295M	Airborne early warning and control E-2C Hawkeye  Rotary-wing combat aircraft AH-64D Apache SA 342L Gazelle Ka-52 Alligator  Rotary-wing transport aircraft CH-47D Chinook Mi-8 Mi-17V		
Base : Jiyanklis, Birma, Fayid, Aswan, Az Zaqaqiq, Cairo International Airport, Abu Simbal, El Minya, Abu Suwayr, Hurghada, Cairo West, Al Mansurah, Wadi al Jandali, Inshas, Cairo-Almaza, Bilabays II, Kom Awshim, Gebel el Basur, Bir Gifgafa, As Salihyah, Bilabays, Beni Suef, Mersa Matruh			
Order of battle (전투서열)			
Unit	Base	Type	Role
Air Defence Command			
104 Fighter Regiment	Al Mansurah		
22 Squadron	Al Mansurah	F-7	Air defence
22 Squadron	Al Mansurah	MiG-21US	Continuation training
45 Squadron	Al Mansurah	MiG-21MF	Air defence
45 Squadron	Al Mansurah	MiG-21UM/US	Continuation training
49 Squadron	Al Mansurah	MiG-21MF	Air defence
49 Squadron	Al Mansurah	MiG-21UM/US	Continuation training
111 Fighter Regiment	Mersa Matruh		
26 Squadron	Mersa Matruh	F-7	Air defence
26 Squadron	Mersa Matruh	MiG-21US	Continuation training

82 Squadron Det	Mersa Matruh	Mirage 2000	Air defence
203 Fighter Regiment	Gebel el-Basur		
34 Squadron	Gebel el-Basur	Rafale	Multirole fighter
282 Fighter Regiment	Fayid		
86 Squadron	Fayid	F-16C	Multirole fighter
86 Squadron	Fayid	F-16D	Continuation training
88 Squadron	Fayid	F-16C	Multirole fighter
88 Squadron	Fayid	F-16D	Continuation training
550 Attack Helicopter Regiment	Zagazig		
51 Squadron	Wadi al-Jandali	AH-64D Apache	Anti-armour
52 Squadron	Zagazig	AH-64D Apache	Anti-armour
262 Fighter Regiment	Abu Suwayr		
60 Squadron	Abu Suwayr	F-16C	Multirole fighter
60 Squadron	Abu Suwayr	F-16D	Continuation training
537 Transport Helicopter Regiment	Cairo-Almaza		
Squadron	Cairo-Almaza	Mi-8	Assault transport
516 Transport Regiment	Cairo-Almaza		
2 Squadron	Cairo-Almaza	Buffalo	Tactical transport
2 Squadron	Cairo-Almaza	C295M	Tactical transport
4 Squadron	Cairo IAP	Hercules	Tactical transport
16 Squadron	Cairo IAP	Hercules	Tactical transport
Unknown squadron	Inshas	An-74	Tactical transport
Unknown squadron	Inshas	Buffalo	Tactical transport
242 Fighter Regiment	Beni Suef		
68 Squadron	Beni Suef	F-16C	Multirole fighter
68 Squadron	Beni Suef	F-16D	Continuation training
70 Squadron	Beni Suef	F-16C	Multirole fighter
70 Squadron	Beni Suef	F-16D	Continuation training
252 Fighter Regiment	Gebel el-Basur		
71 Squadron	Gebel el-Basur	Mirage 5	Air defence/attack
82 Squadron	Gebel el-Basur	Mirage 2000EM	Interceptor
82 Squadron	Gebel el-Basur	Mirage 2000BM	Continuation training
236 Fighter Regiment	Birma (Tanta)		
69 Squadron	Birma (Tanta)	Mirage 5	Air defence/attack
73 Squadron	Birma (Tanta)	Mirage 5	Air defence/attack
Transport Regiment	Cairo-Almaza		
Transport Regiment	Cairo-Almaza	Black Hawk	VIP tasks
Transport Regiment	Cairo-Almaza	Commando 2B	VIP tasks
222 Fighter Regiment	Cairo West		
76 Squadron	Cairo West	F-4E	Air defence/attack
78 Squadron	Cairo West	F-4E	Air defence/attack
Transport Helicopter Regiment	Hurghada		
Squadron (1)	Hurghada	Mi-8	Assault transport
Squadron (2)	Hurghada	Mi-8	Assault transport
Detachment	Hurghada	F-7	Air defence
232 Fighter Regiment	Inshas		
72 Squadron	Inshas	F-16A	Multirole fighter
72 Squadron	Inshas	F-16B	Continuation training
74 Squadron	Inshas	F-16A	Multirole fighter
74 Squadron	Inshas	F-16B	Continuation training
272 Fighter Regiment	Jiyanklis		
75 Squadron	Jiyanklis	F-16C	Multirole fighter/operational conversion unit
75 Squadron	Jiyanklis	F-16D	Multirole fighter/operational conversion unit
77 Squadron	Jiyanklis	F-16C	Multirole fighter/operational conversion unit

77 Squadron	Jiyanklis	F-16D	Multirole fighter/operational conversion unit
79 Squadron	Jiyanklis	F-16C	Multirole fighter
79 Squadron	Jiyanklis	F-16D	Continuation training
601 AEW Brigade	Cairo West		
87 Squadron	Cairo West	E-2C	Airborne early warning
546 ECM Brigade	Inshas		
81 Squadron	Inshas	Beechcraft 1900	Electronic intelligence
Helicopter Regiment	Kom Awshim		
18 Squadron	Kom Awshim	Chinook	Transport
Attack Helicopter Regiment (1)	Unknown	Gazelle	Anti-armour attack
Attack Helicopter Regiment (2)	Unknown	Gazelle	Anti-armour attack
Commando Helicopter Regiment	Unknown	Commando	Utility tasks
Air Academy1	Bilbays		
Air Force Academy	Bilbays	Tucano2	Basic training
Air Force Academy	Bilbays	Grob G 115EG	Elementary training
Navigation School	Almaza	Buffalo	Navigation training
201 Squadron	Bilbays	K-8E	Basic training
308 Brigade	As-Salihyah		
Training Squadron	As-Salihyah	Alpha Jet	Advanced training

자료 : IHS Jane's data - Air Force (2019.12.)

<표 1-5> 이집트 해군 군사력 개요 (2019)

Strength :			
Regular navy: 18,500 / Reserves: 14,000			
Submarines Romeo class Type 209/1400	Fast attack craft - missile Ramadan-class Tiger (Type 148)-class Osa I (Project 205)-class		
Frigates Knox-class Oliver Hazard Perry-class Jianghi I-class Descubierta-class FREMM-class	October-class 4Hegu-class Shersen-class Ezzat (Ambassador IV)-class		
Corvettes Gowind 2500 class Project 1241 class	Mine-warfare vessels T 43-class minesweeper - ocean Yurka-class minesweeper - ocean Ddat Assawari-class minehunter - coastal Safaga-class minehunter - coastal		
Base : 크게 3가지로 분류			
- Navy Bases : Hurghada, Safaga South, Suez, Berenice Troglodyctica, Safaga, Mersa Matruh, Abu Qir, Ras el-Tin			
- Coastguard Bases : Bir El-Eshesh, Hurghada, Sham el-Sheikh, El-Arish, Safaga, Al Abadiya			
- Naval aviation bases : Alexandria (Burg el Arab), Berenice			
Order of battle (전투서열) - Naval aviation			
<b>Unit</b>	<b>Base</b>	<b>Type</b>	<b>Role</b>
11 Squadron	Alexandria (Borg El Arab)	Gazelle	Anti-ship attack
75 Squadron	Alexandria (Borg El Arab)	SH-2G	Anti-submarine warfare
Parent organisation may be 5 Helicopter Wing - EAF-controlled and operated			

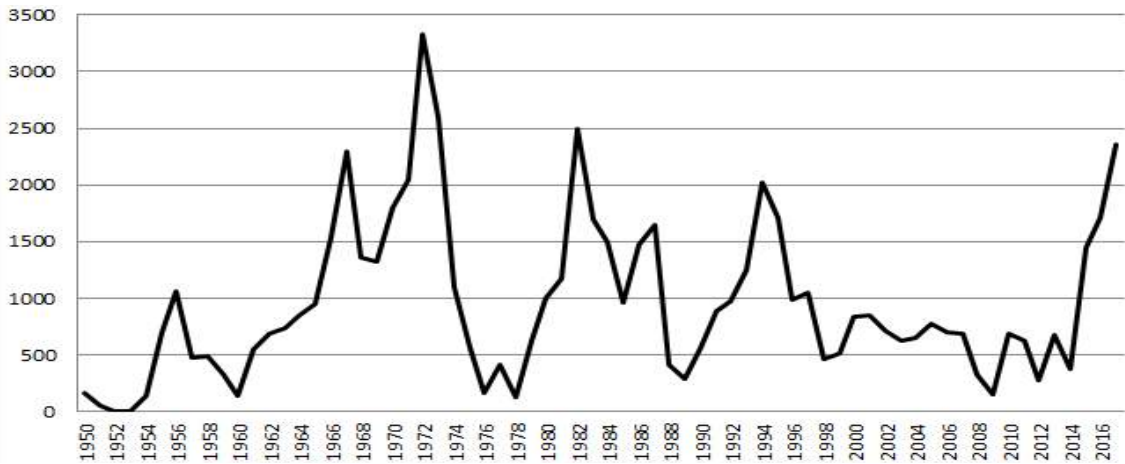
자료 : IHS Jane's data - Navy (2019. 12.)

## (2) 군수품 수입현황

- 1980년 이전에는 미국산과 소련산이 혼재되어 도입되었다가, 최근 3~40년간 미국원조가 활발하게 진행되어 미국으로부터 다양한 무기체계를 도입함

&lt;그림 1-1&gt; 이집트 무기 수입 추세 (1950-2017)

(단위 : TIV million)



자료 : SIPRI Arms Transfers Database (검색 : 2018.08.17.) 재가공

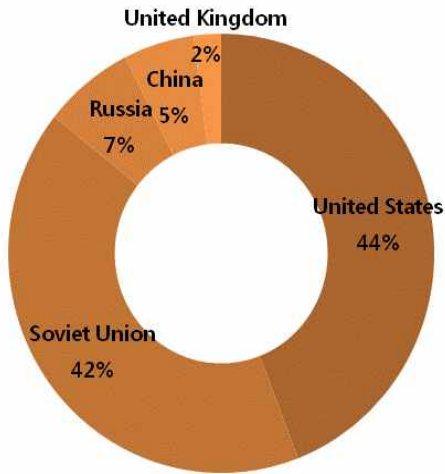
&lt;표 1-6&gt; 최근 10년간 이집트의 국가별 무기 수입 현황 (2009-2018)

(단위 : TIV million)

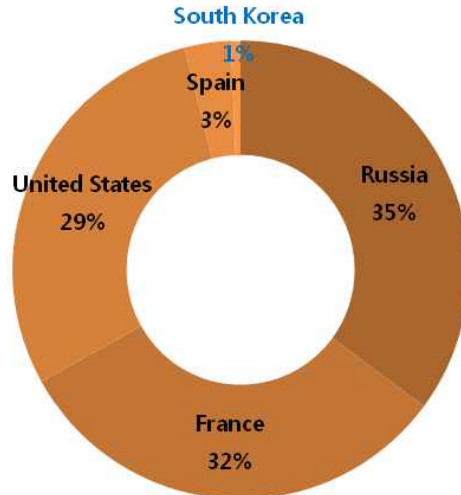
나라	'09	'10	'11	'12	'13	'14	'15	'16	'17	'18	누적	비중(%)
United States	82	249	160	177	494	182	593	226	218	197	2578	26.21
France				4	41	17	697	898	740	399	2796	28.43
Russia	8	367	416	68	27	70	6	178	1111	813	3104	31.56
Germany	9	9	9	9	25	23	26	198	198	6	512	5.21
Spain			36		60	48	48	96			288	2.93
UAE						28	41	55	42		208	2.12
China	35	35		1	1	1			15	15	103	1.05
Netherlands					12		12		17	13	54	0.55
South Korea									60		60	0.61
Ukraine	26	26									52	0.53
Canada			6	2	10	8	8	16			50	1.05
Italy				12	6		8		3		29	0.55
Finland								18			18	0.19
Turkey			4	8							12	0.12
South Africa						2					2	0.02
합계	160	686	631	281	676	419	1439	1685	2404	1485	9861	100.00

<그림 1-2> 국가별 수입누적비율

1950-2017 수입누적비중



2008-2017 수입누적비중



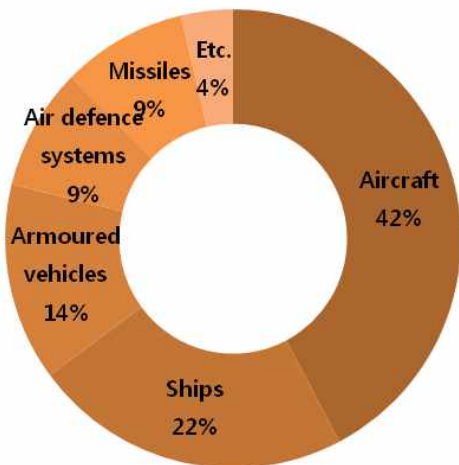
<표 1-7> 최근 10년간 이집트의 품목별 무기 수입 현황 (2008-2017)

(단위 : TIV million)

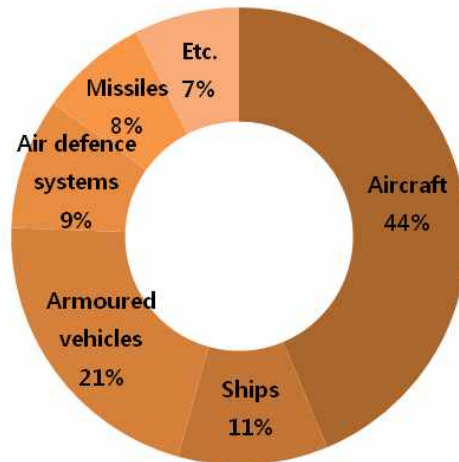
품목	'09	'10	'11	'12	'13	'14	'15	'16	'17	'18	누적	비중(%)
Aircraft	61	162	77	106	336	204	598	274	1244	1090	4152	42.30
Ships		9	4	8	147	18	627	918	454	27	2212	22.53
Armoured vehicles	69	149	149	134	70	51	78	272	202	200	1374	14.00
Air defence systems		300	350			20		60	120		850	8.66
Missiles	18	60	45	32	36	28	63	137	311	138	868	8.84
Sensors					55		40	16	21	30	162	1.33
Engines	12	6	6		26	8	39	34			131	1.67
Satellites						50					50	0.51
Naval weapons					6		8		3		17	0.17
합계	160	686	631	280	676	379	1453	1771	2355	1485	9816	100.00

<그림 1-5> 품목별 수입누적비율

1950-2017 수입누적비중



2009-2018 수입누적비중



자료 : SIPRI Arms Transfers Database (검색 : 2019.12.26.) 재가공

## 2) 국방조달 시장

- 이집트의 정부지출은 2006년과 2012년 사이에 50%이상 증가
  - 이 증가는 에너지와 식료품 가격의 상승에 대한 반응이었고 이집트의 빠르게 성장하는 경제로 인해 가능하였음
  - 급속하게 증가하는 비용으로 인해 2007년 추가 지출조치가 채택되었음
  - 비유 및 현금 조건 모두에서 가장 큰 증가 영역은 '사회 보장'(주로 휘발유 및 식량 보조금)이었음
- 정부는 가격상승에 따른 대중의 불만증대를 상쇄하려고 노력하였으며 마찬가지로 국방 예산도 2007년에는 9%, 2008년에는 16% 증가
  - 2008년의 증가는 그 해 18%의 인플레이션율에 대응이 필요한 부분이었음
  - 실제로, 2009년 국방 예산은 명목 기준으로 6% 증가했지만 그 해 12%의 인플레이션을 감안할 때 이 증가는 5% 감축을 의미함
- 2010년 이래 이집트의 군사비 지출은 더욱 불투명해지고 있음
  - 방위 예산은 "우연성 예비비"또는 "기타"지출 라인에 포함되고 있으며 과거 추세에 근거해 볼 때, 국방비가 지출의 약 94 %를 차지한다고 추정됨
- 2010-2012년 동안 정치적 불안정이 악화되면서 국방 예산은 약 14억 달러 (EGP 26억)로 실질적으로 동결되었지만 실질적으로 예산은 거의 8억 달러 감소함
  - GDP 대비 국방 예산은 2010년 2.1%에서 2012년 1.7%로 감소
- 2013년과 7월 3일 모하메드 모르시 (Mohamed Morsi) 대통령에 대한 압델 파타 엘시시(Abdel Fattah el-Sisi)의 정치시위는 국방비 지출을 12%상승하는 결과를 가져와 16억 달러에서 18억 달러(실질 29 억 달러)로 지출을 늘리게 됨
  - 2014년 예산은 32% 증가했으며 GDP의 거의 2%까지 국방예산이 책정되게 되었으며 실질적으로 방위예산은 29억 달러에서 34억 달러로 18% 증가
- 2015년 예산증가율은 그다지 중요하지 않았는데, 국방비 지출은 명목기준으로 8% 증가했지만 그 해 인플레이션율로 인하여 실질적으로는 3% 감소

- 2016년 9%의 지출증가를 보이는데 이는 높은 인플레이션율에 대응하기 위한 조치였으나 국방예산은 GDP대비 백분율은 계속 하락 추세임

<표 1-8> 이집트 국방예산 현황 (2015-2022년)

구분	2016	2017	2018	2019	2020(f)	2021(f)	2022(f)	2023(f)
국방예산 USD billion	4.324	3.710	3.709	3.710	3.861	4.134	4.452	4.766
국방예산 Local billion	76.940	66.004	65.996	66.014	68.701	73.547	79.203	84.795
% GDP	1.806	1.486	1.411	1.338	1.322	1.351	1.391	1.425

자료 : Jane's (2019), Egypt : Defence Budget Overview (2018.11.15)

- 엘시시 이집트 대통령은 2018년 3월 26일 있었던 대선 전 첫 인터뷰에서 2018/19 회계연도 정부 예산 4조3000억 이집트 파운드(약 2400억 달러) 중 2~3%가 국방 예산으로 사용되고 있다고 밝힘.
  - 이러한 국방 예산 증가 원인으로서는 내수 시장 확대, 중동 및 북아프리카 지역의 분쟁 증가라는 명시적인 원인과 더불어 엘시시 대통령이 권력을 유지하기 위한 방편으로 국방예산을 늘리고 있다는 견해도 있음.
- BMI에 따르면 이집트는 여전히 방산품과 방위 서비스를 외국으로부터의 수입에 크게 의존하고 있음. 그중에서도 미국은 이집트가 현재 사용하고 있는 거의 모든 군 장비와 물자를 공급하고 있음.
- 이집트의 방산 무역 구조는 수입에만 치중돼 있는 편향된 구조로써 방산품 주요 수입국은 고급 방위 기술을 비교적 저렴하게 공급하고 있는 프랑스와 러시아임.
- 조달 분야 관련해서, 이집트 주요 군사장비는 US Foreign Military Financing으로 구입했으며 이 기금은 미국 무기체계 구매에만 사용할 수 있음
  - 이집트의 고유산업분야에서 조달이 가능하지만 매우 협소한 분야에 한정적으로 적용되고 있음
  - 전문기술의 부족, 비효율적인 조달로 인하여 호환성 문제 등이 발생하고 있으며 이로 인하여 토착기술을 토대로 한 이집트의 방위산업 개발에 장애물이 되고 있음
  - 하이테크 방어용품은 안정적이고 저렴하게 외국으로부터 조달되며 군수품 분야에서 자체조달이 가능함

- RDT&E와 관련해서, 전반적으로 이집트 방위 산업은 미국의 군사재원에 의해 간접적으로 부양되었으며, 이는 광범위한 군수품을 군대에 제공하는 일관된 수입원이었음
  - 군대의 수입은 국가 기밀이지만 군대는 정부 소유의 서비스 및 제조 회사를 통해 이집트 국내 소비자 경제에 상당한 지분을 가지고 있으며 적어도 14개는 군수 생산부의 후원 하에 있음
  - 군부가 운영하는 회사는 민간인 감독 없이 운영되며 물, 빵, 올리브기름, 청소 서비스, 시멘트, 가전제품, 건설, 해충 방제, 호텔 및 휘발유 산업 등 다양한 제품과 서비스를 제공함
- 군사(Military personnel)와 관련해서는, 육군의 총 인원은 1978년 약 600,000명에서 현재 459,000명 (479,000명)으로 감소하였는데, 이는 현대의 고강도 작전에 적합한 이동군을 건설하려는 이집트 군의 노력을 반영하고 있음
- 운영유지(O&M)와 관련해서는 이집트는 아프리카 연합과 유엔 평화 유지 활동에 많은 기여를 해왔으며, 이집트는 자국의 군사적 위기상황에서 연합군에 들어갈 수 있는 자체 전투력을 강화하기 위해 군사적 유대 관계의 강화와 미국과의 상호 운용성을 높이려는 노력을 기울이고 있음
  - 현재의 군대 구조 하에서의 훈련은 항공 및 해상 작전, 이동 전쟁 및 특수 부대 작전을 집중적으로 강조하면서 근본적으로 향상되었습니다.
  - 이집트는 Mistral LHD와 같은 보다 성능이 좋은 플랫폼을 획득하고 전술 항공기를 증가시킴으로써 군의 능력을 꾸준히 증강해왔음
  - 이집트가 보다 넓은 지역에서 보다 적극적인 군사적 역할을 수행 할 것으로 예상됨에 따라 군 역량은 가까운 장래에 계속해서 증가 할 것으로 예측됨
- 지속되는 이집트 내 안정 위협 요소들로 인해 방산품 수입 수요 증대
  - 테러 방지 및 감시 장비 관련 제품 구비가 가장 시급한 과제임.
  - 시나이 반도, 관광 명소, 경제 중심지 등에서 지속적으로 발생하는 테러 위협들로 인해 이집트는 정부가 중단기적 목표를 세워 테러 방지를 위한 대책을 강구할 필요성이 대두됨.
  - 이집트는 끊임없이 IS와의 전쟁을 치르고 있으며 많은 외국 국가들 사이에서 이집트는 테러 방지 및 국방 협력 분야에서 적합한 상대국으로써 간주됨.

### 3) 한국 방산수출의 기회

- 이집트 정부는 고도화된 무기를 위한 외국계 기업의 기술 전수를 희망
  - 장기적인 측면에서 이집트는 더 많은 합작 투자를 진행할 것이고 해외 국가들과의 파트너십 체결을 통해 기술을 공유해 자국 내 산업을 육성시키기 위해 많은 노력을 기울일 계획임.
  - 연구개발(R&D) 기술이 부족한 이집트는 방산 분야의 사업을 확장하기 위해 발전된 연구개발 기술을 가지고 있는 한국 등 선진국 기업에 의존할 것으로 전망됨.
  - 한국의 방산품은 광범위한 연구개발 능력 등으로 이집트 국방 안보 분야에서 전문성을 인정받고 있음.
  
- 정기 점검을 필요로 하는 이집트 방산 및 보안제품들
  - 이집트는 상대적으로 현대식 설비를 갖춘 방대하고 기동 가능한 육해공군 병력을 보유하고 있지만 아파치 공격 헬기와 같은 일부 품목들은 정기적인 점검을 필요로 함.
  - National Group for Integrated Solutions(NGIS)과 같은 이집트 기업들은 한국이 오직 수출에만 집중하지 않고 판매 후 전략을 진행해 정기점검과 같은 애프터 서비스에도 신경을 쓴다면 더욱 좋은 결과를 얻을 수 있을 것이라고 말함.
  - 가령 한국에서 제조된 탱크를 단순한 완성품으로 이집트로 수출하고 끝내는 것이 아니라 탱크 엔진에 필요한 실린더 헤드 등의 부속 부품들을 수출하거나 현지생산하는 방식을 생각해 볼 수 있음.
  
- 대테러 활동 분야에서 찾을 수 있는 다양한 기회
  - IS, 무슬림 형제단 등의 지속되는 테러 위협으로 인해 이집트 정부의 국방 예산 지출은 지속적으로 상승할 전망이다.
  - 지하드 테러 조직들이 꾸준히 시나이 반도의 치안 부대와 군사 검문소를 목표로 공격을 감행하면서 테러를 방지하기 위한 방산 물자의 수요가 점점 커지고 있음.
  - 한국 방산 기업들이 이집트 방산 기업들을 목표로 테러 방지에 특성화된 방산품 등을 유망 상품으로 보고 이에 맞는 전략을 구사할 경우 좋은 결과를 얻을 수 있을 것으로 기대됨.
  - 대테러 작전을 위한 유망 방산 품목으로는 폭탄을 감지하고 해체할 수 있는 모바일 로봇, 특수 차량, 모바일 엑스레이 시스템, 해체기기 등이 있음. 유망

품목은 상기 언급 항목뿐만 아니라 더욱 다양하며 이집트는 한국 방산 기업들이 최신 군사 및 방산 기술을 전수해 주는 것에 대해 기대가 큼.

- 테러리스트들이 정보를 악용할 수 있는 소지가 있으므로 이집트 정부나 통계청에서 직접적으로 어떤 대테러 방지용 방산품을 수입하고 있는지 밝히지 않고 있음.

○ 보안 제품들도 유망한 수출 품목 중 하나

- 이집트 정부는 몇 년 내로 더욱 많은 관광객을 유치하기 위해 노력하고 있고 이를 위해 은행, 박물관 등의 공공기관 빌딩들뿐만 아니라 공항, 항구, 쇼핑몰, 호텔, 리조트 등 관광지의 치안에도 많은 주의를 기울여야 함.

- 많은 이집트 기업들은 금속 탐지기, CCTV, 출입통제장치, 침입 경보 장치, 화재 경보 장치, 프로젝트 관리 소프트웨어 등 보안제품 분야에서 한국 기업들과의 교류를 희망함.

### 3. 국방조달 운영체제

#### 1) 근거 법령

- 이집트는 공공계약을 일괄적으로 규정하는 통일된 법률은 없음
  - 이집트는 헌법에 주정부의 공공재산 처분을 금지하고 있지만, 사유재산 처분, 천연 자원 개발권 부여 및 공공시설 허가는 관련 법률에 따라 허용하는 일반원칙을 규정하고 있음
- 1988년 법 89호 입찰 및 입찰조직 및 집행규정(Law No. 89 of 1998 Organizing Biddings and Tenders (the Tenders Law) and its Executive Regulations)
  - 입찰법은 정부조달을 규정하는 규제하는 법의 핵심임. 이 법은 정부 부처, 특별예산에 의해 운영되는 정부 기관과 같은 주 행정 단위의 모든 기관에 적용되는 법이지만, 몇몇 공공기관은 이 법의 적용을 받지 않고 다른 특별법이 적용되는 경우도 있음
  - 입찰법은 동산 및 부동산의 매매와 임대, 건설 공사 및 서비스 계약을 규정하고 있으며 부동산 사용에 대한 허가 등을 관장하고 있음
- 동 법 제8조에 근거하여 국방부와 방산물자청 및 산하 기관들의 국방조달에 대해서도 적용하고 있음을 명시하고 있음
  - 동 법 제8조 : 국방부와 방산물자청 및 산하 기관들은 필요한 경우 무기(武器) 계약의 세금, 관세, 재무 규칙 면제 관련 1957년 204호 법과 그 개정법을 적용하여 제한 입찰, 지역 입찰, 제한 구두 경매, 수의 계약으로 계약을 진행할 수 있으며 관계 당국은 당국의 권리 중 어떤 것이든 위임할 수 있음
- 그 외 Law No. 67 of 2010은 인프라 프로젝트, 서비스 등에 대한 공공부문과 민간부문의 파트너십과 집행에 관한 규정으로 PPP법으로, 인프라 프로젝트, 서비스 및 공공시설과 관련된 계약집행과 관련하여 공공-민간 파트너십과 관련된 내용에 적용됨
- Law No. 129 of 1947은 공공시설 양허와 관련된 법규정임
- 국무총리령 제695호(The Prime Minister Decree No. 695 of 2001)은 2002년 법령 512호에 따라 개정된 BOT 또는 BOOT 체제하에서의 지방 및 국가 프로젝트 수행 관련 조직을 위한 법령임

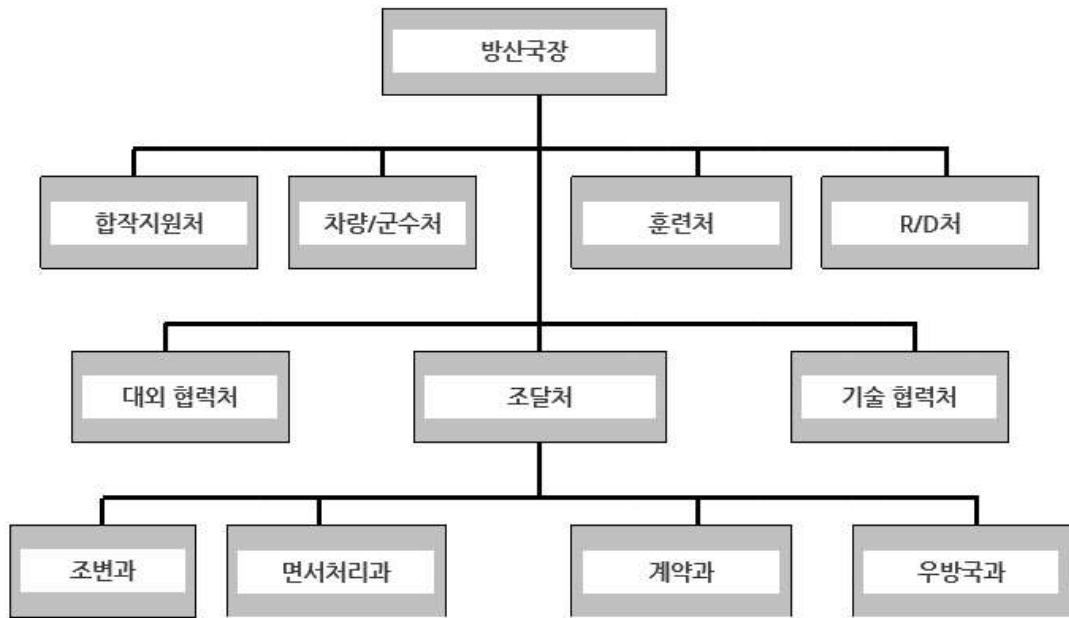
- 이집트는 세계무역기구(WTO) 회원국으로 이집트 법은 이집트가 비준한 WTO 규칙, 규정 및 협정을 준수해야 하여야 하나, 아직까지 공공조달과 관련하여 동 지침을 준수하기 위한 법 개정 등은 이루어지지 않은 것으로 보임
- 이집트 무기구매는 해외군재정보조금을 통해 미국으로부터 구입을 할 수 있는데 이와 관련된 이집트 FMF 조달절차는 Armament Authority Instruction No. 8/92와 Armament Authority Instruction No. 19/91과 같은 조항에 규정됨

## 2) 국방조달 운영조직

- 이집트에서는 국방조달에 대한 주요 권한을 가진 조직이 국방부와 국방부 외청형식으로 있는 방산물자청이 있음
- 이집트에서 외국기업은 일반적으로 방산협력과 R&D, 국방획득과 관련된 모든 사항에 대해 우선적으로 국방부 전력국의 대외협력처를 컨택하여야 하며, 동 기관에서 각 분야의 담당기관과 담당자를 연계해 줌으로써 사업을 진행하게 됨
  - 이는 전반적인 방산협력을 하기 위한 정식적 루트임을 이집트 국방부에서 강조하고 있음
- 국방부 전력국의 대외협력처를 통해 담당기관과의 조달계획이 수립되어 예산에 반영되면, 이후에는 방산물자청(Armament Authority)을 통해 입찰을 집행하게 됨
  - 즉, 국방부 전력국은 획득절차에 대한 모든 의사결정을 하는 기관인 반면, 방산물자청은 공동생산 및 입찰에 대한 집행기관임
- 방산물자청은 초청서를 작성하고, 오프셋을 조정하고, 계약을 협상하고 수여하고, 일반적으로 군 부처를 감독하는 데 핵심적인 역할을 함
  - 이집트 조달청(Egyptian Procurement Office)은 방산물자청에 Off-set을 권유하고 입찰요청서(solicitations)를 작성하는 것을 지원하며 경우에 따라 협상 및 수의 계약을 맺을 책임을 지고 있음
  - 두 사무실의 공무원은 개인이 너무 많은 권력을 쌓거나 특정 계약 업체와 특별히 긴밀한 관계를 맺지 못하도록 2년마다 직책을 바꾸도록 되어 있음

- 방산물자청 방산청장(<그림 5-7>에서는 방산국장으로 표기)은 통상 고참 소장급 중에서 임명됨. 국방부 내에서의 참모 서열도 작전 국장 다음으로 두 번째임. 방산청장을 역임한 다음에는 방산 국무장관으로 승진하거나, 자리가 없으면 주지사 또는 방산부 예하의 25개 공장 가운데 하나의 회장으로 가기도 함
- 방산청장 밑에는 7명의 처장이 있는데, 대외협력처장을 제외하고는 모두 소장급이 임명됨. 보직도 방산차장의 직급으로 임명됨. 예를 들면, 조달처장은 Assistant Chief of Armament Authority for Procurement로 보직됨.
- 조달처에는 조변과를 비롯해서 4개 과가 있으며, 각 과장은 준장 급에서 임명됨

<그림 1-8> 방산물자청 조직도



- 국장은 고참 소장 급에서 임명
- 각 처장은 소장급으로 방산 차장의 직급으로 임명됨 (예시: 조달 담당차장, Assistant Chief A/A for Procurement)
- 각 과장은 준장 급에서 임명

- 이집트에서 R&D 및 공동생산 등에 대한 계획과 주요 사항 결정은 이집트 국방부 전력국에서 진행함
- 특히, 이집트 내 R&D 특화 기관으로 국방부 전력국 R&D Department와 방산 물자청의 R&D 부서를 두고 있음

- 전력국과 속해 있는 R&D 인력은 총 70명으로 구성됨
- 이집트 국방부에서는 무기체계 이외에도 다양한 일반물자를 계약하는 경우가 많은데, 그 이유는 국방부 산하에는 군수공장도 많지만, 일반 민수공장 (국영 형태)도 운영하고 있어, 다양한 사업으로 수익창출을 하고 있으며, 국방부는 이로 인해 국고 이외의 국방부가 자체적으로 관리하는 자금이 존재함
  - 이로 인해 이집트 국고가 부족할 경우, 국방부가 오히려 국가에 차관을 빌려주기도 할 정도임
  - 이러한 이유로 국방부에서는 일반 업체와의 교섭도 많은 편인임 (예: 삼성물산을 통해 교육부에서 필요한 학생용 태블릿 PC를 100만대 구매하였고, 200만대는 공동생산을 하려는 추진을 하였음)
- 이집트 방산물자청에서도 국방부처럼 많은 군수공장을 운영하고 있음
- 이집트의 미국으로부터 무기구매를 하는 FMF 구매를 담당하는 핵심 조직은 국방부 내의 군부, 군부대 및 워싱턴 소재 이집트 조달청임
- 군부는 FMF 품목을 조달하는 데 중요한 역할을 수행
  - 부서는 운영상의 요구 사항을 개발하고 (방산물자청과 함께) 상품 및 서비스에 대한 기술 사양을 작성하고, 모든 제안에 대한 기술 평가를 수행하고, 군축 청과 계약 협상을 지원하고, FMF 자료를 받고 이를 관리함
  - 군부(Military department) 단독 소스 계약과 상업 계약에 대한 권고안을 제시하고 그 정당성을 제안하는 역할을 함
- 또한 한국에서 이집트로 무기수출을 문의하고 추진하기 위해서는 공식적으로 駐대한민국 이집트 대사관의 무관을 통해 진행하거나, 직접 국방부 전력국 대외협력처에 駐이집트 한국대사관의 무관을 통해 진행할 수 있음
  - 해당 무관은 하나의 창구로서 역할을 하며, 최종적으로 국방부 전력국 대외협력처를 통해 소요 및 협의내용이 접수되어 해당 군 및 관련 기관과 연계하여 구체적인 구매절차를 논의하게 됨

## 4. 국방조달시장의 특성

### 1) 입찰방식, 계약 및 낙찰 방법

- 입찰법의 모두 절차는 동등한 대우, 투명성 및 경쟁이라는 기본 원칙의 지배를 받음
- 입찰법 제8조에 따라 국방조달에 적용되는 입찰방식은 공공경쟁입찰을 원칙으로 하되, 제한 입찰, 지역 입찰, 제한 구두 경매, 수의 계약 등을 들 수 있음

<표 1-9> 이집트 국방조달 입찰방식

구분	입찰법 근거
공공경쟁입찰 (Public Procurement)	제12조~제32조에 근거
제한입찰 (Restricted Tendering)	제34조~제36조에 근거 입찰의 특성상 이집트 또는 해외의 공급업자, 도급업자, 고문, 기술자 혹은 전문가들로 입찰참여를 제한해야 할 경우 관계 당국이 사유를 명시하여 결정 단 기술과 가격 면에서 적합한 조건을 갖추고 평판이 좋아야 한다.
지역입찰 (Local Tendering)	제37조~제39조에 근거 총액이 20,000 파운드를 넘지 않는 경우 관계 당국이 사유를 명시하여 결정
공개구두경매 (Open Auction) 제한구두경매 (Restricted Auction)	공개구두경매 : 제40조~제45조에 근거 제한구두경매 : 제46조~제49조에 근거 관계 당국이 사유를 명시하여 결정
수의계약 (Negotiated Contract)	제50조~제52조에 근거

### 2) 주요 입찰절차

- 입찰법의 적용에서 기준은 사업규모 한도(Value Thresholds)에 의하여 적용됨
  - 입찰의 주요방법은 공개입찰(공개협상)이며 예외적으로 local tenders, limited tenders, limited practices (negotiations), direct contracting의 4가지 방법이 있음
  - 20,000 이집트파운드를 초과하지 않는 계약의 경우 지역입찰에 의하여 이루어짐. 이 경우 입찰은 계약 이행이 이루어지는 지역 내의 지역공급자나 계약자에 한하여 이루어짐

- 직접계약은 입찰이 장기간 소요될 때, 긴급하게 필요할 때 이루어지는데, 다음과 같은 경우에 특정 승인이 필요함
  - 서비스, 컨설팅자문과 운송계약 500,000 이집트파운드를 초과하지 않는 경우나 건설 1,000,000 이집트파운드를 초과할 경우 정부당국의 승인이 필요
  - 500만 이집트파운드를 초과하지 않는 규모의 무브웨어(moveware), 서비스 및 자문 및 운송계약의 경우나, 1,000만 이집트파운드의 규모가 있는 건설공사의 경우 장관 또는 주지사의 승인이 필요
  - 앞에서 언급한 두 가지 금액을 모두 초과하는 계약의 경우 국무총리의 승인 필요
- 각 입찰방식별 주요 절차는 다음과 같음

① 공개입찰(Public Procurement) :

<p>제 12 조 (입찰공고) 공개경쟁 입찰에 대한 공고는 적절한 시기에 대중적인 일간지를 통해 두 차례 이루어진다.</p> <p>공고에 기재되어야 하는 내용은 제출을 받는 기관과 제출 마감 기한, 항목, 필요한 작업, 임시 보증금, 최종 보증금, 보장 범위, 작업 기술서(SOW) 사본 및 첨부 문서의 가격, 설명회 개최 일정과 행정 기관이 진행을 위해 필요하다고 보는 기타 정보들이다.</p> <p>이집트 국내외 경쟁 입찰에 대한 공고는 아랍어와 영어 두 가지 언어로 게재되며, 경우에 따라 駐이집트 외국 대사관 혹은 영사관에 요청하여 해당 계약 관련 업계 종사자들에게 경쟁 입찰에 대한 공고 내용을 전달할 수 있다.</p> <p>그 외에도 추가적으로 전자 매체를 포함한 대중적인 언론 매체들을 통한 공고가 가능하며, 이는 계약의 중요성이나 가치에 따라 관계 당국의 허가를 받아야 한다.</p> <p>행정 기관이 개찰 일정을 연기한 경우 경쟁 입찰을 공고했던 것과 같은 방식으로 새로운 일정에 대해 공고해야 한다.</p> <p>제 13 조 (입찰공고 특별사항) 여러 공개경쟁 입찰을 같은 날 혹은 비슷한 시기에 진행하기로 결정한 경우 한 번에 공고하는 방안을 고려할 수 있다.</p> <p>제 14 조 (입찰서류 제출) 공개경쟁 입찰 신청서 제출 기간은 일간지에 공고한 날로부터 최소 열흘 이상으로 지정되며 관계 당국의 허가 하에 해당 기한을 줄일 수 있으나 최소한 5일 이상이어야 한다.</p> <p>입찰 신청서의 적절한 유효기간이 입찰 조건에 포함될 수 있으며 기간은 3개월을 넘지 않아야 한다. 그러나 계약의 특성이나 상황으로 인해 필수적인 경우에는 관계 당국의 승인 하에 3개월이 넘는 기간의 조건을 포함시킬 수 있다. 낙찰 후 해당 입찰가의 유효기간이 만료되기 전에 승인된 경우, 입찰가의 유효기간은 정해진 기술 제안서 개찰 일로부터 계산된다. 이것이 불가능한 경우에는 담당자가 적절한 때에 입찰 신청자들에게 입찰가 유효기간을 필요한 기간만큼 연장하는 것에 대한 동의를 구해야 한다.</p> <p>제 15 조 (개찰위원회) 개찰 위원회는 관계당국의 결정에 의해 구성되며 위원장은 그의 직업과 직위가 해당 경매의 중요도에 부합하는 자로 정하고 위원은 신청 기관의 대표자, 법률가, 기술자, 재정가, 조달부 부장 혹은 대리인으로 구성된다. 또한 보증금 수령을 위해 회계부 대표가 위원회에 출석한다. 그리고 상기에 언급된 관계당국의 결정문에 명시하여 타 위원 1인 혹은 그 이상을 위원회에 포함시킬 수 있다.</p> <p>제 16 조 (입찰서류 수령) 기술 제안서 개찰 위원회 회의 이전에 담당자를 파견해야 하며 담당자는 제출 부서와 담당 부서로 제출된 입찰 신청서들을 수령하여 이를 각 행정 기관에 배치된 신청서함 안에 넣어야 한다. 신청서함의 구멍은 내부에서 아무것도 꺼낼 수 없는 형태로 준비되며 신청서함에는 두 개의 자물쇠가 있는데 그중 한 열쇠는 구매부 부장이나 대리인이 보관하고 다른 열쇠는 조달부 부장 혹은 담당 부서장이</p>
--

보관한다.

제 17 조 (개찰과정) 개찰 위원회 위원장은 정해진 개찰일 정오에 신청서함을 개봉한다. 이때 신청서 제출이 마감되며 위원장은 순서에 맞게 다음과 같은 절차를 진행해야 한다.

- 1- 제출된 신청서들에 이상이 없는지 확인한 후 신청서들의 제출 상태 기록.
- 2- 신청서들을 세어보고 개찰 조서에 신청서의 개수 기록.
- 3- 각 신청서마다 개별적으로 제출된 두 개의 봉투가 있는지 확인, 두 봉투는 각각 기술 제안서와 가격 제안서이며 개찰 조서에 해당 사항을 기록.
- 4- 모든 신청서에 분수 형태로 번호를 매기되 분자는 신청서의 번호로, 분모는 제출된 전체 신청서의 수로 한다. 기술 제안서 봉투와 밀봉된 채로 보관될 가격 제안서 봉투에 각 신청서 번호를 기록.
- 5- 미개봉 상태로 가격 제안서 봉투에 서명한 후 밀봉 확인 후 신청서함 안에 재투입.
- 6- 기술 제안서 봉투를 순서대로 개봉하고 각 봉투가 개봉되면 위원장이 봉투와 봉투 내에 있는 모든 종이에 신청서 번호 기재.
- 7- 모든 봉투 안에 있는 서류들에 번호를 매기고 해당 서류 장수 기록.
- 8- 신청서 제출자의 이름과 입시 보증금 액수 및 보증금의 종류 등 기술 제안서의 내용을 신청자들과 대표자들로 이루어진 참가자들 앞에서 낭독.
- 9- 위원장과 위원들이 기술 제안서 봉투와 봉투 내에 있는 모든 서류에 서명.
- 10- 기술 제안서 봉투의 내용 중 그어서 지운 부분이나 수정한 부분 모두 근처에 빨간 동그라미로 표시. 곳거나 수정하여 근처에 빨간 동그라미를 그린 부분 모두 자세하게 기재하고 위원장과 위원회의 위원 전원이 해당 표지들에 서명해야 함.
- 11- 상기의 모든 절차를 준비된 조서에 기록한 후 위원회 조서에 위원장과 위원회의 모든 위원들이 서명
- 12- 회계부 담당자가 개찰 조서에 수령 확인 서명을 한 후 입시 보증금을 회계부 담당자에게 전달하며 회계부 부장 또한 당일 혹은 늦어도 다음날 제출된 보증금을 확인했으며, 해당 보증금이 담당 장부로 귀속되었음을 알리는 서명을 함.
- 13- 기술 제안서와 모든 제출된 서류를 위원회 조서에 첨부하고 조달부 부장 혹은 담당 부처장에게 전달하여 잠긴 금고에 보관.
- 14- 신청서 제출자들로부터 미리 제출된 샘플들을 제출된 당시 밀봉에 이상이 없는지 확인한 후 기록된 목록에 따라 확인하고 위원장이 모든 위원들과 함께 서명함. 기술 제안서와 함께 제출되는 샘플들 또한 해당 목록에 기재한 후 서명함. 모든 샘플들은 신청 서류들과 마찬가지로 상황에 따라 조달부 부장 혹은 담당 부처장에게 전달됨.

제 18 조 (개찰 이후 과정) 기술 제안서 개찰 일시 이후에 제출된 모든 신청서는 도착 즉시 제출 일자와 시간 표시를 위해 위원회장에게 제출되어야 하며 그 후 개봉되지 않은 채로 늦게 제출된 신청서 명단에 기재된다. 그리고 늦게 제출된 해당 신청서들을 낙찰 위원회의 결정 직후 제출자들에게 반환한다.

제 19 조 (입찰샘플 관리) 조달부 혹은 담당 부처는 각 종류별 샘플들을 분류하고 샘플 목록에 기재한다. 해당 목록에는 경매 일자와 경매의 종류가 포함되어야 한다. 조달부 부장 혹은 담당 부처장은 기술 제안서 개봉 당일 혹은 당일 이후로 최대 이틀 내에 샘플들 중 필요한 것을 전문 기술 기관으로 보내야 한다.

제 20 조 (검사 및 검토) 신청서와 함께 제출된 샘플들이 상황에 따라 육안검사 혹은 기술검사, 실험실 분석이나 실무 경험에서 규격과 표준 샘플, 필요한 목적에 대한 적합도가 부합하는지 확인해야 한다. 이는 행정 기관이나 경쟁 입찰과 경매법 조항의 적용을 받는 기관들 중에서 실시한다. 조달부 부장이나 관련 부처장은 샘플들 위에 비밀번호를 작성해야 한다.(검사 기관의 규정을 고려한다.) 그리고 샘플들과 함께 샘플의 종류와 각종 샘플 구입 목적, 필요한 양이 기록된 상세한 목록을 보내야 한다.

샘플들 위의 비밀번호와 도장, 서명은 구별이 가능하고 바뀌치기를 막을 수 있도록 명확해야 한다. 또한 검사 기관이 검사를 실시하고 언급된 일자로부터 충분한 시간 이전에 조달부에게 결과를 통지할 수 있도록 경매에서 낙찰된 일자가 기록되어야 한다. 이는 정해진 기간 내에 샘플 검사 결과를 통해 신청서 내용을 조사하고 필수적인 추천서들을 낙찰 위원회에 회부하기 위해서이다.

기술 검사 기관은 샘플 검사와 실험을 순서대로 실시해야 하며 샘플에 날인하고 구분이 가능하도록 샘플 위에 다른 비밀번호를 기록해야 한다. 그리고 샘플들이 규격에 적합한지 여부에 대한 결과와 관련된 자세한 보고서를 보내야 한다. 또한 분석이 완료된 각 샘플의 적합도를 백분율로 나타내야 한다. 조달부 부장 혹은 관련 부처장은 제출되는 기술검사기관의 보고서를 관련 기록에 기재한 후 순서대로 경매 파일에 보관해야 한다. 그리고 낙찰 위원회로 보내기 전에 보고서가 저장된 파일의 번호를 각 보고서 앞에 표시해야 한다.

제 21 조 (평가를 위한 준비과정) 조달부 부장은 자신의 지도하에 1인 혹은 그 이상의 담당자를 지정해서 기술 제안서들의 내용을 준비된 서류에 정리하도록 하며 사본은 3부로 한다. 그리고 정리 작업과 모든 내용과 신청자들의 조건 기록을 마칠 때까지 매일 마무리할 때 다시 잠긴 금고에 보관한다. 입찰 신청서의 유효기간이 만료되기 전에 경매에서 낙찰이 이뤄질 수 있도록 해당 작업은 가능한 한 짧은 시간 내에 이루어져야 하며, 2인 이상이 신청서 내용과 정리된 서류의 내용의 일치 여부를 확인하고 일치함을 확인했다는 서명을 한 후에 낙찰 위원회로 회부한다.

제 22 조 (낙찰위원회) 낙찰 위원회는 관계당국의 결정에 의해 구성되며 위원장은 담당자로 정하고 해당 경매의 중요도와 특성에 따라 위원들은 기술자, 재정가, 법률가들로 구성한다. 재정부 담당자와 의회의 법률고문부 부장이 정한 위원이 낙찰 위원회의 위원들 중에 포함되어야 하며, 이는 경쟁 입찰과 경매법의 범위 내에서 진행된다.

제 23 조 (기술평가과정) 낙찰 위원회는 규격과 경매의 조건에 부합하는지를 확인하기 위한 기술 제안서 연구를 수행한다. 낙찰 위원회는 입찰 신청서를 연구하고 연구 결과를 낙찰 위원회에 제출하기 위해 낙찰 위원회의 위원들 혹은 그 외 전문가들로 구성되는 기술 위원회들을 조직한다. 낙찰 위원회는 제안서 제출자들 사이에 평등하고 공평한 기회를 제공할 수 있도록 제안서에 대한 정확한 기술 평가 작업을 실시하기 위하여 7일 이내에 제안서 제출자들로부터 위원회가 보기에 필요한 정보, 자료, 기술적으로 불명확한 부분에 대한 설명을 요구할 수 있다. 낙찰 위원회는 연구 결과 기술적인 사유로 받아들여지지 않은 신청서의 내용 중 부족한 부분과 조건과 규격에 위배되는 부분을 충분히 자세하게 밝혀야 한다.

제 24 조 (입찰평가 이견에 따른 과정) 낙찰 위원회 위원들 사이에 신청서 기각 여부에 대해 이견이 있는 경우 해당 내용이 위원회 조서에 기재되며 관계당국이 이에 대한 결정을 내린다. 그리고 기술자 위원과 이견이 있는 경우 위원장은 자문을 구하기 위해 기존의 기술자 위원에 더해 다른 위원을 추가 요청할 수 있고 두 위원의 의견이 동일하다면 해당 의견을 수용하고 의견이 다른 경우 위원장이 두 의견 중 하나를 선택할 수 있다. 그리고 낙찰 위원회는 적절한 결정을 내리기 위해 연구 내용을 기재한 조서에 모든 위원과 위원장의 서명을 받은 후 관계당국에 제출한다.

제 25 조 (가격제한 통과 공지) 관계 당국으로부터 낙찰 위원회의 연구에 대한 결재가 이뤄진 후 조달부는 신청서가 기술 평가에서 통과된 제출자들 혹은 대리인들이 위원회 모임에 참석할 수 있도록 제출자들에게 - 그들이 이전에 제출한- 가격 제안서 개찰 위원회 개찰 일자와 장소를 통지한다. 기술 제안서 통과 혹은 탈락 관련 결정의 사유를 해당 공고용 게시판에 공지한 날로부터 7일 후에 가격 제안서 개찰 일시에 대한 공지를 보내야 한다.

제 26 조 (가격제한서의 개찰) 이전과 동일하게 구성되는 개찰 위원회는 정해진 가격 제안서 개찰 일시와 장소에서 모이며, 가격 제안서 봉투에 이상이 없고 신청서 번호가 있으며 가격 제안서 개찰 시 모든 봉투에 위원회 위원들이 서명했음을 확인한 뒤 즉시 가격 제안서 개찰 관련 법률에 기재된 절차를 진행한다.

제 27 조 (가격제한 검토) 가격 제안서를 정리해서 작성하기 전에 자세하게 회계를 검토할 담당자 1인 혹은 그 이상이 지정되며, 검토 후 이를 확인하는 서명을 한다. 그리고 단가와 총액의 차이가 있는 경우 단가를 기준으로 하며, 글자로 작성된 금액과 숫자로 작성된 금액이 상이한 경우 글자로 작성된 금액을 따른다. 이 검토의 결과에 따라 경매가가 정해진다. 가격 제안서 내용 정리는 기술 제안서 정리 관련 법령의 조건과 규정에 따른다.

제 28 조 (낙찰자 선정) 경쟁 입찰과 경매법 16조 법령에 따라 낙찰 위원회는 기술과 가격 모든 면을 고려해서 비교 기준을 통합한 후 신청서들을 비교해서 선택한다. 이때 보증, 수리, 부품, 부품 제공 조건과 지불 및 전달 방식 그리고 경매의 상황이나 특성에 따라 입찰가의 비교가치에 영향을 줄 수 있는 기타 요소들을 고려한다. 경매의 조건에 제안서 평가 점수제가 포함되어 있다면 각 입찰가의 비교가치를 전체 기술 점수로 나눈 값으로 입찰 신청서의 순위를 정한다. 낙찰 위원회는 적절한 결정을 위해 절차와 연구 내용이 포함된 조서를 관계당국에 제출한다.

제 29 조 (낙찰 취소) 경쟁 입찰에서 낙찰되기 전에 최종적으로 경매의 필요성이 없어지거나 공익을 위해 요구되는 경우 관계 당국이 사유를 명시하여 결정함으로써 경쟁 입찰이 취소된다.

다음과 같은 경우에 경쟁 입찰이 취소될 수 있다.

- (1) 입찰 신청서가 단 하나만 제출된 경우 혹은 신청서들을 제외한 후 하나만 남은 경우
- (2) 입찰 신청서 전부 혹은 대부분에 부분적인 결점이 있는 경우
- (3) 최저 입찰가가 예상가를 넘는 경우

이러한 경우 낙찰 위원회의 연구 결과에 의거해 관계 당국이 사유를 명시하여 결정함으로써 취소될 수 있다. 낙찰 위원회의 연구 결과에 의거해 관계 당국이 결정을 내리면 입찰 신청서가 단 하나이더라도 다음과 같은 조건을 충족한다면 낙찰될 수 있다. :

- 1- 재경매를 실시할 필요가 없거나 재경매를 실시하더라도 아무런 이익이 없는 경우
- 2- 유일한 입찰 신청서가 조건에 부합하고 가격이 적절한 경우

제 30 조 (입찰취소에 따른 환불) 경쟁 입찰이 정해진 개찰일 이전에 취소되는 경우 작업 기술서 비용은 구매자가 요청하면 담당 기관에 완전한 상태로 반납하는 조건 하에 구매자에게 환불된다.

경쟁 입찰이 정해진 개찰일 이후에 취소되는 경우, 작업 기술서 비용은 경매 입찰자들에게만 환불이 가능하며 구매자가 요청하면 담당 기관에 모든 자료를 반납하는 조건 하에 구매자에게 환불된다.

그러나 규격이나 조건에 적합한 입찰 신청서의 부재로 인해 경매가 취소되는 경우 비용은 환불되지 않는다. 경매가 취소 및 동일한 조건으로 재경매가 결정되는 경우 작업 기술서를 이전에 구매한 사람들 중 재경매에 입찰하기 원하는 사람들은 비용을 재차 지불하지 않는다.

제 31 조 (계약체결 통보) 경쟁 입찰과 경매법 40조에 의거하여 조달부 부장은 이틀 내에 경매에서 낙찰자들에게 공급 혹은 작업 요청을 해야 하며, 그 기간은 해당 공고용 게시판에 경매 낙찰 결정 사유를 공지한 날로부터 7일이 지난 다음날부터 계산된다.

또한 낙찰자들은 정해진 기간 내에 최종 보증금을 지불해야 한다.

제 32 조 (계약서 작성) 공급이나 작업에 대한 낙찰가 총액이 50,000 파운드 이상인 경우 계약서를 작성해야 하며, 낙찰가 총액이 그보다 낮은 경우 계약자가 담당 부처와 함께 계약 이행을 위한 모든 보장 내용이 포함된 서면 동의서를 작성해야 한다.

계약서는 최소 3부 이상 작성되어야 하며 검토를 위해 계약서 한 부와 모든 신청서 및 정리 서류 사본은 회계부로 전달되고 다른 한 부는 계약자에게 전달되고 마지막 한 부는 계약 이행 담당 부서가 보관한다.

모든 사본에는 최종 보증금 금액과 종류, 공급 일자가 포함되어야 한다.

샘플을 변경할 수 없도록 계약자와 관련 부처장 혹은 조달부 부장이 표준 샘플들과 통과된 샘플들에 서명하고 담당 부처의 인을 날인한다.

담당 부처는 국제청과 판매세청에 각각 부처가 진행하는 모든 거래나 작업에 대해 신고해야 하며 신고할 내용은 다음과 같다.

#### 1- 계약자 성명

※ 참고 - 이 부분을 직역하면 3개 단어로 된 이름을 의미하는데, 한국에서는 성과 본인의 이름만 쓰는데 반해 이집트에서는 일반적으로 풀네임으로 쓸 때 3개 단어로 쓰는 경우 본인의 이름, 부친의 이름, 조부의 이름을 이어서 쓴다. 예를 들어 마이 갈리 갈랄(MAI GHALI GALALI)이라는 이름이 있다면 첫 번째 이름인 MAI가 본인의 이름, 두 번째인 GHALI가 부친, 세 번째 단어인 GALALI가 조부의 이름이다. 이름은 3개 단어에서 중조부와 성을 추가한 5개 단어까지 늘어날 수 있다.

#### 2- 담당 부처와 관할 경찰서 주소

#### 3- 계약 총액

#### 4- 계약의 특징과 이행 기간 및 계약 만료 일자

#### 5- 계약자의 사업자 등록증, 사업자 등록증, 수입자 등록증 혹은 EFCBC(Egyptian Federation For Construction & Building Contractors) 등록 정보

#### 6- 신분증명서류 (신분증 혹은 가족카드)

#### 7- 세금 카드 번호

#### 8- 법 조항에 의거하여 계약자가 판매세청에 등록되어 있는 경우 등록번호

계약 총액이나 이행 기간에 갑작스럽게 생기는 모든 변동에 대해 상기에 언급된 두 기관에 신고해야 하며 계약자에게 지출 직후에 지불되는 모든 금액도 마찬가지로 신고해야 한다.

계약 담당 부처는 계약에 수입품이나 수입 장비가 포함되어있는 경우 관세청에 상기 정보를 신고해야 한다.

## ② 제한입찰

제 34 조 (제한입찰 조건) 경매의 특성상 입찰 참여를 이집트 또는 해외의 공급 업자, 도급업자, 고문, 기술자 혹은 전문가들로 제한해야 할 경우 관계 당국이 사유를 명시하여 결정함으로써 제한 입찰 방식으로 경매가 진행될 수 있다. 단 기술과 가격 면에서 적합한 조건을 갖추고 평판이 좋아야 한다.

제 35 조 (입찰초청) 제한 입찰에 입찰 신청하기 위한 초청장은 담당 부처 기록에 등재된 사람들 중 관계 당국이 승인한 명단의 해당 경매 관련 업계 종사자들을 대상으로 최대한 많은 사람들에게 보내진다. 또한 그 외에 기술 제안서 개찰일로부터 최소 7일 전에 요청된 서신에 의거해 보내진다. 또한 초청장 전달은 그 외 모든 적절한 방식으로 전송이 가능하며 관계자들에게 초청장을 전달한 일자를 기록한다. 해당 법령에 따라 초청장에는 공지에 언급되어야 하는 경매와 관련된 모든 정보가 포함되어야 한다.

제 36 조 (제한입찰 진행) 상기의 내용을 제외하고 제한 입찰은 공개경쟁 입찰 관련 법령에 기재된 모든 규칙, 법령, 절차, 조건에 따른다.

## ③ 지역입찰

제 37 조 (지역입찰 조건) 총액이 20,000 파운드를 넘지 않는 경우 관계 당국이 사유를 명시하여 결정함으로써 지역 입찰 방식으로 경매가 진행될 수 있다. 지역 입찰에 입찰 신청하기 위한 초청장은 담당 부처 기록에 등재된 명단에서 관계 당국의 승인을 받은 사람들 중 계약이 이행될 주(州) 내에서 활동하는 소기업 혹은 영세기업주들 가운데 해당 경매 관련 업계 종사자들을 대상으로 최대한 많은 사람들에게 보내진다. 또는 그 외에 기술 제안서 개찰일로부터 최소 5일 전에 요청된 서신에 의거해 보내진다. 긴급 상황에는 초대장이 최소 48시간 전에 등기로 보내지며 일자가 기재된 수령증에 서명함으로써 초대장을 수령한다. 해당 법령에 따라 초청장에는 공지에 언급되어야 하는 경매와 관련된 모든 정보가 포함되어야 한다.

제 38 조 (지역입찰 진행) 상기의 내용을 제외하고 지역 입찰은 공개경쟁 입찰 관련 법령에 기재된 모든 규칙, 법령, 절차, 조건에 따른다.

제 39 조 (지역입찰 위원회 구성 및 역할) 총액이 50,000 파운드를 넘지 않는 경매에서는 관계 당국의 결정에 의해 위원회가 구성되며, 담당자가 위원장이 되고 직업과 경력에 있어 해당 경매에 적합한 자들이 위원이 된다. 해당 위원회는 개찰, 신청서 검토 및 정리, 경매 낙찰, 연구 내용을 정리 서류에 기록 및 적절한 결정을 내리기 위해 관계 당국에 이를 제출하는 역할을 수행한다.

## ④ 경매

공개  
구두  
경매 제 40 조 (공개구두경매 조건) 관계 당국이 사유를 명시하여 결정함으로써 공개 구두 경매 방식으로 경매가 진행될 수 있다. 관계 당국은 구두 경매 위원회 조직 결정을 내리며 담당자를 위원장으로 하고 경매의 중요성이나 특성에 따라 기술자, 재정가, 법률가들을 위원으로 한다. 재정부 담당자와 의회의 법률고문부 부장이 정한 위원이 구두 경매 위원회의 위원들 중에 포함되어야 하며, 이는 경쟁 입찰과 경매법의 범위 내에서 진행된다.

제 41 조 (공개구두경매 공고) 해당 법령에 수록된 공개경쟁 입찰 공고 절차와 동일하게 적절한 시기에 공개 구두 경매에 대한 공지를 해야 한다. 그러나 긴급 상황에는 관계 당국의 승인 하에 신청서 제출을 위해 정해진 기간을 줄일 수 있다. 하지만 해당 기간은 첫 구두 경매 공고일로부터 10일 이상이어야 한다.

제 42 조 (공개구두경매위원회 개최) 구두 경매 위원회는 신청서 제출자들 혹은 대리인들의 참석 하에

	<p>- 가격 제안서 없이- 기술 제안서만 개찰하고 그 내용을 읽고 공개경쟁 입찰에서의 기술 제안서 개찰 관련 법령에 명시된 모든 절차를 수행하기 위한 공개 모임을 개최한다.</p> <p>제 43 조 (공개구두경매위원회 역할) 구두 경매 위원회는 제시된 조건과 기술 규격에 적합한 정도를 확인하기 위해 제출된 신청서들에 대한 기술 연구를 수행한다. 또한 구두 경매 위원회는 관계 당국에 모든 신청서의 통과 여부와 그 사유를 밝힌 위원회의 연구 내용이 포함된 보고서를 제출한다.</p> <p>제 44 조 (공개구두경매위원회 평가) 관계 당국이 구두 경매 위원회의 신청서들에 대한 기술 연구를 결과로 나온 조사 내용을 승인한 후 조달부는 기술적으로 통과된 신청서 제출자들이 직접 혹은 대리인들이 구두 경매 위원회 모임에 참석할 수 있도록 제출자들에게 - 이전에 그들로부터 제출된- 가격 제안서 개찰 위원회 개찰 일시와 장소를 통지한다. 기술 제안서 통과 혹은 탈락 관련 결정의 사유를 해당 공고용 게시판에 공지한 날로부터 7일 후에 가격 제안서 개찰 일시에 대한 공지를 보내야 한다. 구두 경매 위원회는 최상의 조건과 최저가격에 도달하기 위하여 공개 경매에서 기술적으로 통과된 신청서들의 제출자들 혹은 대리인들의 경매 절차를 진행하며 기술과 가격 모든 면을 고려해서 통합한 비교 기준을 따른다. 그리고 구두 경매 위원회는 적절한 결정을 내리기 위해 연구 내용을 기재한 조서에 모든 위원과 위원장의 서명을 받은 후 관계당국에 제출한다.</p> <p>제 45 조 (공개구두경매 진행) 해당 법령에 관련 내용이 없는 경우 구두 경매 방식의 경매는 공개경쟁 입찰의 조건을 따른다.</p>
<p>제한 구두 경매</p>	<p>제 46 조 (제한구두경매 조건) 경쟁 입찰과 경매법에 명시된 경우 관계 당국이 사유를 명시하여 결정함으로써 제한 구두 경매 방식으로 경매가 진행될 수 있다. 관계 당국은 구두 경매 위원회 조직 결정을 내리며 담당자를 위원장으로 하고 경매의 중요성이나 특성에 따라 기술자, 재평가, 법률가들을 위원으로 한다. 재정부 담당자와 의회의 법률고문부 부장이 정한 위원이 구두 경매 위원회의 위원들 중에 포함되어야 하며, 이는 경쟁 입찰과 경매법의 범위 내에서 진행된다.</p> <p>제 47 조 (제한구두경매 초청) 제한 구두 경매에 입찰 신청하기 위한 초청장은 요청된 서신에 의거해 보내진다. 해당 법령에 명시된 바와 같이 초청장에는 공지에 언급되어야 하는 경매와 관련된 모든 정보가 포함되어야 한다. 이와 동시에 구두 경매 위원회의 첫 모임 일정이 정해지며 신청서 제출을 위한 기한은 초대장을 보낸 날로부터 최소 7일 이상이어야 한다. 긴급 상황에는 관계 당국의 승인 하에 초대장이 정해진 일자로부터 최소 5일 전에 등기로 보내지며 일자가 기재된 수령증에 서명함으로써 초대장을 수령한다. 어떤 상황이든 담당 부처 기록에 등재된 사람들 중 관계 당국이 승인한 명단의 해당 구두 경매 관련 업계 종사자들을 대상으로 최대한 많은 사람들에게 초대장을 보내야 한다.</p> <p>제 48 조 (제한구두경매 진행) 구두 경매 위원회는 해당 법령에 명시된 대로 공개 구두 경매 절차와 동일하게 절차를 진행한다.</p> <p>제 49 조 (제한구두경매 제한) 해당 법령에 관련 내용이 없는 경우 제한 구두 경매는 공공 경쟁 입찰의 조건을 모두 따른다.</p>

## ⑤ 수의계약

제 50 조 (수의계약 조건) 경쟁 입찰과 경매법에 명시된 경우나 범위 내에서 계약은 관계 당국이 사유를 명시하여 결정함으로써 수의 계약으로 진행될 수 있다. 관계 당국은 직접 해당 작업에 대한 전문가들 중 계약 절차를 맡을 사람을 지정하고 담당자는 각종 물품과 작업이 종류와 규격 면에서 요구되는 목적에 부합한지와 소기업과 영세기업주들로부터 받은 가격 제안서들을 통해 도출한 시장 가격에 비해 가격이 적절한지를 확인해야 할 책임이 있으며, 가격 제안서들은 작업 서류에 첨부된다. 그러나 계약의 특성에 따라 공급 혹은 작업 수행을 보장하고자 계약자의 보증이 필요한 경우에는 - (5%)에 해당하는 수금액을 합의된 보증 기간이 끝난 후에 지불할 수 있다.

제 51 조 (수의계약 제한) 동일한 회계 연도에 수의계약을 통한 계약 이후 동일한 작업에 대한 재계약은 불가하다. 그러나 재계약 비용의 총합이 법으로 허용된 최대치 이내인 경우에는 가능하다.

제 52 조 (수의계약 결과 승인) 수의 계약을 통한 계약 결과는 관계 당국에 의해 승인된다.

- 그러나 이는 일반물자 등에 근거한 것이고, 무기구매의 절차는 사전에 견적 요청 및 초청에 따라 구체적인 기술사양을 검토한 후, 본격적인 입찰이 진행됨

### 3) 절충교역 제도

- 이집트에서는 해외군재정보조금을 통해 미국으로부터 구입을 하는 이집트 대외군사기금(Foreign Military Financing, FMF) 조달절차가 있음(Armament Authority Instruction No. 8/92와 Armament Authority Instruction No. 19/91에 근거)

### 4) 주요 조달지원제도

- 중소기업의 참여를 촉진하는 특별한 제도
  - 일반적으로 관련 행정 당국은 필요와 요구 사항에 따라 입찰 조건과 조건을 설정할 권한이 있으며, 입찰자는 입찰 조건을 확인하고 최저 입찰가 금액과 동일한 경우 소규모 기업이 제출하는 입찰도 선호함

### 5) 주요 예상 장애요인

- 미국에 의해 좌지우지 되는 이집트의 방산시장
  - 한국 기업이 국방부 또는 산업부 등 정부와의 사전 협의를 통해 이집트 군 관계자와 좋은 관계를 유지해나가는 것이 중요함.
  - 이집트에서 대부분의 중요한 결정들은 조직 간 인맥에 의해 결정됨. 방산부는 작전, 프로그램, 계획, 예산 등 국방 및 방산 분야의 전반적인 방향을 제시하고 최종 결정을 내리는 최고 주체이므로 좋은 관계를 유지하는 것이 매우 중요함.
- 복잡한 절차의 허가 승인
  - 방산품을 이집트로 수출 시 한국 군의 승인을 받기 위해 이집트 군은 수입 희망 방산품의 구매 목적을 명시하는 서류를 구비해야 함.
  - 한국 수출업자들은 대이집트 방산품 수출 허가를 받기 위해서 이집트 군 관계자들과 강력한 유대 관계를 유지하는 것이 중요함

## 제2장

# 국방조달 프로세스별 참여방법

1. 국방조달 프로세스
2. 절충교역 프로세스
3. 국내 제도와의 절차적 차이점 분석



## 제2장 국방조달 프로세스별 참여방법

### 1. 국방조달 프로세스

#### 1) 입찰참여

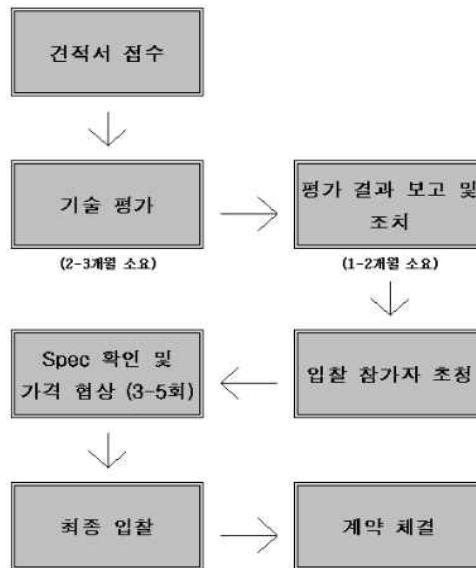
- 방산물자청 조달처는 무기 구매 계획에 따라 먼저 R/D처로부터 구입할 무기 및 장비의 기술사양을 받음. 여기에 구매할 개수, 견적서 접수, 마감일자 등 필요한 사항을 명시해 우선 해외에 나가 있는 이집트의 각 무관부와 미국 Washington에 운용하고 있는 조변사무소(한국의 주미 군수지원단과 같은 조직)에 RFQ (Request For Quotation)을 보냄
- RFQ를 접수한 각 무관부에서는 현지 방산업체에 RFQ를 나누어 주어 입찰에 참여토록 종용함
- 입찰 참여를 희망하는 현지 방산업체는 기술 사양서와 필요한 서류를 구비해 마감일자 이전에 현지 이집트 대사관 내의 이집트 무관부에 제출하거나 駐이집트 대한민국 대사관의 무관을 통해 제출 (공식적 루트)
- 현지 회사로부터 견적서를 접수한 각 이집트 무관부에서는 파우치를 이용해 견적서를 이집트 국방부 방산물자청으로 발송하게 되는데, 이집트 무관부에서 접수한 일자가 마감일 이전이면 입찰 참여자격을 획득하게 됨.

#### 2) 견적서 제출 후 평가

- 견적서 제출마감일이 지난 후, 방산물자청에서는 제출된 견적서를 최종 확인함. 이후 제출된 제품의 기술평가를 위해 기술평가위원회를 구성함. 기술 평가 위원회는 위원장을 포함해 5~6명으로 구성됨
- 기술 평가는 RFQ 발행 시 제시된 기술사양의 항목별로 점검을 하며, 기술 평가에서 70% 미만의 점수를 획득한 제품은 입찰 참여자격이 박탈됨. 기술 평가에는 통상 2~3개월 정도가 소요됨
- 기술 평가가 종료되면 이것을 정리해 방산청장의 결정을 받고 조달처로

- 보내줌. 기술 평가 결과를 접수한 조달처에서는 입찰 참가 대상자들에게 언제 입찰에 참여해달라는 초청장을 발송함. 통상 견적서 제출에서 입찰 참가 초청장 접수까지 10~12개월 정도 걸림
- 입찰 참가 초청장을 접수한 업체는 지정한 장소에 지정한 시각까지 도착해야 함. 이유 없이 늦게 도착할 경우, 입찰 참여자격이 박탈됨. 입찰이 시작되면 먼저 제출된 견적서상의 기술사양들을 다시 한 번 확인하고, 가격 협상을 함. 제품 자체는 물론이고, 수리 부속품에 대한 하나하나의 가격을 확인하고 조정함. 통상 4~5일 동안 3~5회 걸쳐 가격 협상을 함
  - 가격이 자신들의 예상 가격권 내에 들어왔다고 판단되면, 최종 입찰일시를 정하고 최종 가격을 작성해 봉투에 밀봉해서 제출할 것을 요구함. 지정된 일시에 최종 가격을 적어 넣은 봉투를 제출하면, 모든 참가자들이 보는 앞에서 최종 낙찰자를 확인하고 발표함. 입찰에 참가해서 낙찰자 발표까지 1~2주 정도 소요됨

<그림 2-1> 일반조달 프로세스



- 이후 최종 낙찰자는 남아서 계약서 문구를 다시 확인하고, 7부를 작성해 서명 후 제출하면 방산물자청 내의 관련자들이 서명을 하고 방산청장의 결심을 받아 L/C를 열고 계약을 이행하게 됨

※ 수의계약으로 절차가 진행되는 경우,

각 군의 전략국에서 스펙, 규정을 확정함 -> (입찰초청 진행) 각 군의 기술위원회를 열어 입찰자 심사를 함 -> 국방부 전략국 및 기술위원회에서 최종결정 및 낙찰을 진행함

긴급 시에는 이러한 절차를 간소화하고, 바로 국방부 전략국에서 계약사인을 진행함

### 3) 계약체결 및 이행

- 공급자는 모든 계약 물품을 정해진 일자 혹은 기간 내에 모든 비용과 수수료를 처리하고 공급 계약 및 규격이나 표준 샘플에 일치한 형태로 공급해야 하며 물류 창고 담당자는 공급자 혹은 그 대리인이 있는 상태에서 공급된 물품의 수량, 무게, 치수를 확인하고 수령하고 이에 대해 행정 기관의 인이 날인되고 공급된 일자과 시간이 기재된 임시 수령증을 배부하며, 수령증에 물품에 이상이 없는지 상태를 기록함
- 그 후 공급자가 검사 절차에 참가하고 수령 절차를 완료할 수 있도록 공급자에게 검사 위원회 회의 일정을 통지하는데, 이는 임시 수령증 발급 다음날로부터 영업일 기준 3일 내에 통지되어야 하며 물류 창고의 담당자는 공급된 물품 수령 직후 필요한 절차가 진행될 수 있도록 검사 위원회 위원장에게 보고해야 함 (입찰법 제90조)
- 공급된 물품에 대한 비용은 가능한 빠른 시일 내에 지불되며, 상황에 따라 검사 위원회의 결정에 대한 결재가 내려진 날 혹은 기술 검사 결과 발표일 다음날로부터 영업일 기준 15일을 넘기지 않아야 하고 계약에 물품 수령과 동시에 가격을 지불한다는 내용이 포함된 경우 행정 기관은 수령과 비용 지불 전에 물품 검사 절차 및 계약상 규격에 일치하는지 확인하는 것과 관련하여 필요한 조치를 취해야 함 (입찰법 제93조)
- 입찰법(Tenders Law)은 다음과 같은 경우에 새로운 조달 절차 없이 체결된 계약의 수정을 허용
  - 건설 계약과 관련하여 계약 기간은 6개월 이상 지속되며 계약 기간은 매월 3개월마다 계약 항목의 비용 감소 또는 증가에 따라 계약 금액을 수정하고, 기술 입찰의 개시일 또는 직접 보너스 주문에 기초한 계약일 이후에 발생하는 날짜 이후에 발생하는 경우, 이것은 입찰법 의해 허용되고

계약자가 입찰을 하고 계약을 체결한 가격 결정 요인에 따라야 함. 이 내용은 양 당사자 모두에게 적용됨

- 입찰법 (Tenders Law)은 또한 행정 당국이 동일한 조건 및 가격 하에서 각 품목에 대해 25퍼센트의 한도 내에서 계약의 수량 또는 수량을 변경하거나 수정할 수 있는 변경 명령을 허용
  - 계약자는 계약과 관련하여 보상 청구권을 가질 수 없음. 비상사태의 경우는 계약자의 승인이 있을 경우 상기 비율이 증가될 수 있음
  - 계약 수정의 모든 경우에는 권한 있는 당국의 승인이 필요하며 재정세출에 대한 승인도 필요함
  - 법원 또한 입찰기관이 입찰법에서 허용되는 한도 내에서 변경명령에 대한 권리를 갖는다는 원칙을 지지함
- 공급자가 요청된 물품 수량 전체 혹은 일부 또는 기각된 물품에 대한 대체품을 계약된 일자에 공급하지 못하고 공급이 늦어진 경우, 공익을 위해 필요하다면 관계 당국이 공급 기간을 연장해줄 수 있으나, 그 조건은 연기되는 기간에 대해 1주일에 공급이 늦어지는 물품 비용의 (1%) 씩 벌금을 지불하기로 서명하는 것이고 일주일 이내의 경우 일주일로 계산하며, 최대 해당 물품 비용의 (3%)까지 올릴 수 있음 (입찰법 제94조)
- 공급자가 계약서에 명시된 특정 일자 혹은 연장된 기간 내에 공급을 하지 않은 경우 행정 기관은 관계당국이 업무 진행을 위해 내리는 결정에 따라 등기 우편을 통해 계약서에 기재된 주소로 공급자에게 통지한 후 다음의 두 절차 중 한 가지를 실시함

(1) 공급자가 공급을 하지 않은 물품을 타인으로부터 구매하되 해당 비용은 공급자가 부담하며, 그 조건과 규격은 공지된 사항과 계약 내용에 동일하게 하고, 경쟁 입찰과 경매법과 해당 법률에 기재된 방식 중 하나로 한다.  
(2) 해당 물품과 관련한 계약을 파기한다.

- 두 가지 경우 모두 행정 기관이 최종 보증금에 대한 권리를 가지게 되고 행정 기관은 보증금 중 계약자가 받아야 할 모든 비용에서 부과할 벌금과 모든 손실 비용을 제함 - 차액과 행정 비용 또한 이에 포함됨
- 그리고 보증금이 제할 금액보다 적을 경우 타 행정 기관에서 계약자에게

지불할 금액에서 제하며 타 행정 기관에서 계약자에게 지불해야 하는 이유가 무엇이든지 어떤 사법 절차도 밟을 필요가 없음

- 또한 행정 절차를 통해 권리를 보장받지 못한 부분에 있어 행정 기관은 사법 절차를 진행할 권리를 보장받음
- 공급자의 계약 물품 공급이 공급 비용이 책정되어 있던 회계 연도가 종료된 후까지 늦어지는 경우, 나머지 수량에 대한 계약이 파기됨을 공급자에게 통지해야 하고, 행정 기관이 해당 물품을 차기 회계 연도에 필요로 하지 않는다고 결정한 경우 이와 관련한 예산 결정에 부합한다는 조건 하에 94번 조항 (2)의 내용이 적용됨 (입찰법 제95조)

<계약체결과정에서의 유의사항>

- 가격 인하에 대한 노력이 필요
  - 입찰에 초청돼 최종 입찰까지 3~5회에 걸쳐 가격 협상을 가짐.
  - 최종 입찰 후 낙찰자가 결정된 후에도 목표한 가격 범위에 들지 않으면 재차 가격 협상 시도
- 낙찰 후 계약서 작성에도 장기간 소요
  - 2001년 8월 가나 항공산업(주)의 항공기 급유차(15대) 계약 시에는 잦은 환율 변동으로 수차례 지연돼 2002년 1월에서야 계약 체결
- 입찰 조건에 Barter Deal 제시
  - 주재국 외환 사정이 불안정해 자국 수출 촉진책의 일환으로 계약조건에 50% 미 달러화 지급, 50% 주재국 상품 지급의 조건이 제시되는 경우가 가끔 있음
  - 이러한 경우 주재국의 수출업체에서 할인을 해야 하는데, 수수료가 15~20% 정도이며, 때에 따라서 35%에 육박하는 경우도 있음
- 까다로운 이행보증 조건 요구
  - 방산품 계약 거래는 통상 국책 은행인 Misr 은행을 통해 이루어지는데, 계약 이행 보증(P-본드라 통칭)과 관련해 한국 소재 은행의 보증과 때로는 또 다른 은행의 확인(Confirmation)을 요구해 업무처리 지연은 물론, 은행 관련 수수료를 2~3배까지 지불하도록 하는 경향이 있음.
  - P-본드를 제출하더라도 가능하면 중소기업 은행의 P-본드를 제출하는 것이 좋음. 아닐 경우 다른 은행의 Confirmation을 요구하는 경우도 있음.
- 업무 협조 및 추진 간 애로 다수
  - 주재국은 날씨가 더운 관계로 공무를 비롯해 모든 일들을 천천히 처리하는 경향이 있음. 따라서 주재국 당국의 동의나 협의가 필요한 사항이 있는 경우 처리가 신속히 이루어지지 않을 수 있음.
  - 특히, 군 관련 공사의 경우 보안을 이유로 자료 공개를 꺼림은 물론, 공사 인원 출입에도 애로가 지대해 납기를 맞추지 못하는 경우도 있으므로 이러한 사항을 유의해야 함.

#### 4) 사후관리

- 입찰법에 따라 입찰결정을 내린 행정당국은 신청된 review applications을 검토할 권한을 가지고 있으며, 재무부에도 검토권한을 요청할 수 있음

- 공무원 법에 따르면 행정 법원은 행정 계약 (즉, 의무, 일반 업무 및 공급 등) 및 행정 분쟁과 관련된 모든 분쟁을 규율 할 권한이 있음. 또한 그 판단에 대해 특정 조건 하에서 최고 행정법원에 상고가 가능
- 공무원 재판소의 재검토를 위한 소송은 행정 법령이나 결정의 결정 주제를 공표 한 날로부터 60 일 이내에 또는 공무원의 법령이나 결정에 대한 청구자의 통고서를 제출해야함
  - 공무원 재판소의 판결에 대하여 최고 행정 재판소가 제기 한 쟁점과 관련하여 기한은 상고 판결 발효 일부터 60일로 함
- 불이익을 받은 입찰자는 입찰법에 따라 자신의 손해에 대한 배상을 청구할 수 있는데, 손해배상 청구를 위해서는 법원이 요구하는 입찰기관이 범한 위반내용, 위반의 결과로 손해를 입은 내용, 위반과 피해사이의 인과관계를 만족시켜야 함
- 체결된 계약에 대하여 불이익을 받은 입찰참가자의 이의제기에 따라 일반적으로 공무원 법원이나 검토 기관은 체결된 계약을 취소하거나 종료하지 못함
  - 그러나 법원은 행정 당국의 결정에 이르게 된 조달절차나 낙찰자와의 계약 체결이 입찰법을 위반한 경우, 실패한 입찰자에게 보상을 명령 할 수 있음
- 행정당국의 결정과 관련하여 피해 당사자가 이용할 수 있는 법적 보호는 그 결정에 대한 사법적 검토로, 사법심사는 공무원 법원에서 시작되며 최고 행정법원은 보호를 받을 수 있는 최후의 수단임
  - 이집트와 투자자 간의 계약에서 3자 개입 금지와 이의제기 절차 등을 규정하기 위해 Law 32 가 통과됨

## 2. 절충교역 프로세스

- 이집트는 미국 구매프로그램이 있어 우리나라 FMF 프로그램과 유사
  - 그러나 구체적인 절차와 관련해서는 확보하지 못하였음<sup>1)</sup>
- 駐이집트 대한민국 대사관에 따르면, 미국에서는 기존 무기체계를 신형으로 지급하는 형식으로 지속적으로 군수원조협력을 하고 있는데 이집트는 이러한 무기체계를 조립 및 해체하여 무기에 대한 기술습득하고 있음

## 3. 국내 제도와의 절차적 차이점 분석

- 이집트는 한국과 마찬가지로 국방부 외청의 방산물자국을 통해 입찰집행이 이루어지지만, 사실상 모든 조달계획 및 방산협력의 주요 결정에 대해서는 국방부 전력국을 통해 진행이 됨
  - 그러므로 외국기업이 이집트 국방조달에 관심표명을 하기 위해서는 주 한국 이집트 무관을 통해 혹은 주 이집트 한국무관을 통해 국방부 전력국 대외협력처에 우선적으로 컨택이 된 후 조달품목의 구체적 결정, 사업집행의 결정 등을 진행될 수 있음
- 이집트는 전자조달시스템이 발달되어 있지 않아, 오프라인으로 입찰을 진행하며, 이집트 군부가 진행하는 모든 조달(일반물자, 방산물자)에 대해서는 비공식적으로 진행되기 때문에, 조달절차에 대해 표준화되고 공식화된 절차가 부재함
  - 그러므로 각 사업별로 담당기관과 스펙, 조달방식 등에 대한 논의를 거친 후 진행하게 되므로, 사례별로 상이한 절차를 거치게 됨
- 다만, 이집트와 우리나라 모두 미국의 FMF 제도를 활용하고 있으므로, 미국원조에 따른 계약방식에 대해 깊은 공감감이 있으며, 미국방산기술에 근거해 발전한 한국방산품목의 진출가능성도 존재함

1) 이집트 무관 등을 통해 관련 자료 확보 등에 대한 요청을 하였으나, 내용전달이 이루어지지 않았음



## 제3장

# 국방조달시장 진출 관련 FAQ



## 제3장 국방조달시장 진출 관련 FAQ

### □ 이집트 국방조달시장 입찰참여

**Q** 이집트 국방조달시장 진출 시 장애요인 및 시행착오 요소는 무엇이 있나요?

- 전력지원체계 진출의 장애요인 및 시행착오 주요요소로는 이집트 업무의 프로세스가 불투명하고 근무시간이 짧다는 특성으로 인해 물리적으로 협상과정이 길어질 수밖에 없으며, 계약이후에도 지속적인 협상을 요구하는 등 사업협상이 쉽지 않다는 것입니다.
- 또한 조달을 진행하는 과정에서 이집트 군부에서 파이낸싱 해결 등을 공통적으로 요구하고 있는데, 한국에서 방산분야를 위한 특별한 대출 프로그램이 부재하기 때문에 업체 수준에서 대응하기 어려운 한계가 존재합니다.

**Q** 이집트 국방조달시장에서 한국 방산기업이 참여가능한 유망품목은 무엇인가요?

- 이집트 방산품목의 각 품목별 수명연한을 비교분석하여 도태시기에 가까워진 방산 품목을 획득소요가 있는 것으로 간주하고, 해당 품목과 우리나라의 對이집트 수출 품목 및 수출가능 후보 품목을 비교 분석하였으며 추가로 전문가의 예측 품목을 고려하여 도출된 유망품목은 다음과 같습니다.

구분	주요 내용
무기체계	■ 전차, 장갑차, 자주포, 훈련기, 호위함, 탄약
전력지원체계	■ 자동차 부품

## □ 이집트 국방조달시장 진출전략

**Q** 이집트 국방조달시장 진출을 위해 어떤 전략을 써야하나요?

● 이집트는 현지 기업들 또한 불투명하게 진행되는 비공개 입찰에 대해 현지 에이전트를 통해 정보를 습득하여 진행하고 있는 바, 외국기업도 이 방법을 활용하는 것이 가장 합리적입니다. 다만, 외국기업이기 때문에 현지 에이전트와 다음과 같은 전략화로 대응을 하여야 합니다.

- ① 이집트 군부 출신의 현지 에이전트 컨택
- ② 현지 에이전트 지원으로 현지기업과 파트너십 체결 : 국내입찰까지 참여하기 위함이며, 이집트 군부에서 주로 요구하는 공동생산 요구조건에 맞추어 현지 파트너의 군수 공장을 활용해 조립제작이 가능
- ③ 현지 에이전트 + 현지 기업의 입찰정보 수집 활동
- ④ 사전에 수집한 입찰정보를 통해 사전 준비 돌입 : 현지 에이전트로부터 전달받은 정보를 이집트 한국대사관을 통해 확인해야하며, 이집트 국방부 전력국 대외협력처의 조달계획 및 이행 정도를 확인 및 검토하고 국방부 전력국에서 현지 에이전트가 조정자로서 연계작업을 진행하게 하여 지속적인 관심표명을 끌어냄
- ⑤ RFQ 내용에 대한 대략적 윤곽이 잡히면 사전에 입찰서류를 준비함
- ⑥ 정식루트를 통해 RFQ를 받아 입찰을 진행함

● 그러나 대부분 상기의 경로는 정식루트로 실질적으로 짧은 시기를 두고 입찰참여에 접근하는 기회를 얻기 때문에 실제 참여에 어려움이 있어, 이집트 현지 방산업체도 선호하고 있는 군부 출신 방산 분야 현지 에이전트를 통한 진출을 고려하는 것이 합리적입니다.

● 그 외 무기체계의 특성상 정부에서의 외교적 협력관계 속에서 기업의 적극적인 마케팅이 더해지면 유망품목에 오를 가능성이 높아집니다.

**Q** 국방조달시장 진출을 위해 준비해야하는 사항은 무엇인가요?

- **현지 에이전트를 통해 이집트 국방부에 입찰참여를 할 경우**, 아래 진출 준비사항 Check-list를 참고하시기 바랍니다.

구분	세부사항
입찰정보수집	현지 에이전트 또는 파트너를 통하여 정보를 수집하였는가?
	진출국의 조달 프로세스를 검토하고 해당 전략을 세웠는가?
전략물품선정	이집트 조달계획에 해당 품목이 존재하는가?
	이집트 방위군 중 해당 제품에 대한 명확한 사용의사를 확인하였는가?
국제적 품질인증	자사의 제품과 관련된 국제적 수준의 품질인증을 획득했는가?
계약이행자 관리	계약이행자인 직원들의 채용 및 업무범위를 기획하고 이를 체계적으로 관리할 수 있는 실행계획을 수립하였는가?
기타 고려사항	이집트 수출을 위한 허가 등록을 받았는가?
	군수공장 수립 등 합작형태로 진출을 고려할 경우, 현지 에이전트를 통해 투자정보를 확보하였는가?
	조달벤더로 등록되어 있는 신뢰성 있는 현지 기업과 교섭하여 기술이전과 관련된 계약체결 시, 이익분배 및 로열티, 지적 재산권 등과 관련된 철저한 준비를 하였는가?

**Q** 이집트 국방조달시장 진출 사례가 있나요?

● 이집트 진출 시도사례와 그에 대한 성공요인 및 장애요인은 아래와 같습니다.

진출기업	진출형태	조달품목	성공요인	장애요인/시행착오
한화지상방산	직접진출	자주포	▪적극적인 마케팅 활동, 정부에서의 지속적인 관심과 지원	▪파이낸싱 문제, 사고로 인한 정부보증 확인 등으로 협상 지연
현대중공업	직접진출	퇴역함	▪적극적인 마케팅 활동, 정부에서의 지속적인 관심과 지원	▪파이낸싱 문제 ▪계약체결 이후에도 추가적 요구 사항 문제
보광직물	컨소시엄	방탄판	▪방산분야 현지 에이전트를 통한 신속한 정보습득	▪비공개적 방식으로 접근 어려움 ▪가격경쟁력 약함
컨설턴트 의견	-	-	▪현지 에이전트의 활용	▪풀패키지 원조의 영향으로 파이낸싱 해결 필요 ▪중소기업 참여가능한 수리계약도 패키지로 해결함에 따라 진출 가능성 희박 ▪정확한 이집트 군부 수요 파악이 어렵기 때문에 제품시연, 현지군 수공장과의 공동생산 등 실익이 담보되지 않음

## □ 이집트 진출을 위한 지원서비스 활용

**Q** 이집트 국방조달시장 진출을 위한 지원서비스는 무엇이 있나요?

◎ 단기적으로 현지 에이전트 개발을 통한 진출을 모색할 경우, 다음의 지원서비스를 활용할 수 있습니다.

단계별 주요 활동	활용가능 지원사업 (주관기관)	지원사항	활용 시나리오	
<b>입찰준비단계</b>				
1 시장정보 수집	방산수출지원시스템(D4B) (방위사업청, 국방기술품질원)	<ul style="list-style-type: none"> <li>방산수출지원시스템(D4B)을 통한 해외 입찰정보 및 방산시장 동향 정보 수집</li> <li>진출매뉴얼이나 시장동향 자료 수집</li> </ul>	Jane's 등 방산 정보 서비스와 함께 D4B 활용, KOTRA 시장조사 서비스 등을 통해 유용한 시장정보 수집	
	해외시장조사 (KOTRA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>해외무역관(방산교역지원센터)을 통해 해외잠재사업 파트너 발굴, 시장동향, 원부자재 공급선 조사 등 타깃 시장에 대한 정보 제공</li> </ul>		
2 전문인력 및 교육 등을 통해 전담화	해외전문인력 유치지원 (KOTRA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>해외전문인력 발굴을 위해 Contact KOREA 포털 내 DB 구축, 기업 대상 글로벌 인재 정보 제공</li> <li>이력검증, 면접주선, 채용까지 원스탑 서비스 제공</li> <li>특정활동 비자취득 및 출입국 특혜부여 골드카드 발급</li> </ul>	전문인력 구성을 통해 방산 특화된 시장조사에 활용, 향후 입찰참여 전담인력 확보와 연계	
	신규 수출기업화 (KOTRA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>내수기업이 수출유망기업으로 성장할 수 있도록 퇴직전문 무역인력(수출전문위원)의 1:1 밀착 지원</li> </ul>		전담인력의 지역 및 품목 특성, 시장에 대한 교육
	글로벌 비즈니스 교육연수 (KOTRA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>글로벌 지역전문인력 육성과정, 글로벌 비즈니스 과정, 산업별 해외시장개척 과정 등 교육</li> </ul>		
3 사전 마케팅 활동 및 현지 에이전트 발굴	국제 방산전시회 및 시장개척 활동 참가지원 (방위사업청, 방위산업진흥회)	<ul style="list-style-type: none"> <li>국내외 방산전시회에 참가하여 발생한 경비 일부 지원</li> </ul>	국제 방산 전시회에 적극 동참하며, 방진회 등 온라인 홍보 및 마케팅 서비스 활용 국내외에서 현지 협력업체와 만날 수 있는 기회를 최대한 확보	
	산업별 특화사업 (방산물자) (KOTRA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>방산물자 관련 마케팅 및 수주지원</li> </ul>		
	수출상담회 (KOTRA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>한국상품 수입을 희망하는 해외바이어를 초청하여 국내기업과의 상담매칭 기회 제공</li> </ul>		
	해외시장조사 (KOTRA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>해외무역관을 통해 해외잠재사업 파트너 발굴, 시장동향, 원부자재 공급선 조사 등 타깃 시장에 대한 정보 제공</li> </ul>		
	해외비즈니스 출장지원 (KOTRA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>전 세계 120개 해외무역관에서 현지 바이어 발굴, 상담주선 등 해외 비즈니스 출장에 필요한 제반 활동 지원</li> </ul>		
	무역사절단 (KOTRA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>지자체, 유관기관과 합동으로 세일즈단을 구성하고, 해외로 파견해 현지 바이어와 수출상담 기회 제공</li> </ul>		
	B2B 온라인 마케팅 (KOTRA) <일반물자>	<ul style="list-style-type: none"> <li>B2B e-마켓플레이스 바이코리아를 통한 상품 홍보, 해외 인콰리어리 수선, EMS국제배송 등 거래프로세스 전반 지원</li> </ul>		

단계별 주요 활동	활용가능 지원사업 (주관기관)	지원사항	활용 시나리오
	해외전시회 (KOTRA)	· 해외전시회 한국관 구성 및 해외전문 전시회 개별 참가지원, 한국우수상품전 개최 등	
	해외시장개척 진출 선도기업 육성 (무역협회)	· 상품정보 온라인 홍보, 미니사이트 제작, 빅데이터 상시 거래 알선, 바이어 DB 타겟 마케팅, 해외 비즈니스 매칭, 전문무역상사 활용 매칭 등	
	K+ 인증제도 (무역협회) <일반물자>	· 한국산 프리미엄 상품 인증(K+) 부여하여 해외 마케팅 지원 (온라인 B2B 마케팅, 무역아카데미 지원 등)	
	무역촉진단 파견 (중소기업중앙회)	· 유망, 전략, 전문업종의 단체전시회, 시장개척단 등 참가 진행	
	해외수출 마케팅 (중소기업진흥공단)	· 지자체 예산 활용한 지방기업의 해외전시회 참가, 무역시절단 파견 등 해외마케팅 지원	
	글로벌 바이어 구매알선 (중소기업진흥공단)	· 해외바이어 구매오피에 대한 국내기업 알선 및 방한 바이어 현장방문시 통역, 무역상담 지원	
	해외유통망 진출지원 (중소기업진흥공단)	· 전시판매장설치, 제품 테스트 마케팅 지원, 온라인 수출지원 등	
	전자상거래 수출시장 진출 (중소기업진흥공단) <일반물자>	· 글로벌 쇼핑몰 입점지원, 눈 활용 마케팅 등 온라인 채널을 통한 해외수출 지원	
	온라인 수출지원 (중소기업진흥공단) <일반물자>	· B2B 플랫폼 고비즈 코리아 입점, 외국어 홈페이지 제작, 검색엔진 최적화 등 해외 마케팅 지원	
	GMD (글로벌 시장개척 전문기업) (중소기업진흥공단)	· 수출성장 잠재력이 높고 해외시장 진출을 희망하는 수출유망 중소기업의 해외진출 전과정을 GMD를 통해 지원	
4	기술역량 강화 및 품질인증 획득	· 수출액 100만 US달러 미만의 수출초보 중소기업에 대한 전략분야 R&D를 발굴 지원하여 수출 유망기업으로 육성	기업의 수출제품에 대한 기술역량 강화를 위한 자금 투자를 지속화하며, 제품 우수성을 입증하는 국내외 인증을 습득
	수출 유망 R&D (KOTRA)	· 수출유망 중소기업에 대한 전략분야 R&D를 발굴 지원하여 글로벌 강소기업으로 육성	
	DQ 마크 인증제도 (국방기술품질원)	· 방산분야 우수제품 품질인증으로 수출경쟁력 확대	
	해외인증 정보제공 (한국화학융합시험연구원)	· 취급품목별 해외인증 정보 제공 및 취득 지원	
	고부가가치 인증 (한국화학융합시험연구원)	· 해외시장 진출을 위한 해외규격인증 획득비용의 일부(50~70%) 지원	
*	수출 관련 종합적 지원	· R&D (한국산업기술진흥원, 지식재산전략원), 마케팅(KOTRA), 교육 및 컨설팅(한국산업기술진흥원, 한국중견기업연합회), 금융 지원 등 종합 지원	수출역량을 갖춘 중견기업인 경우, 상기의 종합적 지원이 가능한 사업에 참여
	월드챔프 (KOTRA)	· 해외시장진출 로드맵 수립 및 자문, 맞춤형 해외마케팅 서비스, 신규 거래선 발굴 상담, 타겟 수출시장 추천 및 현지 시장정보 안내 등 5:5 매칭 펀드 지원	

단계별 주요 활동	활용가능 지원사업 (주관기관)	지원사항	활용 시나리오	
	수출유망 중소기업 지정 (수출지원센터)	· 성장가능성이 높은 수출 중소기업 발굴, 수출유망 중소기업을 지정하여 수출지원기관 우대 지원		
<b>입찰참여단계</b>				
1	입찰정보 획득	* 상기 시장정보 수집, 사전 마케팅 활동 및 현지 에이전트 발굴 과정을 통해 획득	현지 에이전트를 발굴하여 그를 통해 입찰정보 획득	
2	벤처등록 및 입찰참여	해외조달시장 진출기업 (G-PASS) 선발 (조달청)	· 해외전시회, 수출컨소시엄 파견, 바이어 초청, 벤더등록 지원, 멘토링 등 교육제공, 온라인 홍보 등	현지 에이전트와 협력하여 입찰참여를 준비 (컨소시엄 형태로 참여시 벤더등록을 추진함) ODA 사업형태로 진행될 경우, KOICA 등을 통해 입찰참여 국가기간 협력으로 G2G 형태로 진행되는 경우라면, KOTRA 등을 통해 입찰참여
		대외협력기금(EDCF) 활용지원 (한국수출입은행)	· 개도국 정부발주 수주사업 차관조건 개선, 민간 협력 차관 및 섹터개발 차관 신설	
		공적개발원조(ODA) 활용 해외진출 지원 (KOICA)	· ODA 사업 참여 기회 제공	
		기술로 감면 및 면제제도 (방위사업청)	· 국방과학기술 이용의 대가로 납부하는 기술로 감면 및 면제로 수출기업의 가격경쟁력 확보 지원	
		중소기업 절충교역 참여지원	· 중소기업의 기술개발 역량 강화 및 방산 수출 활성화 지원을 위해 절충교역 가치평가시 국내 중소기업과 해외업체간 합의된 금액에 대해 1.5 배~2배까지 최장가치 인정	
		방산물자 정부간 거래 (G2G) 지원	· 국내외 유관 정부부처와 협력하여 정부간 거래 (G2G) 계약체결부터 이행모니터링까지 전 과정 지원	
3	지적재산권 보호 조사	해외 지적재산권(IP) 보호 및 활용 지원	· 6개국 (중국, 미국, 독일, 태국, 베트남, 일본)에 해외지식재산센터를 설치, 상표/디자인 출원 등 비용지원, 최신 IP 동향 자료 제공	지적재산권에 대한 조사를 하고, 기술보호를 위해 제안서 작성시 해당사항을 기재
		해외지식재산센터 (IP-DESK) 운영	· 해외지식재산센터를 통해 현지 지식재산권 창출 및 애로사항 해결 지원	
<b>계약 및 협상 단계</b>				
1	수출 허가	방산수출 허가제도 (방위사업청)	· 해외수출하고자 하는 전략물자, 방산물자, 국방과학기술에 대한 허가	방산품목의 경우 필수적으로 방산수출 허가를 받음
2	수출 보험 획득	환변동 보험료 지원	· 수출거래 환리스크 관리, 보험료 일정금액 지원	낙찰이 성립되면, 수출보험을 통해 손실위험을 예방함
		수출대금 미회수 위험커버를 위한 단기수출 보험	· 결제기간 2년내 수출 후 수입국 또는 수입자의 사정에 의해 수출대금 적기 회수를 못할 경우 손실 보상 신용보험	
		무역보험공사 보증서에 대한 보증료 지원제도	· 수출신용보증, 수출보증보험(금융기관용) 등에 대해 보증료 일부 지원	
3	계약이행 및 납품	방산수출 후속군지원 제도	· 국내 기업이 수출한 방산물자 등에 대한 운영 유지를 위해 정부가 구매국을 대상으로 군수물자 (관련 지원장비, 수리부속 포함), 군수시설, 군수인력 등 후속군수지원 요소를 가능한 범위내에서 지원	계약체결 이후 후속군지원제도를 활용하여 운영유지가 이루어지도록 함
*	수출대금 지원	해외동반진출 파트너십 프로그램	· 수출입은행과 상생협력약정을 맺은 대기업의 추천 동반진출 중소/중견기업에게 자금 대출, 수출팩토링, 전대금융	수출에 발생하는 대금에 대해 대출을 받아 계약을 진행함
		수출입, 해외투자, 해외사업 자금 지원	· 수출성장/촉진자금, 수입자금, 해외투자/사업자금 지원	

단계별 주요 활동	활용가능 지원사업 (주관기관)	지원사항	활용 시나리오	
	중소·중견기업 우대 프로그램	·수출초보기업, 히든챔피언 육성대상기업, 고용 창출 우수기업, 상생금융 프로그램 기업 등의 금리우대		
	상생금융 프로그램 등	·해외동반진출 파트너십 정책조정률/고객조정률 우대금리 ·상생자금 대출, 상생협력 대출, 해외온렌딩		
	수출 관련 자금 대출	·선적전 보증공사의 수출보증보험서 발급받은 중소·중견기업에 대해 자금대출 (IBK 수출준비자금 대출) ·수출강소 기업육성, 관세청 AFO 공인 획득기업 등을 위한 자금 대출 (수출기업 육성자금 대출)		
	동반성장 대출 등	·신용등급에 따른 금리우대, 미래선도분야 벤처기업 금리우대, 대기업 협력 중소기업 금리감면, 설비투자펀드 우대		
<b>사후관리단계</b>				
1	모니터링	방산수출 후속군지원 제도	·국내 기업이 수출한 방산물자 등에 대한 운영 유지를 위해 정부가 구매국을 대상으로 군수물자 (관련 지원장비, 수리부속 포함), 군수시설, 군수인력 등 후속군수지원 요소를 가능한 범위내에서 지원	계약체결 이후 후속군지원제도를 활용하여 운영유지가 이루어지도록 함
2	분쟁해결	해외지식재산센터 (IP-DESK) 운영	·해외지식재산센터를 통해 현지 지식재산권 창출 및 애로사항 해결 지원	분쟁발생시 이를 해결하기 위한 법적 방안을 모색함 (특히, 지식재산권 관련해서는 지원사업 혜택을 받을 수 있음)
		해외 지재권 분쟁 대응 지원	·해외지식재산센터 미설치 국가 중 분쟁수요 국가를 대상으로 지식재산권 법률자문, 침해조사 등 소요비용 지원 (초동 대응) ·분쟁대응 전문가관을 활용하여 수출전 사전분석, 특허보증대응 전략 컨설팅(분쟁대응)	

## <부록> 이집트 방위산업 유관기관 리스트

### ■ 정부기관

기관명	주소	연락처	웹사이트
Ministry of Defence	-	T : +22 4144248, +22 4144247	<a href="http://www.mod.gov.eg/">http://www.mod.gov.eg/</a>
주대 한민국 이집트 대사관 (무관)	서울특별시 용산구 한남동 독서당로 114	T : +822/ 749-0787, 749-0788 e-mail : embassyegyptkorea@yahoo.com	<a href="https://www.egyptembassy.org/location/south-korea/">https://www.egyptembassy.org/location/south-korea/</a>

### ■ 방위산업기업

기업명	주소	연락처	웹사이트
Arab Organization for Industrialization	17th km, Cairo - Suez Road, 5 SAKR Factory, Cairo, Egypt	T : +202.2267 2297, 202.2267 2304 F : +202.2518 2385 e-mail : info@aoi.org.eg	<a href="https://www.aoi.com.eg/">https://www.aoi.com.eg/</a>

### ■ 한국기업 지원기관

기관명	주소	연락처	웹사이트
KOTRA 카이로 무역관	44 Palestine St., 1st Floor, New Maadi, Cairo	T : 20-2-2754-5319 F : 20-2-2754-7429 e-mail : ktccairo@kotra.or.kr	<a href="https://www.kotra.or.kr/KB/C/cairo/KTMUI010M.html">https://www.kotra.or.kr/KB/C/cairo/KTMUI010M.html</a>
駐이집트 대한민국 대사관	3 Boulos Hanna St., Dokki, Cairo, A.R.E	T : +20-(0)2-3761-1234~7 F : +20-(0)2-3761-1238 e-mail : egypt@mofa.go.kr	<a href="http://overseas.mofa.go.kr/eg-ko/index.do">http://overseas.mofa.go.kr/eg-ko/index.do</a>
방산물자교역 지원센터 (KODITS)	서울특별시 서초구 현릉로 13 KOTRA 2층	T : +82-2-3460-7303 F : 82-2-3460-7907	<a href="http://kodits.kotra.or.kr/home/homeIndex.do">http://kodits.kotra.or.kr/home/homeIndex.do</a>

### ■ 현지 에이전트

기관명	담당자명	연락처	웹사이트
A-Zin Milsys	남진석	M : (+20)-122-327-6040 E-mail : jinsung52@hotmail.com	-